

# 登米市立病院改革プラン

| 団 体 名 | 登米市                                                       |
|-------|-----------------------------------------------------------|
| 病 院 名 | 佐沼病院<br>米谷病院<br>豊里病院<br>よねやま病院<br>登米診療所<br>上沼診療所<br>津山診療所 |

## 計画策定の期間

|            | 開始年度      | 終了年度      |
|------------|-----------|-----------|
| 全体計画       | 平成 2 0 年度 | 平成 2 3 年度 |
| 経営効率化      | 平成 2 0 年度 | 平成 2 3 年度 |
| 再編・ネットワーク化 | 平成 2 0 年度 | 平成 2 3 年度 |
| 経営形態の見直し   | 平成 2 0 年度 | 平成 2 2 年度 |

平成 2 0 年 1 2 月

平成 2 2 年 2 月改定

宮城県登米市

## 目 次

|    |                                      |    |
|----|--------------------------------------|----|
| 1  | はじめに .....                           | 1  |
| 2  | 病院を取り巻く状況 .....                      | 2  |
|    | （１）医療圏の状況 .....                      | 2  |
|    | （２）病院の現状 .....                       | 6  |
| 3  | 市立病院の果たすべき役割 .....                   | 16 |
|    | （１）宮城県地域医療計画上の位置付け .....             | 16 |
|    | （２）市立病院の今後果たすべき役割 .....              | 17 |
| 4  | 一般会計負担の考え方 .....                     | 19 |
| 5  | 経営の効率化 .....                         | 23 |
|    | （１）数値目標 .....                        | 23 |
|    | （２）目標達成に向けた具体的な取組 .....              | 24 |
|    | （３）各年度の収支計画 .....                    | 28 |
| 6  | 再編・ネットワーク化 .....                     | 29 |
|    | （１）現在取り組んでいる他の病院、診療所及び介護施設との連携 ..... | 29 |
|    | （２）再編・ネットワーク化等に関する検討 .....           | 29 |
|    | （３）再編ネットワーク化等に関する今後のスケジュール .....     | 30 |
| 7  | 経営形態等の見直し .....                      | 31 |
|    | （１）各種経営形態の比較検討 .....                 | 31 |
|    | （２）病床数等についての検討 .....                 | 32 |
|    | （３）経営形態等の見直しに関する今後のスケジュール .....      | 32 |
| 8  | 実施状況の点検・評価・公表について .....              | 32 |
|    | むすびに .....                           | 33 |
| 資料 |                                      |    |
|    | 決算状況及び収支計画 .....                     | 34 |
|    | 定員管理に関する計画 .....                     | 41 |

## 1 はじめに

平成 19 年 12 月に総務省から「公立病院改革ガイドライン」が示され、全国の自治体病院は平成 20 年度内に「公立病院改革プラン」を策定することが求められました。本改革プランは、「公立病院改革ガイドライン」の趣旨を踏まえ、医療を取り巻く環境が大きく変化する中で、現在の医療水準を最大限確保し、医師不足解消と市立病院の医師を佐沼病院に集約し労働環境の改善を図りながら、地域において必要な診療機能を確保するとともに、事業収益などの確保と費用の縮減を図り経営の健全化に向けた取組みを行い、医療を安定的に提供する体制を整備する計画を平成 20 年 12 月に策定いたしました。

しかしながら、病院事業を取り巻く環境は改革プラン策定後においても日々変化しており、佐沼病院における医師の退職や患者数の減少と、それに伴い医業収益が大幅に減少するとともに、佐沼病院への医師集約が困難となり、救急医療の維持も難しくなっているなど危機的な状況にあります。

さらに、収支計画につきましても当初プランの定員管理に関する計画と病床利用率の設定に大きな差異があり、これらの点も含めて、市立病院・診療所がそれぞれの役割を明確にし、地域において必要な医療体制を維持しながら、経営収支の均衡を図るため、平成 22 年 2 月に計画を改定したものであります。

## 2 病院を取り巻く状況

### (1) 医療圏の状況

宮城県の地域医療計画において二次医療圏は7圏域設定されており、平成17年4月に迫町、登米町、東和町、中田町、豊里町、米山町、石越町、南方町の登米郡8町と本吉郡津山町の9町の合併により誕生した登米市は、登米医療圏として一つの市で一つの二次医療圏を形成している。

登米医療圏の人口は平成17年国勢調査において89,316人、世帯数は25,048世帯で、人口の減少と世帯数の増加により核家族化の進行など世帯構成の変化が進んでいる。また、年齢別3階層人口においては、年少人口の減少と高齢人口の増加により、少子高齢化が進行している。

医療提供体制を見ると、登米医療圏は県内で最も医師が少なく、人口10万人あたり医師数は106.5人で全国平均の217.5人、宮城県平均の208.7人を大幅に下回っている。

外来の受診動向は、市立病院（診療所を含む）が28.0%、市立病院以外の市内の医療機関が49.9%となっており、圏域内で77.9%が診療を受けている。一方、入院は、市立病院が43.0%、市立病院以外の市内の医療機関が5.6%と圏域内では48.6%で、圏域外への依存度が高くなっている。

登米市の人口と世帯の推移

| 調査年<br>項 目                | 昭和60年  | 平成2年   | 平成7年   | 平成12年  | 平成17年  | 平成21年  |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 人 口〔人〕                    | 99,182 | 98,231 | 96,832 | 93,769 | 89,316 | 87,087 |
| 世 帯 数                     | 22,994 | 23,270 | 24,192 | 24,864 | 25,048 | 26,331 |
| 世帯当たり人員<br>〔人/世帯〕         | 4.3    | 4.2    | 4.0    | 3.8    | 3.6    | 3.3    |
| 年 少 人 口<br>(15歳未満)<br>〔%〕 | 21.4   | 20.4   | 17.6   | 15.0   | 12.9   |        |
| 生産年齢人口<br>(15～64歳)<br>〔%〕 | 64.0   | 62.2   | 60.7   | 59.8   | 59.8   |        |
| 高齢人口<br>(65歳以上)<br>〔%〕    | 14.6   | 17.4   | 21.7   | 25.2   | 27.3   | 27.9   |

資料：昭和60年から平成17年まで「国勢調査」総務省

平成21年は、平成21年3月末「住民基本台帳人口及び世帯数」宮城県企画部、  
「宮城県高齢者人口調査」宮城県保健福祉部

圏域別人口等

| 区 分    | 人 口<br>〔人〕 | 構成割合<br>〔%〕 | 面 積<br>〔k m <sup>2</sup> 〕 | 人口密度<br>〔人/k m <sup>2</sup> 〕 |
|--------|------------|-------------|----------------------------|-------------------------------|
| 登米医療圏  | 87,087     | 3.7         | 536.38                     | 162.4                         |
| 仙南医療圏  | 186,946    | 8.0         | 1,551.44                   | 120.5                         |
| 仙台医療圏  | 1,451,445  | 62.3        | 1,648.51                   | 880.5                         |
| 大崎医療圏  | 214,307    | 9.2         | 1,523.95                   | 140.6                         |
| 栗原医療圏  | 78,337     | 3.4         | 804.93                     | 97.3                          |
| 石巻医療圏  | 219,016    | 9.4         | 723.43                     | 302.7                         |
| 気仙沼医療圏 | 93,760     | 4.0         | 497.11                     | 188.6                         |
| 宮 城 県  | 2,330,898  | 100.0       | 7,285.75                   | 319.9                         |

資料：平成21年3月末「住民基本台帳人口及び世帯数」宮城県企画部

65歳以上の人口及び割合（平成21年3月末現在）

| 区 分    | 65歳以上<br>人口<br>〔人〕 | 圏域人口に<br>対する割合<br>〔%〕 |
|--------|--------------------|-----------------------|
| 登米医療圏  | 24,328             | 27.9                  |
| 仙南医療圏  | 48,022             | 25.7                  |
| 仙台医療圏  | 272,720            | 18.8                  |
| 大崎医療圏  | 54,344             | 25.4                  |
| 栗原医療圏  | 24,639             | 31.5                  |
| 石巻医療圏  | 56,520             | 25.8                  |
| 気仙沼医療圏 | 27,563             | 29.4                  |
| 宮 城 県  | 508,136            | 21.8                  |

資料：「宮城県高齢者人口調査」宮城県保健福祉部

人口動態

〔単位：人〕

| 区 分    | 出生数    | 出生率<br>(人口千対) | 死亡数    | 死亡率<br>(人口千対) |
|--------|--------|---------------|--------|---------------|
| 登米医療圏  | 603    | 6.9           | 1,178  | 13.4          |
| 仙南医療圏  | 1,475  | 7.8           | 1,999  | 10.6          |
| 仙台医療圏  | 13,364 | 9.2           | 10,403 | 7.1           |
| 大崎医療圏  | 1,650  | 7.7           | 2,481  | 11.5          |
| 栗原医療圏  | 518    | 6.6           | 1,057  | 13.4          |
| 石巻医療圏  | 1,679  | 7.6           | 2,421  | 11.0          |
| 気仙沼医療圏 | 574    | 6.1           | 1,118  | 11.8          |
| 宮 城 県  | 19,863 | 8.5           | 20,657 | 8.9           |

資料：「平成20年度人口動態調査」厚生労働省

医療従事者数

〔単位：人〕

| 区 分      | 登 米<br>医療圏 | 仙 南<br>医療圏 | 仙 台<br>医療圏 | 大 崎<br>医療圏 | 栗 原<br>医療圏 | 石 巻<br>医療圏 | 気仙沼<br>医療圏 | 宮城県    | 全 国      |
|----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------|----------|
| 医師数      | 94         | 259        | 3,719      | 321        | 102        | 310        | 110        | 4,915  | 277,927  |
| 人口 10 万対 | 106.5      | 136.4      | 253.7      | 148.2      | 128.9      | 141.1      | 115.3      | 208.7  | 217.5    |
| 歯科医師数    | 43         | 96         | 1,302      | 108        | 45         | 109        | 49         | 1,752  | 97,198   |
| 人口 10 万対 | 48.7       | 50.6       | 88.8       | 49.8       | 56.9       | 49.6       | 51.4       | 74.4   | 76.1     |
| 薬剤師数     | 72         | 250        | 3,380      | 287        | 102        | 294        | 97         | 4,482  | 252,533  |
| 人口 10 万対 | 81.6       | 131.7      | 230.6      | 132.5      | 128.9      | 133.9      | 101.7      | 190.3  | 197.6    |
| 保健師数     | 50         | 89         | 428        | 119        | 45         | 62         | 39         | 832    | 40,191   |
| 人口 10 万対 | 56.7       | 46.9       | 29.2       | 54.9       | 56.9       | 28.2       | 40.9       | 35.3   | 31.5     |
| 助産師数     | 16         | 42         | 458        | 18         | 3          | 18         | 11         | 566    | 25,775   |
| 人口 10 万対 | 18.1       | 22.1       | 31.2       | 8.3        | 3.8        | 8.2        | 11.5       | 24.0   | 20.2     |
| 看護師数     | 407        | 742        | 9,459      | 981        | 458        | 990        | 702        | 13,739 | 811,972  |
| 人口 10 万対 | 461.2      | 390.8      | 645.2      | 452.8      | 578.8      | 450.8      | 736.0      | 583.4  | 635.5    |
| 准看護師数    | 339        | 690        | 3,695      | 960        | 308        | 988        | 286        | 7,266  | 382,149  |
| 人口 10 万対 | 384.1      | 363.4      | 252.0      | 443.1      | 389.2      | 449.8      | 299.9      | 308.5  | 299.1    |
| 歯科衛生士数   | 36         | 60         | 843        | 71         | 24         | 67         | 43         | 1,144  | 86,939   |
| 人口 10 万対 | 40.8       | 31.6       | 57.5       | 32.8       | 30.3       | 30.5       | 45.1       | 48.6   | 68.0     |
| 歯科技工士数   | 27         | 42         | 504        | 61         | 19         | 66         | 43         | 762    | 35,147   |
| 人口 10 万対 | 30.6       | 22.1       | 34.4       | 28.2       | 24.0       | 30.1       | 45.1       | 32.4   | 27.5     |
| 理学療法士数   | 7.0        | 16.0       | 289.8      | 36.5       | 12.2       | 31.7       | 9.0        | 402.2  | 31,385.7 |
| 人口 10 万対 | 7.9        | 8.4        | 19.8       | 16.8       | 15.4       | 14.4       | 9.4        | 17.1   | 24.6     |
| 作業療法士数   | 8.0        | 20.1       | 186.3      | 19.0       | 2.2        | 23.0       | 3.0        | 261.6  | 19,202.5 |
| 人口 10 万対 | 9.1        | 10.6       | 12.7       | 8.8        | 2.8        | 10.5       | 3.1        | 11.1   | 15.0     |
| 言語聴覚士数   | 2.0        | 2.0        | 54.7       | 6.0        | 1.0        | 4.7        | 0.0        | 70.4   | 5,987.2  |
| 人口 10 万対 | 2.3        | 1.1        | 3.7        | 2.8        | 1.3        | 2.1        | 0.0        | 3.0    | 4.7      |

※保健師，助産師，准看護師，歯科衛生士，歯科技工士は就業者数。

※理学療法士，作業療法士，言語聴覚士は病院における常勤換算従事者数。

※人口 10 万対数の算出には，平成 18 年 10 月 1 日推計人口を用いています。

資料：「平成 18 年医師・歯科医師・薬剤師調査」「平成 18 年度衛生行政報告例」「平成 18 年病院報告」厚生労働省，「保健師・助産師・看護師及び准看護師の業務従事者届平成 18 年集計」「歯科衛生士及び歯科技工士の業務従事者届平成 18 年集計」宮城県保健福祉部

登米市の疾病構造（平成１９年５月分 国民健康保険データより）

| 外 来                      |        |        |        |        |       |        |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
| 疾病分類                     | 外来合計   |        | 市内     |        | 市外    |        |
|                          | 外来患者数  | 構成比    | 患者数    | 構成比    | 患者数   | 構成比    |
| 1. 循環器系の疾患               | 10,266 | 31.6%  | 8,703  | 34.4%  | 1,563 | 21.7%  |
| 2. 眼及び付属器の疾患             | 3,259  | 10.0%  | 2,577  | 10.2%  | 682   | 9.5%   |
| 3. 内分泌、栄養及び代謝疾患          | 3,124  | 9.6%   | 2,677  | 10.6%  | 447   | 6.2%   |
| 4. 筋骨格系及び結合組織の疾患         | 2,965  | 9.1%   | 1,777  | 7.0%   | 1,188 | 16.5%  |
| 5. 呼吸器系の疾患               | 2,611  | 8.0%   | 2,069  | 8.2%   | 542   | 7.5%   |
| 6. 消化器系の疾患               | 1,915  | 5.9%   | 1,620  | 6.4%   | 295   | 4.1%   |
| 7. 尿路系器系の疾患              | 1,508  | 4.6%   | 1,252  | 4.9%   | 256   | 3.6%   |
| 8. 皮膚及び皮下組織の疾患           | 1,465  | 4.5%   | 1,231  | 4.9%   | 234   | 3.3%   |
| 9. 精神及び行動の障害             | 1,343  | 4.1%   | 720    | 2.8%   | 623   | 8.7%   |
| 10. 新生物                  | 1,167  | 3.6%   | 674    | 2.7%   | 493   | 6.9%   |
| 11. 感染症及び寄生虫症            | 655    | 2.0%   | 500    | 2.0%   | 155   | 2.2%   |
| 12. 症状、徴候及び異常臨床所見・異常検査所見 | 577    | 1.8%   | 455    | 1.8%   | 122   | 1.7%   |
| 13. 損傷、中毒及びその他の外因の影響     | 572    | 1.8%   | 404    | 1.6%   | 168   | 2.3%   |
| 14. 神経系の疾患               | 511    | 1.6%   | 293    | 1.2%   | 218   | 3.0%   |
| 15. 耳及び乳様突起の疾患           | 358    | 1.1%   | 249    | 1.0%   | 109   | 1.5%   |
| 16. 血液及び造血器の疾患並びに免疫機構の障害 | 114    | 0.4%   | 81     | 0.3%   | 33    | 0.5%   |
| 17. 妊娠、分娩及び産じょく          | 38     | 0.1%   | 16     | 0.1%   | 22    | 0.3%   |
| 18. 先天奇形、変形及び染色体異常       | 36     | 0.1%   | 17     | 0.1%   | 19    | 0.3%   |
| 19. 周産期に発生した病態           | 12     | 0.0%   | 6      | 0.0%   | 6     | 0.1%   |
| その他                      | 18     | 0.1%   | 4      | 0.0%   | 14    | 0.2%   |
| 合計                       | 32,514 | 100.0% | 25,325 | 100.0% | 7,189 | 100.0% |

※ 端数整理により合計が合わない場合があります。

| 入 院                      |       |        |     |        |     |        |
|--------------------------|-------|--------|-----|--------|-----|--------|
| 疾病分類                     | 入院合計  |        | 市内  |        | 市外  |        |
|                          | 入院患者数 | 構成比    | 患者数 | 構成比    | 患者数 | 構成比    |
| 1. 循環器系の疾患               | 252   | 24.3%  | 138 | 27.4%  | 114 | 21.4%  |
| 2. 精神及び行動の障害             | 177   | 17.1%  | 40  | 8.0%   | 137 | 25.8%  |
| 3. 新生物                   | 126   | 12.2%  | 54  | 10.7%  | 72  | 13.5%  |
| 4. 消化器系の疾患               | 80    | 7.7%   | 50  | 9.9%   | 30  | 5.6%   |
| 5. 呼吸器系の疾患               | 66    | 6.4%   | 44  | 8.7%   | 22  | 4.1%   |
| 6. 損傷、中毒及びその他の外因の影響      | 55    | 5.3%   | 35  | 7.0%   | 20  | 3.8%   |
| 7. 筋骨格系及び結合組織の疾患         | 49    | 4.7%   | 24  | 4.8%   | 25  | 4.7%   |
| 8. 神経系の疾患                | 46    | 4.4%   | 7   | 1.4%   | 39  | 7.3%   |
| 9. 内分泌、栄養及び代謝疾患          | 45    | 4.3%   | 27  | 5.4%   | 18  | 3.4%   |
| 10. 尿路系器系の疾患             | 39    | 3.8%   | 22  | 4.4%   | 17  | 3.2%   |
| 11. 症状、徴候及び異常臨床所見・異常検査所見 | 38    | 3.7%   | 27  | 5.4%   | 11  | 2.1%   |
| 12. 眼及び付属器の疾患            | 18    | 1.7%   | 9   | 1.8%   | 9   | 1.7%   |
| 13. 感染症及び寄生虫症            | 11    | 1.1%   | 9   | 1.8%   | 2   | 0.4%   |
| 14. 血液及び造血器の疾患並びに免疫機構の障害 | 10    | 1.0%   | 6   | 1.2%   | 4   | 0.8%   |
| 15. 妊娠、分娩及び産じょく          | 9     | 0.9%   | 7   | 1.4%   | 2   | 0.4%   |
| 16. 皮膚及び皮下組織の疾患          | 7     | 0.7%   | 4   | 0.8%   | 3   | 0.6%   |
| 17. 耳及び乳様突起の疾患           | 2     | 0.2%   | 0   | 0.0%   | 2   | 0.4%   |
| 18. 先天奇形、変形及び染色体異常       | 2     | 0.2%   | 0   | 0.0%   | 2   | 0.4%   |
| 19. 周産期に発生した病態           | 1     | 0.1%   | 0   | 0.0%   | 1   | 0.2%   |
| その他                      | 2     | 0.2%   | 0   | 0.0%   | 2   | 0.4%   |
| 合計                       | 1,035 | 100.0% | 503 | 100.0% | 532 | 100.0% |

※ 端数整理により合計が合わない場合があります。

受診地域（平成１９年５月分 国民健康保険データより）

| 外 来           |        |        |         |        |
|---------------|--------|--------|---------|--------|
| 区分            | 患者数(人) | 患者シェア  | 医療費(千円) | 医療費シェア |
| 登米医療圏(市立病院)   | 9,088  | 28.0%  | 182,098 | 39.4%  |
| 登米医療圏(市立病院以外) | 16,237 | 49.9%  | 186,429 | 40.4%  |
| 栗原医療圏         | 2,285  | 7.0%   | 26,454  | 5.7%   |
| 仙台医療圏         | 1,588  | 4.9%   | 23,451  | 5.1%   |
| 大崎医療圏         | 1,391  | 4.3%   | 22,442  | 4.9%   |
| 石巻医療圏         | 1,351  | 4.2%   | 14,547  | 3.1%   |
| 県外            | 340    | 1.0%   | 3,432   | 0.8%   |
| 気仙沼医療圏        | 227    | 0.7%   | 2,889   | 0.6%   |
| 仙南医療圏         | 7      | 0.0%   | 86      | 0.0%   |
| 合計            | 32,514 | 100.0% | 461,828 | 100.0% |

| 入 院           |        |        |         |        |
|---------------|--------|--------|---------|--------|
| 区分            | 患者数(人) | 患者シェア  | 医療費(千円) | 医療費シェア |
| 登米医療圏(市立病院)   | 445    | 43.0%  | 167,840 | 40.4%  |
| 登米医療圏(市立病院以外) | 58     | 5.6%   | 15,723  | 3.8%   |
| 仙台医療圏         | 182    | 17.6%  | 73,532  | 17.7%  |
| 大崎医療圏         | 128    | 12.4%  | 64,183  | 15.5%  |
| 栗原医療圏         | 97     | 9.4%   | 47,269  | 11.4%  |
| 石巻医療圏         | 82     | 7.9%   | 31,479  | 7.6%   |
| 県外            | 22     | 2.1%   | 7,626   | 1.8%   |
| 気仙沼医療圏        | 18     | 1.7%   | 6,303   | 1.5%   |
| 仙南医療圏         | 3      | 0.3%   | 1,095   | 0.3%   |
| 合計            | 1,035  | 100.0% | 415,050 | 100.0% |

## (2) 病院の現状

### ①病院のあゆみ

|              |                                             |
|--------------|---------------------------------------------|
| ・佐沼病院        | 登米市迫町佐沼字下田中 2 5                             |
| 昭和 25 年 8 月  | 宮城県厚生連佐沼病院開院 45 床                           |
| 昭和 27 年 4 月  | 病床数 75 床に増床                                 |
| 昭和 29 年 3 月  | 迫町外 3 町組合立伝染病床 20 床併設<br>結核病床 20 床新設        |
| 昭和 30 年 11 月 | 迫町へ移管, 「公立佐沼病院」となる<br>公立佐沼病院と改称             |
| 昭和 42 年 1 月  | 管理棟及び病棟増改築竣工, 病床数を 180 床に増床                 |
| 昭和 49 年 3 月  | 救急告示病院指定                                    |
| 昭和 50 年 5 月  | 増改築竣工, 病床数を 205 床に増床                        |
| 昭和 54 年 5 月  | 伝染病床 20 床を廃止                                |
| 昭和 60 年 1 月  | 結核病床 20 床を廃止, 一般病床 225 床に増床                 |
| 昭和 61 年 3 月  | 病床数を 245 床に増床                               |
| 昭和 61 年 7 月  | 公立佐沼総合病院と改称                                 |
| 平成 6 年 12 月  | 本館建築工事竣工                                    |
| 平成 7 年 9 月   | 南館改修工事竣工                                    |
| 平成 7 年 10 月  | 病床数 300 床に増床                                |
| 平成 9 年 3 月   | 災害拠点病院指定                                    |
| 平成 10 年 10 月 | MR I 棟竣工                                    |
| 平成 17 年 4 月  | 市町村合併により「登米市立佐沼病院」となる                       |
| ・米谷病院        | 登米市東和町米谷字元町 2 0 0                           |
| 昭和 19 年 1 月  | 宮城県農業会により「米谷久美愛病院」として開設許可                   |
| 昭和 20 年 1 月  | 診療開始 (内科・外科・眼科・産婦人科・耳鼻咽喉科) 46 床             |
| 昭和 23 年 8 月  | 宮城県厚生農業協同組合連合会「米谷久美愛病院」となる                  |
| 昭和 30 年 9 月  | 米谷町へ移管, 「公立米谷病院」となる                         |
| 昭和 31 年 6 月  | 結核病棟新築 30 床                                 |
| 昭和 32 年 8 月  | 東和町中田町病院組合へ移管                               |
| 昭和 33 年 2 月  | 一般病棟改築 92 床 (一般 62 床, 結核 30 床)              |
| 昭和 39 年 11 月 | 管理棟・診療棟改築, 病棟新築<br>102 床 (一般 72 床, 結核 30 床) |
| 昭和 45 年 12 月 | 一般病棟・手術棟改築 113 床 (一般 83 床, 結核 30 床)         |
| 昭和 53 年 7 月  | 結核病棟改築 (30 床のうち 20 床を一般病床に転用)               |
| 昭和 58 年 10 月 | 診療棟・管理棟・病棟改築<br>143 床 (一般 133 床, 結核 10 床)   |
| 昭和 58 年 11 月 | 小児科, 整形外科新設                                 |
| 昭和 59 年 3 月  | 歯科新設                                        |
| 平成 7 年 7 月   | ナースステーション, 病棟改築                             |
| 平成 15 年 4 月  | 結核病棟をリハビリテーション室に転用 133 床                    |
| 平成 17 年 4 月  | 市町村合併により「登米市立米谷病院」となる                       |
| 平成 18 年 10 月 | 病棟の一部を休止し 49 床に減床                           |
| 平成 19 年 4 月  | 婦人科診療室を訪問看護ステーション室に転用                       |



- ・豊里病院**  
 明治 35 年 3 月 登米市豊里町土手下 7 4 - 1  
 昭和 5 年 6 月 避（ひ）病院として開設 病室 3 室  
 昭和 21 年 8 月 「宮城県立豊里診療院」となる  
 昭和 23 年 宮城県農業会「米谷久美愛病院豊里分院」となる  
                   宮城県厚生農業共同組合連合会「米谷久美愛病院豊里分院」となる  
 昭和 30 年 12 月 豊里町へ移管，「町立豊里病院」となる  
 昭和 38 年 7 月 移転・改築 75 床  
 平成 元年 12 月 移転・改築し「公立豊里病院」となる 75 床  
 平成 17 年 2 月 療養病床を増築 101 床（一般 71 床・療養 30 床）  
 平成 17 年 4 月 市町村合併により「登米市立豊里病院」となる  
 平成 19 年 4 月 病床数を 99 床に減床
  
- ・よねやま病院**  
 昭和 28 年 10 月 登米市米山町桜岡大又 3 - 1  
 昭和 32 年 12 月 「吉田村国保直営診療所」として開設 16 床  
 昭和 34 年 3 月 町村合併に伴い「米山町国保直営吉田診療所」となる  
 昭和 41 年 4 月 「米山町国民健康保険吉田診療所」に名称変更  
 昭和 41 年 5 月 米山町国民健康保険吉田診療所を廃止  
 昭和 52 年 9 月 「米山町国保病院」として開院 36 床  
 昭和 57 年 1 月 増改築竣工，病床数を 50 床に増床  
 昭和 58 年 7 月 人工腎臓透析棟新築，診療開始  
 平成 12 年 4 月 病床数を 58 床に増床  
 平成 17 年 4 月 病床数を 53 床に減床  
                   市町村合併により「登米市立よねやま病院」となる
  
- ・登米診療所**  
 明治 7 年 4 月 登米市登米町寺池桜小路 1 0 0  
 明治 8 年 9 月 「共立病院」として開設  
 明治 8 年 11 月 「水沢県病院」と改称し，地元有志の管理となる  
                   水沢県が廃され磐井県となり，同時に「登米病院」に改称し  
                   登米及び近隣 5 村の共立となる  
 明治 12 年 8 月 「宮城病院登米分局」に改め県営となる  
 明治 17 年 8 月 県営廃止により，私立の「共立登米病院」となる  
 明治 22 年 10 月 登米町に移管，登米町立病院」となる  
 明治 30 年 11 月 現在地に新病院落成 内科，小外科  
 明治 45 年 外科，眼科を新設 病床数 38  
 大正 15 年 第 2 第 3 病棟増築  
 昭和 10 年 12 月 耳鼻咽喉科新設  
 昭和 16 年 8 月 産婦人科新設  
 昭和 19 年 4 月 国民医療法の制定に伴い「日本医療団登米病院」となる  
 昭和 24 年 5 月 医療団の解散に伴い「公立登米病院」となる  
 昭和 26 年 給食施設を完備，完全給食制を採用  
 昭和 28 年 9 月 結核病棟 50 床を新築  
 昭和 45 年 9 月 一般病棟及び給食棟の解体，新築 一般病床 70 床  
 昭和 51 年 3 月 木造部分の解体及び増改築  
                   一般病床 70 床から 110 床，結核病床 50 床から 10 床へ  
 平成 14 年 4 月 一般病床 53 床，療養病床 45 床，計 98 床に変更  
 平成 17 年 4 月 市町村合併により「登米市立登米病院」となる

平成 20 年 4 月 市立病院の再編により「登米市立登米診療所」となる

- ・ **上沼診療所**                      **登米市中田町上沼字弥勒寺中下 2 2 - 6**  
 昭和 26 年 10 月      宮城県厚生農業協同組合連合会により，上沼診療所（出張所）として開設  
 昭和 30 年 9 月      米谷町へ移管，「公立米谷病院上沼診療所」に名称変更  
 昭和 32 年 8 月      東和町中田町病院組合へ移管  
 平成 17 年 4 月      市町村合併により「登米市立米谷病院上沼診療所」となる  
 平成 20 年 4 月      組織再編により「登米市立上沼診療所」となる
- ・ **津山診療所**                      **登米市津山町柳津字本町 1 - 1**  
 平成 9 年 3 月      津山町「津山診療所」として開設  
 平成 10 年 9 月      豊里町へ運営移管，「公立豊里病院津山診療所」となる  
 平成 17 年 4 月      市町村合併により「登米市立豊里病院津山診療所」となる  
 平成 20 年 4 月      組織再編により「登米市立津山診療所」となる

②現在病院が提供している医療と職員数（平成 21 年 10 月 1 日現在）

| 病 院 名  | 病床数 | 職員数 | 診 療 科                                                           | 備 考              |
|--------|-----|-----|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| 佐沼病院   | 300 | 249 | 内科，小児科，外科，整形外科，皮膚科，眼科，泌尿器科，産婦人科，耳鼻咽喉科，放射線科，リハビリテーション科，脳神経外科，麻酔科 | 救急告示病院<br>災害拠点病院 |
| 米谷病院   | 49  | 56  | 内科，整形外科，歯科口腔外科                                                  | 救急告示病院           |
| 豊里病院   | 99  | 83  | 内科，外科，整形外科，眼科，皮膚科，歯科                                            | 救急告示病院           |
| よねやま病院 | 53  | 50  | 内科（人工透析），外科，歯科                                                  |                  |
| 登米診療所  | -   | 18  | 内科，外科，整形外科，眼科，耳鼻咽喉科，歯科                                          | 在宅療養支援診療所        |
| 上沼診療所  | -   | 3   | 内科，小児科                                                          | 在宅療養支援診療所        |
| 津山診療所  | -   | 2   | 内科                                                              |                  |
| 医療局    | -   | 17  |                                                                 |                  |
| 合 計    | 501 | 478 |                                                                 |                  |

### ③病院の経営状況

(1) 決算状況については 34～40 ページのとおり

(2) 主な経営指標の推移

(病院事業全体)

| 項 目                                                                      |            | H15     | H16     | H17     | H18     | H19     | H20     |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 総収支比率 (%)                                                                |            | 96.5    | 95.0    | 94.3    | 86.9    | 85.1    | 85.0    |
| 経常収支比率 (%)                                                               |            | 96.3    | 94.7    | 93.9    | 87.0    | 85.2    | 85.1    |
| 医業収支比率 (%)                                                               |            | 96.7    | 95.3    | 93.9    | 85.9    | 84.3    | 82.4    |
| 累積欠損金比率 (%)                                                              |            | 50.4    | 56.5    | 61.8    | 86.0    | 107.6   | 150.1   |
| 不良債務比率 (%)                                                               |            |         |         |         | 6.4     | 19.7    | 13.0    |
| 他会計繰入金対医業収益比率 (%)                                                        |            | 7.2     | 7.8     | 7.8     | 10.0    | 10.8    | 16.4    |
| 収益的収入分<br>(うち基準内繰入金)<br>(うち基準外繰入金)<br>資本的収入分<br>(うち基準内繰入金)<br>(うち基準外繰入金) | 収益的収入分     | 3.9     | 3.5     | 4.6     | 6.0     | 5.4     | 10.8    |
|                                                                          | (うち基準内繰入金) | 3.3     | 2.8     | 4.6     | 5.7     | 5.0     | 9.9     |
|                                                                          | (うち基準外繰入金) | 0.6     | 0.7     | 0.0     | 0.3     | 0.3     | 0.9     |
|                                                                          | 資本的収入分     | 3.3     | 4.3     | 3.2     | 4.0     | 5.4     | 5.6     |
|                                                                          | (うち基準内繰入金) | 2.3     | 2.7     | 3.1     | 2.9     | 3.2     | 3.2     |
|                                                                          | (うち基準外繰入金) | 1.0     | 1.5     | 0.1     | 1.1     | 2.3     | 2.4     |
| 職員給与費対医業収益比率 (%)                                                         |            | 48.8    | 48.7    | 49.1    | 54.1    | 58.5    | 63.7    |
| 病床利用率 (%)                                                                | 一般病床       | 78.8    | 77.8    | 78.1    | 68.6    | 74.8    | 70.3    |
|                                                                          | 療養病床       | 73.4    | 77.9    | 78.8    | 76.0    | 65.8    | 93.5    |
|                                                                          | 合計         | 78.3    | 77.8    | 78.2    | 69.6    | 73.7    | 71.7    |
| 一日平均患者数 (人)                                                              | 入院         | 516     | 514     | 535     | 476     | 441     | 360     |
|                                                                          | 外来         | 1,847   | 1,772   | 1,698   | 1,578   | 1,482   | 1,347   |
| 患者 1 人 1 日当たり診療収入 (円)                                                    | 入院         | 25,932  | 25,985  | 25,217  | 23,823  | 24,264  | 24,563  |
|                                                                          | 外来         | 9,627   | 9,966   | 10,279  | 10,249  | 10,904  | 9,272   |
| 職員 1 人 1 日当たり診療収入 (円)                                                    | 医師         | 479,307 | 482,518 | 435,729 | 405,648 | 397,070 | 350,269 |
|                                                                          | 看護部門       | 62,502  | 61,638  | 57,433  | 48,410  | 52,292  | 45,369  |
| 病床 100 床当たり職員数 (人)                                                       | 医師         | 9.3     | 8.6     | 8.6     | 8.3     | 9.2     | 9.8     |
|                                                                          | 看護部門       | 67.1    | 67.1    | 67.6    | 67.5    | 72.6    | 79.5    |
|                                                                          | 薬剤部門       | 5.2     | 5.0     | 4.9     | 4.1     | 4.2     | 5.6     |
|                                                                          | 事務部門       | 13.4    | 12.2    | 13.0    | 10.2    | 11.2    | 11.8    |
|                                                                          | 給食部門       | 4.6     | 4.4     | 4.5     | 3.5     | 4.6     | 1.2     |
|                                                                          | 放射線部門      | 2.4     | 2.2     | 2.6     | 2.2     | 2.7     | 2.8     |
|                                                                          | 臨床検査部門     | 3.3     | 3.4     | 3.3     | 3.2     | 3.5     | 4.2     |
|                                                                          | その他        | 4.4     | 4.3     | 4.2     | 4.5     | 5.2     | 5.3     |
|                                                                          | 計          | 109.7   | 107.3   | 108.6   | 103.5   | 113.1   | 120.1   |

※端数整理により合計が合わない場合がある。

資料: 地方公営企業決算状況調査

## (佐沼病院)

| 項 目                      |            | H15     | H16     | H17     | H18     | H19     | H20     | 類似規模<br>全国平均 |
|--------------------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| 総収支比率 (%)                |            | 96.2    | 93.4    | 94.7    | 87.4    | 84.7    | 84.7    | 101.3        |
| 経常収支比率 (%)               |            | 96.2    | 93.4    | 94.8    | 87.5    | 84.7    | 84.7    | 101.3        |
| 医業収支比率 (%)               |            | 99.2    | 97.1    | 95.7    | 87.8    | 85.7    | 83.0    | 95.7         |
| 累積欠損金比率 (%)              |            | 74.7    | 81.8    | 85.0    | 108.4   | 130.2   | 175.0   |              |
| 不良債務比率 (%)               |            |         |         |         |         |         |         |              |
| 他会計繰入金対医業収益比率 (%)        |            | 6.5     | 5.6     | 7.3     | 8.5     | 10.3    | 19.0    | 12.2         |
| 収益的收入分                   | 収益的收入分     | 1.8     | 0.8     | 4.1     | 4.9     | 3.9     | 11.9    |              |
|                          | (うち基準内繰入金) | 1.8     | 0.7     | 4.1     | 4.9     | 3.6     | 9.9     |              |
|                          | (うち基準外繰入金) |         | 0.1     |         |         | 0.3     | 2.0     |              |
|                          | 資本的收入分     | 4.7     | 4.8     | 3.2     | 3.6     | 6.4     | 7.1     |              |
|                          | (うち基準内繰入金) | 3.1     | 3.1     | 3.2     | 2.8     | 3.7     | 4.0     |              |
|                          | (うち基準外繰入金) | 1.6     | 1.7     |         | 0.8     | 2.7     | 3.1     |              |
| 職員給与費対医業収益比率 (%)         |            | 47.6    | 47.1    | 48.7    | 53.1    | 57.2    | 64.1    | 47.6         |
| 病床利用率 (%)                | 一般病床       | 79.7    | 79.8    | 82.5    | 75.7    | 75.5    | 70.3    | 80.3         |
|                          | 療養病床       |         |         |         |         |         |         | 88.9         |
|                          | 合計         | 79.7    | 79.8    | 82.5    | 75.7    | 75.5    | 70.3    | 78.1         |
| 一日平均患者数 (人)              | 入院         | 239     | 239     | 247     | 227     | 227     | 211     | 267          |
|                          | 外来         | 725     | 710     | 690     | 630     | 576     | 525     | 645          |
| 患者 1 人 1 日 当たり 診療 収入 (円) | 入院         | 30,629  | 30,478  | 30,446  | 29,244  | 28,720  | 27,428  | 39,715       |
|                          | 外来         | 10,312  | 10,817  | 11,212  | 11,562  | 12,293  | 9,176   | 12,019       |
| 職員 1 人 1 日 当たり 診療 収入 (円) | 医師         | 502,301 | 521,760 | 435,249 | 411,893 | 442,924 | 401,901 | 348,938      |
|                          | 看護部門       | 59,146  | 57,477  | 58,086  | 51,533  | 50,743  | 39,781  | 65,331       |
| 病床 100 床 当たり 職員 数 (人)    | 医師         | 9.0     | 8.7     | 9.9     | 9.3     | 8.5     | 7.5     | 13.1         |
|                          | 看護部門       | 69.4    | 71.2    | 72.9    | 74.6    | 73.6    | 74.1    | 70.7         |
|                          | 薬剤部門       | 5.5     | 5.5     | 6.1     | 4.7     | 4.0     | 5.3     | 3.3          |
|                          | 事務部門       | 10.4    | 10.5    | 11.8    | 10.6    | 9.9     | 9.0     | 7.8          |
|                          | 給食部門       | 3.7     | 3.3     | 3.3     | 3.7     | 7.9     | 1.0     | 2.2          |
|                          | 放射線部門      | 2.3     | 2.3     | 2.7     | 2.7     | 2.7     | 2.3     | 3.8          |
|                          | 臨床検査部門     | 4.0     | 4.4     | 4.3     | 4.3     | 4.3     | 4.7     | 4.6          |
|                          | その他        | 3.3     | 4.0     | 4.3     | 5.0     | 5.0     | 5.0     | 4.8          |
|                          | 計          | 107.6   | 110.0   | 115.3   | 114.8   | 115.9   | 108.9   | 110.3        |

※端数整理により合計が合わない場合がある。

※類似規模全国平均については、300床以上400床未満の黒字病院の平成19年度平均値(128病院中17病院が黒字)

資料:H15～H19は地方公営企業決算状況調査

H20は地方公営企業決算状況調査より登米診療所分を除いた数値

## (米谷病院)

| 項 目               |            | H15     | H16     | H17     | H18     | H19     | H20     | 類似規模<br>全国平均 |
|-------------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| 総収支比率 (%)         |            | 92.3    | 90.9    | 89.2    | 79.4    | 85.3    | 91.5    | 102.3        |
| 経常収支比率 (%)        |            | 92.5    | 90.9    | 87.4    | 79.5    | 85.4    | 94.7    | 102.7        |
| 医業収支比率 (%)        |            | 90.1    | 87.7    | 87.7    | 77.3    | 80.1    | 85.8    | 81.8         |
| 累積欠損金比率 (%)       |            | 19.7    | 31.9    | 45.5    | 86.8    | 118.9   | 125.3   |              |
| 不良債務比率 (%)        |            |         |         |         |         |         |         |              |
| 他会計繰入金対医業収益比率 (%) |            | 7.8     | 8.6     | 6.2     | 11.4    | 18.1    | 16.5    | 32.1         |
|                   | 収益的收入分     | 6.0     | 6.6     | 4.3     | 8.3     | 10.5    | 12.2    |              |
|                   | （うち基準内繰入金） | 2.4     | 3.3     | 4.3     | 7.1     | 10.3    | 11.4    |              |
|                   | （うち基準外繰入金） | 3.6     | 3.3     |         | 1.2     | 0.2     | 0.8     |              |
|                   | 資本的收入分     | 1.8     | 2.0     | 1.9     | 3.1     | 7.6     | 4.3     |              |
|                   | （うち基準内繰入金） | 1.2     | 1.3     | 1.8     | 2.1     | 4.4     | 2.6     |              |
|                   | （うち基準外繰入金） | 0.6     | 0.7     | 0.1     | 1.0     | 3.2     | 1.7     |              |
| 職員給与と費対医業収益比率 (%) |            | 53.1    | 55.8    | 56.6    | 63.4    | 61.6    | 57.6    | 54.6         |
| 病床利用率 (%)         | 一般病床       | 65.8    | 58.9    | 57.7    | 43.9    | 84.5    | 85.8    | 72.1         |
|                   | 療養病床       |         |         |         |         |         |         | 64.4         |
|                   | 合計         | 65.8    | 58.9    | 57.7    | 43.9    | 84.5    | 85.8    | 70.2         |
| 一日平均患者数 (人)       | 入院         | 88      | 78      | 77      | 58      | 41      | 42      | 28           |
|                   | 外来         | 297     | 292     | 273     | 223     | 211     | 160     | 95           |
| 患者1人1日当たり診療収入 (円) | 入院         | 22,762  | 22,664  | 22,046  | 18,745  | 20,119  | 21,674  | 25,019       |
|                   | 外来         | 9,519   | 9,674   | 9,772   | 10,487  | 10,776  | 12,341  | 7,566        |
| 職員1人1日当たり診療収入 (円) | 医師         | 413,104 | 405,577 | 426,932 | 443,415 | 383,354 | 379,693 | 368,640      |
|                   | 看護部門       | 52,901  | 50,738  | 49,112  | 44,323  | 54,334  | 57,325  | 55,983       |
| 病床100床当たり職員数 (人)  | 医師         | 7.6     | 7.3     | 6.7     | 5.0     | 13.1    | 12.9    | 7.4          |
|                   | 看護部門       | 60.8    | 60.5    | 58.1    | 43.6    | 95.7    | 91.2    | 51.8         |
|                   | 薬剤部門       | 6.2     | 6.0     | 5.3     | 4.5     | 10.2    | 10.0    | 3.6          |
|                   | 事務部門       | 11.9    | 9.9     | 10.2    | 9.0     | 22.4    | 18.4    | 10.5         |
|                   | 給食部門       | 7.7     | 8.2     | 8.0     | 7.4     | 2.0     | 2.0     | 4.3          |
|                   | 放射線部門      | 2.3     | 1.9     | 1.9     | 1.5     | 4.1     | 4.1     | 3.4          |
|                   | 臨床検査部門     | 2.3     | 2.3     | 2.3     | 2.3     | 4.1     | 4.1     | 3.6          |
|                   | その他        | 5.1     | 5.8     | 5.6     | 5.3     | 10.2    | 9.2     | 6.3          |
|                   | 計          | 103.9   | 101.8   | 98.1    | 78.6    | 161.8   | 151.8   | 90.9         |

※端数整理により合計が合わない場合がある。

※類似規模全国平均については、50床未満の黒字病院の平成19年度平均値(73病院中25病院が黒字)

※上沼診療所を含む。

資料:地方公営企業決算状況調査

## (豊里病院)

| 項 目              |        | H15     | H16     | H17     | H18     | H19     | H20     | 類似規模<br>全国平均 |
|------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| 総収支比率（％）         |        | 96.8    | 99.0    | 97.6    | 89.3    | 91.0    | 85.6    | 101.5        |
| 経常収支比率（％）        |        | 96.8    | 99.0    | 96.7    | 89.4    | 91.0    | 85.6    | 103.3        |
| 医業収支比率（％）        |        | 97.7    | 99.9    | 97.4    | 90.2    | 91.6    | 84.3    | 88.3         |
| 累積欠損金比率（％）       |        | 3.4     | 4.4     | 4.1     | 16.9    | 25.9    | 51.2    |              |
| 不良債務比率（％）        |        |         |         |         |         |         |         |              |
| 他会計繰入金対医業収益比率（％） |        | 4.0     | 4.0     | 7.7     | 8.5     | 8.2     | 12.5    | 24.6         |
| 収益的収入分           |        | 4.0     | 4.0     | 3.2     | 3.7     | 3.9     | 7.8     |              |
| （うち基準内繰入金）       |        | 3.6     | 2.7     | 3.2     | 3.7     | 3.6     | 5.9     |              |
| （うち基準外繰入金）       |        | 0.4     | 1.3     |         |         | 0.3     | 1.9     |              |
| 資本的収入分           |        |         |         | 4.5     | 4.8     | 4.3     | 4.7     |              |
| （うち基準内繰入金）       |        |         |         | 4.0     | 3.5     | 2.7     | 2.7     |              |
| （うち基準外繰入金）       |        |         |         | 0.5     | 1.3     | 1.6     | 2       |              |
| 職員給与と費対医業収益比率（％） |        | 49.3    | 47.2    | 44.9    | 49.3    | 55.0    | 71.3    | 60.1         |
| 病床利用率（％）         | 一般病床   | 85.6    | 92.0    | 92.5    | 87.4    | 85.4    | 70.4    | 69.5         |
|                  | 療養病床   |         | 60.7    | 97.0    | 91.3    | 95.0    | 93.5    | 80.2         |
|                  | 合計     | 85.6    | 90.4    | 93.9    | 88.5    | 88.3    | 77.4    | 72.1         |
| 一日平均患者数（人）       | 入院     | 64      | 71      | 95      | 89      | 87      | 77      | 51           |
|                  | 外来     | 408     | 368     | 360     | 371     | 372     | 318     | 147          |
| 患者１人１日当たり診療収入（円） | 入院     | 23,260  | 24,510  | 20,301  | 19,552  | 20,807  | 20,935  | 19,047       |
|                  | 外来     | 7,405   | 7,515   | 7,881   | 7,303   | 8,180   | 6,040   | 7,439        |
| 職員１人１日当たり診療収入（円） | 医師     | 525,835 | 518,219 | 439,406 | 383,080 | 339,800 | 252,519 | 360,832      |
|                  | 看護部門   | 104,553 | 100,626 | 65,921  | 45,222  | 60,829  | 43,798  | 44,142       |
| 病床１００床当たり職員数（人）  | 医師     | 13.9    | 10.2    | 8.6     | 10.2    | 11.5    | 10.9    | 6.6          |
|                  | 看護部門   | 69.3    | 67.3    | 68.3    | 80.2    | 83.8    | 87.3    | 52.1         |
|                  | 薬剤部門   | 5.3     | 4.0     | 3.0     | 3.0     | 3.0     | 3.0     | 3.2          |
|                  | 事務部門   | 28.0    | 20.8    | 20.8    | 9.9     | 7.1     | 13.1    | 9.2          |
|                  | 給食部門   | 9.3     | 6.9     | 7.9     | 1.0     | 1.0     | 1.0     | 4.5          |
|                  | 放射線部門  | 2.8     | 2.0     | 3.0     | 2.0     | 2.0     | 2.0     | 2.5          |
|                  | 臨床検査部門 | 2.7     | 2.0     | 2.0     | 2.0     | 2.0     | 2.0     | 2.9          |
|                  | その他    | 8.0     | 4.0     | 4.0     | 3.0     | 4.0     | 1.0     | 7.3          |
| 計                | 139.3  | 117.1   | 117.5   | 111.2   | 114.5   | 120.4   | 88.3    |              |

※端数整理により合計が合わない場合がある。

※類似規模全国平均については、50床以上100床未満の黒字病院の平成19年度平均値(204病院中91病院が黒字)

※津山診療所を含む。

資料:地方公営企業決算状況調査

## (よねやま病院)

| 項 目               |            | H15     | H16     | H17     | H18     | H19     | H20     | 類似規模<br>全国平均 |
|-------------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| 総収支比率 (%)         |            | 94.5    | 92.8    | 89.6    | 85.5    | 83.2    | 82.0    | 101.5        |
| 経常収支比率 (%)        |            | 94.5    | 92.8    | 89.6    | 85.5    | 83.3    | 82.0    | 103.3        |
| 医業収支比率 (%)        |            | 89.0    | 86.8    | 87.9    | 82.0    | 80.1    | 77.0    | 88.3         |
| 累積欠損金比率 (%)       |            | 27.3    | 35.9    | 50.0    | 77.4    | 97.9    | 133.8   |              |
| 不良債務比率 (%)        |            |         |         |         |         |         |         |              |
| 他会計繰入金対医業収益比率 (%) |            | 9.5     | 18.8    | 8.4     | 11.9    | 10.5    | 12.5    | 24.6         |
| 収益的収入分            | 収益的収入分     | 6.5     | 7.2     | 4.9     | 6.9     | 6.7     | 9.4     |              |
|                   | (うち基準内繰入金) | 6.5     | 7.2     | 4.9     | 6.9     | 6.4     | 8.8     |              |
|                   | (うち基準外繰入金) |         |         |         |         | 0.3     | 0.6     |              |
|                   | 資本的収入分     | 3.0     | 11.6    | 3.5     | 5.0     | 3.8     | 3.1     |              |
|                   | (うち基準内繰入金) | 3.0     | 7.0     | 3.5     | 3.1     | 2.3     | 1.5     |              |
|                   | (うち基準外繰入金) |         | 4.6     |         | 1.9     | 1.5     | 1.6     |              |
| 職員給与費対医業収益比率 (%)  |            | 47.9    | 49.2    | 46.4    | 54.2    | 59.1    | 62.3    | 60.1         |
| 病床利用率 (%)         | 一般病床       | 89.6    | 90.0    | 85.4    | 65.6    | 65.6    | 56.4    | 69.5         |
|                   | 療養病床       | 67.6    | 70.0    | 68.0    | 60.0    |         |         | 80.2         |
|                   | 合計         | 82.1    | 83.2    | 79.5    | 63.7    | 65.6    | 56.4    | 72.1         |
| 一日平均患者数 (人)       | 入院         | 44      | 44      | 42      | 34      | 35      | 30      | 51           |
|                   | 外来         | 168     | 158     | 147     | 139     | 129     | 121     | 147          |
| 患者1人1日当たり診療収入 (円) | 入院         | 19,261  | 19,191  | 19,004  | 18,113  | 17,995  | 17,734  | 19,047       |
|                   | 外来         | 12,492  | 12,990  | 13,285  | 12,499  | 13,512  | 13,119  | 7,439        |
| 職員1人1日当たり診療収入 (円) | 医師         | 445,060 | 415,367 | 469,695 | 389,983 | 364,715 | 333,251 | 360,832      |
|                   | 看護部門       | 54,822  | 58,356  | 58,063  | 42,978  | 50,554  | 52,473  | 44,142       |
| 病床100床当たり職員数 (人)  | 医師         | 12.5    | 11.7    | 9.8     | 10.2    | 11.3    | 10.8    | 6.6          |
|                   | 看護部門       | 90.6    | 88.7    | 88.7    | 92.5    | 77.4    | 70.9    | 52.1         |
|                   | 薬剤部門       | 3.8     | 3.8     | 3.8     | 3.8     | 3.8     | 3.8     | 3.2          |
|                   | 事務部門       | 13.2    | 13.2    | 14.5    | 15.1    | 17.0    | 13.2    | 9.2          |
|                   | 給食部門       | 1.9     | 1.9     | 1.9     | 1.9     | 1.9     | 1.9     | 4.5          |
|                   | 放射線部門      | 1.9     | 1.9     | 1.9     | 1.9     | 3.8     | 3.8     | 2.5          |
|                   | 臨床検査部門     | 3.8     | 3.8     | 3.8     | 3.8     | 3.8     | 3.8     | 2.9          |
|                   | その他        | 7.5     | 7.5     | 7.5     | 7.5     | 9.4     | 7.5     | 7.3          |
| 計                 |            | 135.1   | 132.5   | 131.9   | 136.6   | 128.3   | 115.7   | 88.3         |

※端数整理により合計が合わない場合がある。

※類似規模全国平均については、50床以上100床未満の黒字病院の平成19年度平均値(204病院中91病院が黒字)

資料:地方公営企業決算状況調査

(登米病院)

| 項 目                   |            | H15     | H16     | H17     | H18     | H19     |
|-----------------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 総収支比率 (%)             |            | 106.0   | 105.1   | 99.9    | 91.7    | 79.3    |
| 経常収支比率 (%)            |            | 103.3   | 102.4   | 99.9    | 91.7    | 79.4    |
| 医業収支比率 (%)            |            | 102.6   | 101.2   | 95.6    | 85.8    | 74.7    |
| 累積欠損金比率 (%)           |            | 67.6    | 63.3    | 67.5    | 86.7    | 135.0   |
| 不良債務比率 (%)            |            | 6.7     |         |         |         |         |
| 他会計繰入金対医業収益比率 (%)     |            | 10.9    | 11.0    | 11.9    | 16.6    | 10.0    |
|                       | 収益的収入分     | 7.4     | 7.3     | 9.0     | 11.8    | 9.0     |
|                       | （うち基準内繰入金） | 7.4     | 7.3     | 9.0     | 10.2    | 8.5     |
|                       | （うち基準外繰入金） |         |         |         | 1.6     | 0.5     |
|                       | 資本的収入分     | 3.5     | 3.7     | 2.9     | 4.8     | 1.0     |
|                       | （うち基準内繰入金） | 2.4     | 2.4     | 2.9     | 3.5     | 0.5     |
|                       | （うち基準外繰入金） | 1.1     | 1.3     |         | 1.3     | 0.5     |
| 職員給与費対医業収益比率 (%)      |            | 48.3    | 48.1    | 49.6    | 55.8    | 67.9    |
| 病床利用率 (%)             | 一般病床       | 89.2    | 85.5    | 80.0    | 67.1    | 57.0    |
|                       | 療養病床       | 75.8    | 82.6    | 71.0    | 72.3    | 46.3    |
|                       | 合計         | 83.0    | 84.2    | 75.9    | 69.5    | 52.1    |
| 一日平均患者数 (人)           | 入院         | 81      | 82      | 74      | 68      | 51      |
|                       | 外来         | 249     | 244     | 228     | 215     | 194     |
| 患者 1 人 1 日当たり診療収入 (円) | 入院         | 21,212  | 20,985  | 20,870  | 18,539  | 18,037  |
|                       | 外来         | 7,183   | 7,174   | 7,439   | 7,520   | 7,889   |
| 職員 1 人 1 日当たり診療収入 (円) | 医師         | 470,997 | 472,117 | 416,281 | 387,964 | 353,030 |
|                       | 看護部門       | 71,199  | 72,914  | 55,906  | 49,773  | 47,116  |
| 病床 100 床当たり職員数 (人)    | 医師         | 6.9     | 6.8     | 6.7     | 6.4     | 6.0     |
|                       | 看護部門       | 54.2    | 51.6    | 52.0    | 51.9    | 43.9    |
|                       | 薬剤部門       | 3.9     | 4.0     | 3.1     | 3.1     | 3.1     |
|                       | 事務部門       | 13.8    | 11.1    | 10.2    | 8.2     | 10.2    |
|                       | 給食部門       | 1.0     | 1.0     | 1.0     | 1.0     | 1.0     |
|                       | 放射線部門      | 3.0     | 3.0     | 3.1     | 2.0     | 2.0     |
|                       | 臨床検査部門     | 3.0     | 3.0     | 3.1     | 2.0     | 2.0     |
|                       | その他        | 2.0     | 2.0     | 2.0     | 2.0     | 2.0     |
|                       | 計          | 87.8    | 82.6    | 81.2    | 76.7    | 70.3    |

※端数整理により合計が合わない場合がある。

資料:地方公営企業決算状況調査



#### ④その他

近い将来、非常に高い確率で宮城県沖地震が発生するとの予測がされており、県内では、その対策が急務とされている。

こうした中で、佐沼病院南館（132 床 昭和 50 年 11 月建設）については、耐震基準を満たしていないため、補強を要するとの診断結果が出ており、平成 21 年度より耐震補強改修事業に着手している。

また、旧登米病院療養病棟（45 床 昭和 45 年 9 月建設）、伝染病棟（昭和 54 年建設）及び給食棟についても平成 21 年度より解体事業に着手している。

なお、現在使用を休止している米谷病院一般病棟（87 床 昭和 46 年 2 月建設）も耐震問題を抱えており、対策を講じる必要がある。

### 3 市立病院の果たすべき役割

#### (1) 宮城県地域医療計画上の位置付け（第5次計画：平成20年4月公示）

##### \*佐沼病院

佐沼病院は登米医療圏における地域の中核的な病院として位置付けられており、二次までの救急医療を担う。災害医療の分野では、県内に12病院ある災害拠点病院の1つに指定されている。また、周産期医療においては、県北地域の実情に応じたセミオープンシステムにより大崎市民病院等との連携を強化した助産師外来の機能を持ち、小児医療においては、地域外来型小児科病院として位置付けられている。

今後、付加すべき機能として、心循環・脳神経外科・回復期リハビリテーション病棟の設置が必要とされている。

##### \*豊里病院

脳卒中医療については、回復期・維持期におけるリハビリテーション機能を持っており、再発予防治療、基礎疾患・危険因子の管理などを行うとともに、訪問診療・訪問看護による在宅療養支援を行う。また、重度後遺症のため、在宅復帰や転退院が容易でない患者の受入れも行う。

糖尿病医療においては、急性合併症の治療、初期・安定期における合併症の発症予防治療を行う。

病床数については、現状の体制を維持していく。

##### \*米谷病院

平成23年4月から無床診療所となる予定であるが、それまでの間、脳卒中医療においては、回復期・維持期におけるリハビリテーション及び訪問診療・訪問看護による在宅療養支援を行うとともに、救急告示病院としての機能を果たす。

また、市の患者輸送バスの運行により、無医地区住民に受療機会を提供する。

##### \*よねやま病院

平成23年4月から無床診療所となる予定であるが、それまでの間、脳卒中医療においては、維持期におけるリハビリテーション及び在宅療養の支援を行う。

糖尿病医療については、合併症の発症を予防するための初期・安定期の治療を行う。

##### \*登米診療所

平成20年4月から無床診療所となり、他の医療機関との連携を図り一次医療を担う。

##### \*上沼診療所

がん治療においては、療養支援機能を果たす。また、急性心筋梗塞医療においては、慢性期の外来患者の再発予防治療及び基礎疾患・危険因子の管理を行う。

##### \*津山診療所

へき地診療所として、地域住民の医療を確保する。

## (2) 市立病院の今後果たすべき役割

登米医療圏内の病床数は 1,092 床（平成 21 年 10 月 1 日現在）であるが、国立療養所東北新生園の一般病床（427 床）と石越病院の精神病床（120 床）を除けば 545 床で、そのうち市立病院が 501 床を占めており、圏内の入院医療提供の大半を市立病院が担っている状況にある。今後も市民の期待に応えて市民の生命と健康を守るため、良質な医療を安定的に提供するとともに、地域の医療水準の向上に貢献する役割が求められる。

しかしながら、医師不足、医療制度改革や病院施設の耐震問題などにより医療を取り巻く環境が著しく変化し、その影響により病院経営は多額の累積赤字と不良債務を抱え、現状の医療提供体制を維持していくことが困難な状況になっている。

こうした中で、市立病院の再編・改革の基本的な考え方は、現在の医療水準を最大限確保しながら「安全・安心の医療提供」「医師の労働環境の改善」「安定した経営基盤の確立」を目指すものである。

そのため、限られた地域の医療資源を有効活用する観点から、他の医療機関との役割・機能分担を明確にし、医療提供体制の効率化を図っていく必要がある。

### \*佐沼病院

地域の中核的病院として救急及び急性期の入院・治療を行う二次医療を担う。耐震性に問題のある南館については、耐震補強工事を行い、脳血管疾患や大腿骨頸部骨折等の患者に対応するため、回復期リハビリテーション病棟を設置するとともに、在宅復帰や転退院が容易ではない患者に対応するため療養病棟を設置し、入院から在宅復帰までの一貫した医療を提供する。さらには、在宅療養患者の急変時に備えた病床（バックベッド）を有し、在宅療養支援診療所の後方支援医療機関の役割も担う。

人工透析部門については平成 22 年 4 月より休止する。

入院を休止している産婦人科と小児科については、医師の招聘に努め、再開を目指す。

### \*豊里病院

病院を含め老人保健施設、デイサービスセンター、訪問看護ステーションとの連携を図り、総合的な高齢者医療福祉の一翼を担い、地域に密着した医療サービスを提供する。

### \*米谷病院

平成 24 年度までは現状の医療提供体制を維持し、救急告示病院の役割・機能を果たすとともに、在宅療養支援診療所の後方支援医療機関の役割も担う。

### \*よねやま病院

平成 23 年 3 月までは、病院として現状の医療提供体制を維持する。平成 23 年 4 月からは有床診療所（5 床）として一次医療機能を維持していく。

また、佐沼病院の透析診療の休止に伴い、よねやま病院は透析患者の診療体制の充実を図る。

＊登米診療所・上沼診療所

民間の医療機関の少ない地域において、かかりつけ医としても機能しており、一次医療に果たしている役割は大きく、今後も一次医療機能を基本に、在宅療養支援診療所として訪問看護ステーション等との連携により、24 時間対応可能な体制を構築し、高齢化社会に対応した慢性期医療や在宅医療における中心的な役割を担う。

＊津山診療所

平成 22 年 4 月より、豊里病院から医師の派遣により地域の一次診療を担う。

#### 4 一般会計負担の考え方

今後の病院事業に対する一般会計の負担は、「地方公営企業繰出金について」の総務省自治財政局長通知（繰出基準）を基本とする。また、市立病院に求められる役割を果たす上で必要と認められる経費のうち、効率的な病院運営による収入及び繰出基準による繰出金を充ててもなお不足する部分については、一定の範囲を一般会計の負担とする。

項目別の一般会計負担についての基準、本市の考え方及び平成 20 年度実績は次のとおりである。

|        |      |     | 項 目            | 趣 旨                                                    | 基 準                                                                                                                                                   | 本市の考え方<br>【 】内は従前との比較                                                                                                                      | H20 年度<br>実績<br>(百万円) |
|--------|------|-----|----------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 収益勘定繰入 | 医業収益 | 負担金 | 救急医療の確保に要する経費  | 救急医療の確保に要する経費について、一般会計が負担するための経費                       | ア 救急病院における医師等の待機及び空床の確保等救急医療の確保に必要な経費に相当する額<br>イ 災害拠点病院が災害時における救急医療のために行う施設の整備に要する経費に相当する額<br>ウ 災害拠点病院が災害時における救急医療のために行う診療用具、診療材料及び薬品等の備蓄に要する経費に相当する額 | ア<br>・医師の待機に係る経費<br>・空床確保の経費<br>（救急告示病床数×入院単価×日数）<br>・救急医療の確保のために要する経費のうち、救急医療に係る収入を充ててもなお不足する部分に相当する額<br>イ<br>基準に同じ<br>ウ<br>基準に同じ<br>【拡充】 | 182.5                 |
|        |      |     | 保健衛生行政事務に要する経費 | 集団検診、医療相談等保健衛生に関する行政として行われる事務に要する経費について、一般会計が負担するための経費 | 集団検診、医療相談等に要する経費のうち、これに伴う収入をもって充てることができないと認められるものに相当する額                                                                                               | 地域医療連携業務に要する経費の一部<br>（職員人件費の1／2）                                                                                                           | —                     |
|        |      |     | 地域医療の確保に要する経費  | 地域に必要な医療を確保するため一般会計が負担する経費                             |                                                                                                                                                       | 経営努力してもなお発生する医業収支損失額の1／2を限度として一般会計が負担する。<br>【新規】                                                                                           | —                     |

|        |       |     |                                 |                                                                        |                                                                                                                 |                         |        |
|--------|-------|-----|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|
| 収益勘定繰入 | 医業外収益 | 補助金 | 医師及び看護師等の研究研修に要する経費             | 医師及び看護師等の研究研修に要する経費の一部について繰り出すための経費                                    | 医師及び看護師等の研究研修に要する経費の2分の1                                                                                        | 医師及び看護師等の研究研修に要する経費(全額) | 9. 1   |
|        |       |     | 病院事業会計に係る共済追加費用の負担に要する経費        | 病院事業会計に係る共済追加費用の負担に要する経費の一部について繰り出すための経費                               | 当該年度の4月1日現在の職員数が地方公務員等共済組合法の長期給付等に関する施行法の施行の日における職員数に比して著しく増加している病院事業会計に係る共済追加費用の負担額の一部                         | 基準に同じ                   | 36. 5  |
|        |       |     | 地方公営企業職員に係る基礎年金拠出金に係る公的負担に要する経費 | 地方公営企業の経営健全化に資するため、地方公営企業職員に係る基礎年金拠出金に係る公的負担に要する経費の全部又は一部について繰り出すための経費 | 経常収支の不足額を生じている病院事業の職員に係る基礎年金拠出金に係る公的負担額(前々年度における経常収支の不足額を限度とする。)                                                | 基準に同じ                   | 70. 9  |
|        |       |     | 地方公営企業職員に係る児童手当に要する経費           | 地方公営企業職員に係る児童手当法に規定する児童手当に要する経費について一般会計が負担するための経費                      | ア 0歳以上3歳未満の児童を対象とする給付に要する額(特例給付を除く。)の10分の3<br>イ 3歳以上小学校第6学年終了までの児童を対象とする特例給付に要する額                               | 基準に同じ                   | 12. 9  |
|        |       | 負担金 | 病院の建設改良に要する経費(利息)               | 病院の建設改良費について一般会計が負担するための経費                                             | 病院事業債に係る元利償還金のうち、その経営に伴う収入をもって充てることができないと認められるものに相当する額(利息分)<br>[元利償還金の1/2を基準とする(平成14年度までに着手した事業については2/3を基準とする)] | 平成20年度より利息支払額(全額)       | 211. 0 |

|        |       |     |                    |                                                                     |                                                                                                                                             |                   |      |
|--------|-------|-----|--------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------|
| 収益勘定繰入 | 医業外収益 | 負担金 | 不採算地区病院の運営に要する経費   | 不採算地区病院の運営に要する経費について、一般会計が負担するための経費                                 | 不採算地区病院の運営に要する経費のうち、その収入をもって充てることができないと認められるものに相当する額                                                                                        | 基準に同じ             | 91.6 |
|        |       |     | リハビリテーション医療に要する経費  | リハビリテーション医療の実施に要する経費について、一般会計が負担するための経費                             | リハビリテーション医療の実施に要する経費のうち、これに伴う収入をもって充てることができないと認められるものに相当する額                                                                                 | 基準に同じ             | 30.0 |
|        |       |     | 公立病院附属診療所の運営に要する経費 | 公立病院附属診療所の運営に要する経費について、一般会計が負担するための経費                               | 公立病院附属診療所の運営に要する経費のうち、その運営に伴う収入をもって充てることができないと認められるものに相当する額                                                                                 | 診療所の収支差額（不足額）の2/3 | —    |
|        |       |     | 高度医療に要する経費         | 高度な医療で採算をとることが困難であっても、公立病院として行わざるをえないものの実施に要する経費について、一般会計が負担するための経費 | 高度な医療の実施に要する経費のうち、これに伴う収入をもって充てることができないと認められるものに相当する額                                                                                       | 基準に同じ             | 41.0 |
|        |       |     | 自治体病院の再編等に要する経費    | 公立病院改革ガイドラインに基づく改革プランの実施に伴い必要な経費の一部について繰り出すための経費                    | ① 改革プランの策定並びに実施状況の点検、評価及び公表に要する経費<br>② 改革プランに基づく公立病院の再編等の実施に伴い必要となる施設の除去等に要する経費のうち、経営に伴う収入をもって充てることができないと認められる経費に相当する額<br>③ 公立病院特例債に係る利子支払額 | 基準に同じ             | 32.0 |
|        |       |     | その他                | 患者送迎バスの運行に要する経費                                                     |                                                                                                                                             | 経費全額              | —    |
|        | 特別利益  | 繰入金 | 不良債務解消補助金          | 公立病院改革プランに基づき不良債務解消を図るためのもの                                         |                                                                                                                                             | 公立病院特例債に係る元金支払額   | —    |

|        |     |                      |                            |                                                                                                                 |                           |       |
|--------|-----|----------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|
| 資本勘定繰入 | 出資金 | 病院の建設改良に要する経費（元金）    | 病院の建設改良費について一般会計が負担するための経費 | 病院事業債に係る元利償還金のうち、その経営に伴う収入をもって充てることができないと認められるものに相当する額（元金分）<br>〔元利償還金の1／2を基準とする（平成14年度までに着手した事業については2／3を基準とする）〕 | 平成20年度より元金支払額（全額）         | 299.5 |
|        |     | 病院の建設改良に要する経費（建設改良費） | 病院の建設改良費について一般会計が負担するための経費 | 病院の建設改良費のうち、その経営に伴う収入をもって充てることができないと認められるものに相当する額<br>〔建設改良費の1／2を基準とする〕                                          | 不良債務が解消するまでは、建設改良に要する経費全額 | 47.7  |
|        | 負担金 | 奨学資金等貸付金             | 奨学資金等貸付に要する経費              |                                                                                                                 | 貸付金全額                     | 28.4  |



## 5 経営の効率化

### (1) 数値目標

経営の効率化に向けた取組みと効果を確認していくため、数値目標を次のとおり設定し、必要により毎年度見直しを実施する。

#### ①財務内容の改善にかかる数値目標

##### a. 経常収支比率

単位：％

| H19 実績 | H20 実績 | H21数値見込み | H22 目標 | H23 目標 |
|--------|--------|----------|--------|--------|
| 85.2   | 85.1   | 89.9     | 94.4   | 100.0  |

##### b. 医業収支比率

単位：％

| H19 実績 | H20 実績 | H21数値見込み | H22 目標 | H23 目標 |
|--------|--------|----------|--------|--------|
| 84.3   | 82.4   | 84.1     | 85.3   | 94.8   |

##### c. 職員給与費対医業収益比率

単位：％

| H19 実績 | H20 実績 | H21数値見込み | H22 目標 | H23 目標 |
|--------|--------|----------|--------|--------|
| 58.5   | 66.7   | 65.0     | 59.4   | 57.0   |

※平成 20 年度以降の数値については、地方公営企業決算状況調査における職員給与費に非常勤医師報酬等を加えて算出している。

##### d. 病床利用率

###### □一般病床

単位：％

|        | H19 実績 | H20 実績 | H21 数値見込み | H22 目標 | H23 目標 |
|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|
| 病院事業全体 | 74.8   | 70.4   | 60.3      | 60.4   | 84.3   |
| 佐沼病院   | 75.5   | 70.3   | 55.4      | 55.5   | 85.0   |
| 米谷病院   | 84.5   | 85.8   | 87.3      | 87.8   | 87.8   |
| 豊里病院   | 85.4   | 70.4   | 73.4      | 72.3   | 80.0   |
| よねやま病院 | 65.6   | 56.4   | 46.0      | 46.9   | ※      |
| 登米診療所  | 57.0   | —      | —         | —      | —      |

※よねやま病院は平成 23 年度に 5 床の有床診療所となるが、透析患者の急変等の緊急時に使用する病床であるため、目標値は設定しない。

###### □療養病床

単位：％

|        | H19 実績 | H20 実績 | H21 数値見込み | H22 目標 | H23 目標 |
|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|
| 病院事業全体 | 65.8   | 93.5   | 98.5      | 98.0   | 95.0   |
| 佐沼病院   | —      | —      | —         | —      | 95.0   |
| 豊里病院   | 95.0   | 93.5   | 98.5      | 98.0   | 95.0   |
| 登米診療所  | 46.3   | —      | —         | —      | —      |

###### □回復期リハビリテーション病棟

単位：％

|      | H19 実績 | H20 実績 | H21 数値見込み | H22 目標 | H23 目標 |
|------|--------|--------|-----------|--------|--------|
| 佐沼病院 | —      | —      | —         | —      | 85.0   |

②公立病院として提供すべき医療の確保に係る数値目標

a. 入院患者数・外来患者数

□年間延入院患者数

単位：人

|        | H19 実績  | H20 実績  | H21 数値見込み | H22 目標  | H23 目標  |
|--------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| 病院事業全体 | 161,486 | 131,221 | 114,495   | 114,544 | 118,077 |
| 佐沼病院   | 82,916  | 76,993  | 60,686    | 60,808  | 71,831  |
| 米谷病院   | 15,150  | 15,354  | 15,622    | 15,696  | 15,696  |
| 豊里病院   | 32,008  | 27,967  | 29,284    | 28,950  | 30,550  |
| よねやま病院 | 12,734  | 10,907  | 8,903     | 9,090   | ※       |
| 登米診療所  | 18,678  | —       | —         | —       | —       |

※よねやま病院は平成 23 年度に 5 床の有床診療所となるが、透析患者の急変等の緊急時に使用する病床であるため、目標値は設定しない。

□年間延外来患者数

単位：人

|        | H19 実績  | H20 実績  | H21 数値見込み | H22 目標  | H23 目標  |
|--------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| 病院事業全体 | 358,313 | 327,407 | 312,120   | 311,779 | 289,158 |
| 佐沼病院   | 141,224 | 127,616 | 117,785   | 112,556 | 115,843 |
| 米谷病院   | 40,335  | 38,959  | 39,476    | 38,880  | 33,692  |
| 豊里病院   | 79,147  | 77,354  | 75,348    | 76,361  | 77,200  |
| よねやま病院 | 40,344  | 37,737  | 36,850    | 40,350  | 25,473  |
| 登米診療所  | 47,557  | 37,289  | 35,314    | 35,964  | 29,282  |
| 上沼診療所  | 4,930   | 4,840   | 4,191     | 4,262   | 4,262   |
| 津山診療所  | 4,776   | 3,612   | 3,156     | 3,406   | 3,406   |

※現時点での H23 数値目標は、登米診療所は医師 2 人体制、よねやま病院は透析を含め医師 2 人体制を想定した数値であり、今後の医師配置人員の動向により数値が変更となる可能性がある。

□年間延訪問看護患者数

単位：人

|        | H19 実績 | H20 実績 | H21 数値見込み | H22 目標 | H23 目標 |
|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|
| 病院事業全体 | 13,669 | 18,365 | 21,987    | 22,658 | 25,472 |
| 佐沼病院   |        |        | 1,687     | 1,731  | 1,940  |
| 米谷病院   | 6,456  | 7,487  | 8,386     | 8,699  | 9,825  |
| 豊里病院   | 7,213  | 10,878 | 11,914    | 12,228 | 13,707 |

(2) 目標達成に向けた具体的な取組

①これまで行った取組

- \* 豊里病院の 2 床を削減（平成 19 年 4 月～）
- \* よねやま病院の療養病床 18 床を一般病床に転換（平成 19 年 4 月～）
- \* 地方公営企業法全部適用を実施（平成 20 年 4 月～）
- \* 入院基本料の引き上げ
  - ・ 豊里病院 13 対 1 入院基本料 → 10 対 1 入院基本料（平成 18 年 12 月～）

- ・米谷病院 15 対 1 入院基本料 → 13 対 1 入院基本料（平成 19 年 9 月～）  
→ 10 対 1 入院基本料（平成 20 年 10 月～）

＊未収金対策強化のため徴収嘱託員を設置

＊院外処方の実施

- ・上沼診療所（平成 16 年 10 月～）
- ・佐沼病院（平成 20 年 4 月～）
- ・豊里病院（平成 20 年 4 月～）

＊施設基準の見直し

- ・上沼診療所の在宅療養支援診療所化（平成 18 年 4 月～）
- ・登米診療所の在宅療養支援診療所化（平成 20 年 12 月～）
- ・米谷病院で検体検査管理料(Ⅱ)<sup>注(1)</sup>を取得（平成 21 年 10 月～）
- ・佐沼病院で脳血管疾患等リハビリテーション料(Ⅱ)<sup>注(2)</sup>から(Ⅰ)へ変更（平成 22 年 1 月～）

注(1) 検体検査管理加算(Ⅱ) (月1回) 100点

尿・糞便・血液・その他人体から排出又は採取した検体を検査する「検体検査」に関する加算で、施設基準を満たして届け出た施設で検体検査判断料に加算できます。検体検査管理加算の(Ⅱ)と(Ⅲ)は入院患者のみが対象です。

注(2) 脳血管疾患等リハビリテーション料(Ⅱ)

リハビリテーションは、疾患別に心大血管疾患、脳血管疾患、運動器、呼吸器のリハビリテーションとなりました。それぞれの疾患別リハビリには(Ⅰ)と(Ⅱ)があり(脳血管疾患等のみ(Ⅲ)まで)、いずれも施設基準を満たして届け出ないと算定できません。

＊歳出削減の取り組み

- ・薬品の一括契約（3 か月契約とすることで購入価格を低減）
- ・契約事務の集約
- ・複数年契約の実施
- ・給食の業務委託
- ・医師を除く職員の採用抑制（退職職員の一部不補充）による人件費削減

＊市独自の医学生奨学金制度の創設（平成 19 年度～）

＊不良債務の解消を図るため、公立病院特例債を発行（平成 20 年度）

＊補償金免除繰上償還による借換え（平成 20 年度）

＊登米診療所で日曜診療を実施（平成 21 年 8 月～）

## ②今後の取組

a. 民間的経営手法の導入

- ・院外処方の推進

平成 23 年度から登米診療所で院外処方を実施。

平成 23 年度まで米谷病院、よねやま病院で院外処方ができるよう推進する。

・歯科の民営化

米谷病院，よねやま病院，登米診療所の歯科については，平成 23 年度から民営化または廃止する。

b. 事業規模・形態の見直し

＊病床の削減

平成 20 年 3 月⇒599 床（佐沼 300，登米 98，米谷 49，豊里 99，よねやま 53）

平成 20 年 4 月⇒501 床（佐沼 300，米谷 49，豊里 99，よねやま 53）

平成 23 年 4 月⇒381 床（佐沼 228，米谷 49，豊里 99，よねやま 5）

※よねやま病院は平成 23 年 4 月から有床診療所（5 床）へ移行

※佐沼病院は 300 床から 228 床（一般 168 床，回復期リハ 30 床，療養 30 床）に減床

c. 経費削減・抑制対策

＊医師と看護師・コメディカルのバランスを是正し，病院の役割や規模に合わせた定員管理を行う。（定員管理に関する計画については，41 ページのとおり。）

＊固定経費である人件費比率を下げるため，職員数については，これまでも退職者の不補充や非常勤職員等の活用により削減してきているが，さらなる人件費の削減策を検討していく。

具体的には，医療局と病院事務部門の整理統合など，組織体制の見直しによる職員数の削減，退職勧奨の対象年齢の引き下げ，職種転換等による人員配置や市長部局との人事交流等により職員数の削減を図る。

また，退職勧奨の推進に合わせ，職員の新陳代謝を促進して人件費の縮減と組織の活性化を図るとともに，給与水準の引き下げを図る。

＊薬品及び診療材料の購入・使用・管理について再点検を行い，徹底的な効率化を図り材料費の削減を図る。また，委託業務は委託内容・委託先・契約方法全般について見直しを行う。

d. 収入増加・確保対策

＊検診・検査等の業務の拡大

人間ドック，脳検診，事業所の各種検診の取扱件数の増加を図る。

市が実施している住民検診や学童の尿検査，ぎょう虫検査等の受託を検討する。

＊薬剤管理指導の強化

薬剤師の集約化により，病棟での薬剤管理指導を強化し，薬剤管理指導料の増収を図る。

＊栄養管理等の実施件数の増加により増収を図る。

＊訪問看護の充実

佐沼病院に訪問看護ステーションを設置し，市内における在宅医療の充実と増収を図る。当面は，豊里病院訪問看護ステーションのサブステーションを設置し運営

する。

＊平均在院日数の短縮

- ・回復期リハビリテーション及び療養病棟を設置し、一般病床における平均在院日数の短縮化を図る。
- ・地域の医療・保健・福祉サービスとの連携
- ・短期滞在手術基本料の施設基準を取得するなど外科系患者の短期入院化を図る。
- ・平均在院日数の把握と分析
- ・空き病床の有効利用など効率的なベッドコントロールを徹底し、病床利用率を向上させる。

＊診療報酬の請求漏れの削減

事務部門のみならず、医療部門においても診療報酬等に関する研修を実施し、部門間の連携を強化して診療報酬の請求漏れの削減に努める。

＊各種手数料の見直し

e. 意識改革・人材育成

- ＊職員の資質向上並びに患者サービスの向上を図るため、各種研修を実施する。
- ＊接遇の向上に取り組み、患者満足度の向上とクレームの減少を図る。
- ＊PDCAサイクル<sup>注(3)</sup>のマネジメント手法を導入し、医療部門ごとに業務効率の向上を図る。
- ＊全職員に経営内容を周知し、経営情報等の共有化と職員一人ひとりの企業意識の高揚を図る。
- ＊人事評価制度の充実  
職員の能力を組織力へと結びつけ、市民満足度の向上を図り、平成 21 年度登米市人材育成型人事評価システムに基づく取組を充実する。

注(3) PDCAサイクル

PDCAサイクルとは、典型的なマネジメントサイクルの1つで、計画（plan）を実行（do）し、評価（check）して、改善（act）に結びつけるプロセスを順に実施する。最後のactではcheckの結果から、内容を継続・修正・破棄のいずれかにして、次回のplanに結び付ける。このプロセスを繰り返すことによって、品質の維持・向上および継続的な業務改善活動を推進するための手法。

f. 医師招聘対策

- ＊市独自の医学生奨学金制度の実施（新規募集は平成 23 年度まで）
- ＊宮城県医師育成機構（平成 22 年度設置予定）による医師の循環的配置で医師の招聘を図る。
- ＊東北大学等医局、人的ネットワークを活用して医師の招聘を行う。
- ＊宮城県のドクターバンクを活用しての医師招聘を行う。
- ＊女性医師の離職防止及び再就職の促進のため保育支援等を行う。

g. 施設整備等

- \* 平成 22 年度末までに医療施設耐震化臨時特例交付金を活用し、佐沼病院南館の耐震補強工事を実施する。
- \* 宮城県の地域医療再生計画により、平成 21 年度から平成 25 年度まで次の事業に取り組み、地域に必要な医療を確保する。
  - ・救急医療体制の整備
  - ・医師等の就労環境の整備
  - ・医療機関の再編推進（施設・医療機器の整備等）

h. その他

- \* 現在使用を休止している施設及び今後の診療所化等に伴い遊休化する施設については利用方法等を検討する。

(3) 各年度の収支計画

経営効率化の目標年次となる平成 23 年度までに、単年度収支の黒字を目指す。  
一般会計からの繰入金を含めた収支計画については、34～40 ページのとおり。

## 6 再編・ネットワーク化

### (1) 現在取り組んでいる他の病院、診療所及び介護施設との連携

市立病院間においては、佐沼病院に外科手術等の集約、病院間での医師の派遣、宿日直の応援を行っている。

介護施設との連携については、協力病院として入所者の急変時に備えた病床（バックベッド）を確保し、施設内診療所にも医師を派遣している。

### (2) 再編・ネットワーク化等に関する検討

#### ①再編・ネットワーク化について

病院の再編については、平成 18 年度に登米市地域医療システム検討委員会により検討が行われ、その報告を引き継いで平成 19 年度には、登米市地域医療福祉体制検討委員会から平成 20 年 4 月に 4 病院 3 診療所、平成 22 年 4 月に 2 病院 5 診療所へ再編する報告書が提出されている。

登米市では、この報告書を受けて検討した結果、2 病院 5 診療所体制については、大幅な病床数の減少が伴うことから、入院患者の受け皿となる老人保健施設の整備を考慮し、目標年次を平成 23 年 4 月に 1 年先送りした病院再編計画を進めてきた。

しかし、医師の退職で改革プラン策定時よりも医師数が減少し、佐沼病院に医師を集約することが困難であることから、現在米谷病院が持つ役割を佐沼病院で担うことができない状況であるため、米谷病院は平成 24 年度までは現状のまま存続する。

再編に伴う病床数の減少に対応するため、現在、在宅療養支援診療所を実施している登米診療所、上沼診療所及び市内の開業医との連携により、24 時間対応可能な体制に整え、在宅医療の充実を図る。

ネットワーク化については、二次医療圏内において完結することが困難な疾病について、近隣医療圏の医療機関と役割・機能を分担した形で連携を深めていく。

#### ②他の病院・診療所及び介護施設との今後の連携について

登米市内における病診（病病）連携及び介護施設等との連携の窓口を担っているのが佐沼病院の「地域医療連携室」であるが、現在のところ佐沼病院の入院患者を中心とした業務に止まっている。今後、開業医や訪問看護ステーション、介護・福祉施設との連携を強化し、患者の入院・退院及び転院の調整を効率的に行い、患者の在宅復帰や在宅ケアにおける支援を充実させる。

また、病院と診療所はそれぞれの役割を再認識した上で連携強化を図り、発症から退院まで患者の症状に応じて適切な医療を素早く受けられる体制を構築する。

医療と介護・福祉の機能を明らかにし、連携を図り病気にかかっている人だけでなく、健康であり続けるための保健・医療・福祉を連携させた地域医療を実践していく。

### （３）再編・ネットワーク化等に関する今後のスケジュール

既に平成 20 年 4 月から登米病院（98 床）が無床診療所となっており，今後は，平成 23 年 4 月によねやま病院（53 床）を有床診療所（5 床）へと再編する。

また，在宅医療の充実を図るため，在宅療養支援診療所となっている上沼診療所及び登米診療所とその後方支援病院となる 3 病院（佐沼病院，米谷病院，豊里病院）の連携を強化する。

なお，米谷病院（49 床）は，平成 24 年度までは現状の医療提供体制で存続する。



## 7 経営形態等の見直し

### (1) 各種経営形態の比較検討

|            | 地方公営企業法<br>(全部適用)                                                                                                                                          | 地方独立行政法人                                                                                                                                                                                | 指定管理者制度                                                                                               |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 制度の概要      | 地方公共団体が運営する企業。<br>条例で規定することにより、組織及び職員の身分取り扱いに関する規定、管理者の設置等、地方公営企業法の全部の規定を適用して経営することができる。                                                                   | 地方独立行政法人法に基づき、地方公共団体とは別の法人格を有する団体を設立し、自立的かつ弾力的な業務運営を行い、業務の効率性やサービス水準の向上を図る。                                                                                                             | 公の施設の管理運営を包括的に行わせるため、当該地方公共団体が法人、その他の団体に期間を定めて委託する制度。                                                 |
| 管理者の権限等    | ○ 市長から独立した一定の権限を有するため、自立性は高まるが、基本的には地方公共団体の方針に基づくため、制約を受ける。                                                                                                | ○ 地方公共団体の長が定める中期目標の下、自主的・自立的な事業運営、独自の意思決定が可能となる。<br>○ 経営上の責任が明確となる。                                                                                                                     | ○ 指定管理者は委託条件の範囲内で、自主的に運営することができる。                                                                     |
| 人事・給与・服務面等 | ○ 制度上は組織・定数を独自に定め、中長期的な視点に立った職員育成も可能となるが、地方公共団体の一組織であるため、一定の制約は残る。給与体系は、一般行政職に準拠している事例が多い。<br>○ 兼業兼職の原則禁止など、公務員としての制約は残る。<br>○ 基本的には処遇に変化がなく、比較的に移行は容易である。 | ○ 自らの裁量で病院の実情にあった適切な人員配置、経営状態や職員の業務実績を反映させた給与体系の設定、中長期的な視点に立った職員の育成が可能となる。<br>○ 非公務員型の場合、多様な雇用体系をとることが可能となる。また、兼業兼職の原則禁止など公務員としての制約は一部を除きなくなる。<br>○ 法人への移行にあたって、特に非公務員型の場合は十分な調整が必要である。 | ○ 委託条件の範囲内で、組織・定数・給与・勤務条件などを自らの裁量で設定できる。<br>○ 移行にあたって、管理者と職員の間で新たな雇用契約を締結する必要があるなど、職員の処遇に関する調整が課題となる。 |
| 財政面        | ○ 予算編成上の市長の関与は残る。<br>○ 予算単年度主義の制約、契約行為に変わりはない。                                                                                                             | ○ 予算単年度主義の概念がないため、事業運営の機動性、弾力性が向上する。複数年年度契約など自由度が増し、より経済性を発揮することができる。<br>○ 法人自ら長期借入金及び債券発行による資金調達を行うことはできない。<br>○ 国の独立行政法人の運営をみると、交付金の一律削減をかけられている例もある。                                 | ○ 委託条件の範囲内で、複数年契約など自由度が増し、より経済性を発揮することが可能になる。                                                         |

登米市病院事業は、平成 20 年 4 月 1 日から地方公営企業法の全部適用に移行したとこ

ろであるが、今後の経営状況によっては地方独立行政法人化及び指定管理者制度の導入、さらには、民営化しても地域に必要な医療が確保されるという条件が整えば、民間譲渡についても選択肢として検討を進めていく。

なお、民営化を行う場合は、公募を原則とする。

## (2) 病床数等についての検討

今後の医療制度、介護・福祉や民間医療機関との関係、住民の医療ニーズや受診動向などの病院を取り巻く環境の変化により、市立病院として必要な規模や病床数は変動するものと思われることから、適正な病院規模、病床数については、改革プラン策定後においても随時、登米市立病院施設等整備検討委員会において検討を行う。

## (3) 経営形態等の見直しに関する今後のスケジュール

平成 22 年度末までに、地方公営企業法全部適用継続の可否を含めて経営形態のあり方を検討する。その結果により経営形態を変更する場合においては、移行準備作業を平成 23 年度中に行い、平成 24 年度から新経営形態へ移行する。

# 8 実施状況の点検・評価・公表について

改革プランの実施状況については、登米市立病院等運営協議会の点検・評価を経て、毎年 10 月末までに市議会や広報・ホームページ等により公表する。

点検・評価等の結果、改革プランの対象期間のうち遅くとも 2 年間が経過した時点で、数値目標の達成が困難と認めるときは、改革プランの全体を抜本的に見直し全面的な改定を行う。

## むすびに

平成 20 年 12 月に策定した「登米市立病院改革プラン」であります。策定からわずか 1 年の間に病院事業を取り巻く状況は大きく変化し、当初計画していた 2 病院 5 診療所体制への再編や、収支改善の見込みなどについても見直す必要に迫られました。

今回の改定にあたりましては、改めて地域に必要な医療体制を見直し、それをどう確保・維持していくかという視点を第一に、収支改善の障害になっている要因の分析や財政負担のあり方も含め、改定しました。

登米市にあっても少子高齢化が進み、医療のみならず介護や福祉部門と一体となった施策の展開が望まれております。その中で、市立病院が市民の信頼を得ながら市民の安心安全を守る拠点として、今後とも健全経営が可能となるよう一層の努力をしていかなければならないと考えるものであります。



## 《 資 料 》

- 決算状況及び収支計画
- 定員管理に関する計画

# 決算状況及び収支計画

収益の収支

登米市病院事業

単位:百万円、%

| 年度                                               |                                          | 15年度   | 16年度   | 17年度   | 18年度    | 19年度    | 20年度    | 21年度   | 22年度   | 23年度   |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|
| 区分                                               |                                          | 決算額    | 決算額    | 決算額    | 決算額     | 決算額     | 決算額     | 見込額    | 計画額    | 計画額    |
| 収                                                | 1. 医 業 収 益 a                             | 9,538  | 9,432  | 9,528  | 8,415   | 8,120   | 6,669   | 6,569  | 6,937  | 6,776  |
|                                                  | (1) 料 金 収 入                              | 9,270  | 9,175  | 9,188  | 8,108   | 7,877   | 6,259   | 5,852  | 5,882  | 5,720  |
|                                                  | 入 院 収 益                                  | 4,896  | 4,884  | 4,929  | 4,146   | 3,918   | 3,223   | 2,865  | 2,896  | 2,980  |
|                                                  | 外 来 収 益                                  | 4,374  | 4,291  | 4,259  | 3,962   | 3,959   | 3,036   | 2,987  | 2,986  | 2,739  |
|                                                  | (2) そ の 他                                | 268    | 257    | 340    | 307     | 242     | 410     | 717    | 1,054  | 1,056  |
|                                                  | う ち 他 会 計 負 担 金                          | 10     | 10     | 71     | 71      | 25      | 214     | 532    | 872    | 872    |
|                                                  | 2. 医 業 外 収 益                             | 415    | 375    | 439    | 512     | 462     | 553     | 735    | 1,012  | 660    |
|                                                  | (1) 他 会 計 負 担 金                          | 231    | 213    | 250    | 319     | 280     | 374     | 525    | 804    | 459    |
|                                                  | (2) 他 会 計 補 助 金                          | 101    | 80     | 116    | 121     | 130     | 129     | 168    | 161    | 152    |
|                                                  | (3) 国 ( 県 ) 補 助 金                        |        | 1      | 2      | 1       | 1       | 0       | 1      | 22     | 24     |
| 入                                                | (4) そ の 他                                | 83     | 81     | 73     | 72      | 51      | 50      | 41     | 25     | 24     |
|                                                  | 経 常 収 益 (A)                              | 9,953  | 9,807  | 9,967  | 8,927   | 8,582   | 7,222   | 7,304  | 7,949  | 7,436  |
| 支                                                | 1. 医 業 費 用 b                             | 9,865  | 9,900  | 10,143 | 9,791   | 9,632   | 8,094   | 7,807  | 8,134  | 7,151  |
|                                                  | (1) 職 員 給 与 費                            | 4,656  | 4,592  | 4,677  | 4,557   | 4,746   | 4,450   | 4,269  | 4,124  | 3,865  |
|                                                  | (2) 材 料 費                                | 2,886  | 2,883  | 2,861  | 2,700   | 2,654   | 1,681   | 1,589  | 1,590  | 1,401  |
|                                                  | (3) 経 費                                  | 1,842  | 1,933  | 2,141  | 2,077   | 1,799   | 1,550   | 1,533  | 1,606  | 1,545  |
|                                                  | (4) 減 価 償 却 費                            | 462    | 454    | 445    | 431     | 415     | 396     | 399    | 404    | 322    |
|                                                  | (5) そ の 他                                | 19     | 38     | 19     | 28      | 19      | 17      | 17     | 410    | 19     |
|                                                  | 2. 医 業 外 費 用                             | 474    | 454    | 466    | 473     | 446     | 396     | 321    | 290    | 283    |
|                                                  | (1) 支 払 利 息                              | 288    | 271    | 262    | 247     | 247     | 245     | 181    | 190    | 191    |
|                                                  | (2) そ の 他                                | 186    | 183    | 204    | 226     | 199     | 151     | 140    | 100    | 93     |
|                                                  | 経 常 費 用 (B)                              | 10,339 | 10,354 | 10,609 | 10,264  | 10,078  | 8,491   | 8,128  | 8,425  | 7,434  |
| 経 常 損 益 (A)-(B) (C)                              |                                          | △ 386  | △ 547  | △ 642  | △ 1,337 | △ 1,496 | △ 1,269 | △ 825  | △ 476  | 1      |
| 特 別 損 益                                          | 1. 特 別 利 益 (D)                           | 30     | 30     | 43     |         | 1       |         | 227    | 226    | 227    |
|                                                  | 2. 特 別 損 失 (E)                           | 4      | 3      | 2      | 7       | 4       | 4       | 4      | 4      | 4      |
|                                                  | 特 別 損 益 (D)-(E) (F)                      | 26     | 27     | 41     | △ 7     | △ 4     | △ 4     | 223    | 222    | 224    |
| 純 損 益 (C)+(F)                                    |                                          | △ 360  | △ 520  | △ 600  | △ 1,343 | △ 1,500 | △ 1,273 | △ 602  | △ 254  | 225    |
| 累 積 欠 損 金 (G)                                    |                                          | 4,810  | 5,330  | 5,891  | 7,234   | 8,734   | 10,007  | 10,608 | 10,862 | 10,638 |
| 不 良 債 務                                          | 流 動 資 産 (ア)                              | 2,226  | 2,015  | 1,603  | 1,457   | 1,518   | 1,275   | 1,192  | 1,198  | 1,165  |
|                                                  | 流 動 負 債 (イ)                              | 1,174  | 1,365  | 1,226  | 1,997   | 3,122   | 2,140   | 2,474  | 2,547  | 2,186  |
|                                                  | う ち 一 時 借 入 金                            | 430    | 560    | 500    | 1,300   | 2,500   | 1,680   | 2,190  | 2,250  | 1,930  |
| 債 務                                              | 翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)                        |        |        |        |         |         |         |        |        |        |
|                                                  | 当 年 度 許 可 債 で 未 借 入<br>又 は 未 発 行 の 額 (エ) |        |        |        |         |         |         |        |        |        |
|                                                  | 差 引 不 良 債 務 (オ)<br>(イ)-(ア)-(ウ))          |        |        |        | 540     | 1,604   | 864     | 1,282  | 1,348  | 1,020  |
| 累 積 欠 損 金 比 率 $\frac{(G)}{a} \times 100$         |                                          | 50.4   | 56.5   | 61.8   | 86.0    | 107.6   | 150.1   | 161.5  | 156.6  | 157.0  |
| 不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$           |                                          |        |        |        | 6.4     | 19.7    | 12.9    | 19.5   | 19.4   | 15.0   |
| 医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$             |                                          | 96.7   | 95.3   | 93.9   | 85.9    | 84.3    | 82.4    | 84.1   | 85.3   | 94.8   |
| 健全化法施行令第16条により算定した資金の不足額 (H)                     |                                          |        |        |        | 540     | 1,604   | 864     | 1,282  | 1,348  | 1,020  |
| 健全化法第22条により算定した資金不足比率 $\frac{(H)}{a} \times 100$ |                                          |        |        |        | 6.4     | 19.7    | 12.9    | 19.5   | 19.4   | 15.0   |

(注) 1.四捨五入により百万円単位で表示しているため、計数が符合しない場合がある。

# 決算状況及び収支計画

## 資本的収支

単位:百万円、%

| 年度                    |                              | 15年度 | 16年度  | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度    | 21年度  | 22年度  | 23年度  |
|-----------------------|------------------------------|------|-------|------|------|------|---------|-------|-------|-------|
| 区分                    |                              | 決算額  | 決算額   | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額     | 見込額   | 計画額   | 計画額   |
| 収                     | 1. 企 業 債                     | 140  | 310   |      | 140  |      | 2,190   | 24    | 598   |       |
|                       | 2. 他 会 計 出 資 金               | 314  | 403   | 306  | 335  | 435  | 347     | 665   | 538   | 316   |
|                       | 3. 他 会 計 負 担 金               |      |       |      |      | 6    | 28      | 62    | 46    | 55    |
|                       | 4. 他 会 計 借 入 金               |      |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       | 5. 他 会 計 補 助 金               |      |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       | 6. 国 ( 県 ) 補 助 金             | 4    | 3     |      |      |      |         | 71    | 681   | 451   |
|                       | 7. 工 事 負 担 金                 |      |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       | 8. 固 定 資 産 売 却 代 金           |      |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       | 9. そ の 他                     |      |       | 0    |      | 1    | 1       |       |       |       |
|                       | 入 収 入 計 (a)                  | 458  | 716   | 306  | 475  | 442  | 2,566   | 822   | 1,862 | 822   |
| 支                     | うち翌年度へ繰り越される<br>支出の財源充当額 (b) |      |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       | 前年度許可債で当年度借入分 (c)            |      |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       | 純計(a)－[(b)+(c)] (A)          | 458  | 716   | 306  | 475  | 442  | 2,566   | 822   | 1,862 | 822   |
|                       | 1. 建 設 改 良 費                 | 245  | 689   | 111  | 194  | 127  | 49      | 449   | 1,500 | 451   |
|                       | 2. 企 業 債 償 還 金               | 357  | 366   | 372  | 335  | 307  | 886     | 536   | 542   | 543   |
|                       | 3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金     |      |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       | 4. そ の 他                     |      |       |      |      | 6    | 28      | 62    | 46    | 55    |
|                       | 支 出 計 (B)                    | 602  | 1,055 | 482  | 530  | 439  | 964     | 1,046 | 2,088 | 1,049 |
|                       | 差 引 不 足 額 (B)－(A) (C)        | 144  | 339   | 177  | 55   | △ 3  | △ 1,603 | 224   | 226   | 227   |
|                       | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金           | 113  | 340   | 177  | 55   |      |         |       |       | 227   |
| 補<br>て<br>ん<br>財<br>源 | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額           | 6    |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       | 3. 繰 越 工 事 資 金               | 26   |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       | 4. そ の 他                     |      |       |      |      |      |         | 224   | 226   |       |
|                       | 計 (D)                        | 145  | 340   | 177  | 55   |      |         | 224   | 226   | 227   |
|                       | 補てん財源不足額 (C)－(D) (E)         | △ 1  | △ 1   |      |      | △ 3  | △ 1,603 |       |       |       |
|                       | 当年度許可債で未借入<br>又は未発行の額 (F)    |      |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       | 実 質 財 源 不 足 額 (E)－(F)        | △ 1  | △ 1   |      |      | △ 3  | △ 1,603 |       |       |       |
|                       |                              |      |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       |                              |      |       |      |      |      |         |       |       |       |
|                       |                              |      |       |      |      |      |         |       |       |       |

(注)四捨五入により百万円単位で表示しているため、計数が符合しない場合がある。

## 一般会計等からの繰入金の見通し

| 年度    |  | 15年度  | 16年度  | 17年度 | 18年度  | 19年度  | 20年度  | 21年度  | 22年度  | 23年度  |
|-------|--|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 区分    |  | (実績)  | (実績)  | (実績) | (実績)  | (実績)  | 決算額   | 見込額   | 見込額   | 見込額   |
| 収益的収支 |  | (59)  | (67)  |      | (27)  | (26)  | (104) | (92)  | (442) | (442) |
| 資本的収支 |  | 372   | 332   | 436  | 510   | 435   | 718   | 1,449 | 2,063 | 1,711 |
| 合 計   |  | (156) | (212) | (9)  | (116) | (209) | (265) | (441) | (712) | (609) |
|       |  | 686   | 735   | 741  | 845   | 877   | 1,093 | 2,176 | 2,647 | 2,082 |

※下段は実績入総額、上段カッコ書きは基準外繰入金。

# 決算状況及び収支計画

収益の収支

佐沼病院

単位:百万円、%

| 年度 |                     | 15年度  | 16年度  | 17年度  | 18年度  | 19年度  | 20年度  | 21年度  | 22年度  | 23年度  |
|----|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 区分 |                     | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 見込額   | 計画額   | 計画額   |
| 収  | 1. 医 業 収 益 a        | 4,616 | 4,623 | 4,776 | 4,349 | 4,235 | 3,547 | 3,381 | 3,388 | 3,701 |
|    | (1) 料 金 収 入         | 4,521 | 4,529 | 4,639 | 4,210 | 4,117 | 3,283 | 2,840 | 2,734 | 2,966 |
|    | 入 院 収 益             | 2,681 | 2,664 | 2,750 | 2,424 | 2,381 | 2,112 | 1,753 | 1,755 | 1,948 |
|    | 外 来 収 益             | 1,840 | 1,865 | 1,889 | 1,785 | 1,736 | 1,171 | 1,087 | 978   | 1,018 |
|    | (2) そ の 他           | 95    | 94    | 137   | 140   | 118   | 264   | 541   | 654   | 735   |
|    | うち他会計負担金            |       |       | 24    | 24    | 13    | 174   | 450   | 568   | 642   |
|    | 2. 医 業 外 収 益        | 135   | 89    | 214   | 227   | 188   | 285   | 293   | 285   | 286   |
|    | (1) 他 会 計 負 担 金     | 55    | 33    | 113   | 130   | 85    | 174   | 169   | 164   | 163   |
|    | (2) 他 会 計 補 助 金     | 27    | 5     | 57    | 61    | 68    | 73    | 92    | 85    | 84    |
|    | (3) 国 ( 県 ) 補 助 金   |       | 1     |       | 0     | 1     | 0     | 1     | 20    | 23    |
| 入  | (4) そ の 他           | 53    | 50    | 43    | 36    | 35    | 38    | 31    | 15    | 16    |
|    | 経 常 収 益 (A)         | 4,751 | 4,712 | 4,990 | 4,577 | 4,423 | 3,831 | 3,674 | 3,672 | 3,986 |
|    | 1. 医 業 費 用 b        | 4,654 | 4,761 | 4,989 | 4,954 | 4,944 | 4,272 | 4,005 | 3,828 | 3,917 |
|    | (1) 職 員 給 与 費       | 2,198 | 2,175 | 2,324 | 2,309 | 2,422 | 2,362 | 2,165 | 2,006 | 2,097 |
|    | (2) 材 料 費           | 1,336 | 1,381 | 1,465 | 1,463 | 1,449 | 847   | 769   | 713   | 756   |
|    | (3) 経 費             | 818   | 901   | 936   | 929   | 817   | 812   | 824   | 842   | 876   |
|    | (4) 減 価 償 却 費       | 294   | 284   | 253   | 240   | 244   | 240   | 243   | 254   | 176   |
|    | (5) そ の 他           | 8     | 20    | 10    | 13    | 12    | 12    | 5     | 12    | 12    |
|    | 2. 医 業 外 費 用        | 286   | 282   | 277   | 277   | 277   | 250   | 219   | 201   | 204   |
|    | (1) 支 払 利 息         | 190   | 181   | 173   | 167   | 168   | 170   | 146   | 150   | 152   |
| 出  | (2) そ の 他           | 96    | 101   | 104   | 110   | 108   | 80    | 73    | 51    | 52    |
|    | 経 常 費 用 (B)         | 4,940 | 5,043 | 5,266 | 5,231 | 5,221 | 4,521 | 4,224 | 4,028 | 4,121 |
|    | 経 常 損 益 (A)－(B) (C) | △ 189 | △ 331 | △ 276 | △ 655 | △ 798 | △ 690 | △ 550 | △ 356 | △ 135 |
|    | 1. 特 別 利 益 (D)      |       |       |       |       | 1     |       | 137   | 136   | 136   |
|    | 2. 特 別 損 失 (E)      |       | 2     | 1     | 3     | 1     | 2     | 2     | 2     | 2     |
|    | 特 別 損 益 (D)－(E) (F) |       | △ 2   | △ 1   | △ 3   | △ 0   | △ 2   | 135   | 134   | 135   |
|    | 純 損 益 (C)＋(F)       | △ 189 | △ 333 | △ 277 | △ 658 | △ 798 | △ 692 | △ 415 | △ 222 | △ 0   |
|    | 累 積 欠 損 金 (G)       | 3,449 | 3,782 | 4,060 | 4,717 | 5,515 | 6,207 | 6,622 | 6,844 | 6,844 |
|    |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|    |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |

資本的収支

単位:百万円、%

| 年度    |                                          | 15年度 | 16年度 | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度  | 21年度 | 22年度  | 23年度 |
|-------|------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|------|-------|------|
| 区分    |                                          | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額   | 見込額  | 計画額   | 計画額  |
| 収     | 1. 企 業 債                                 | 62   |      |      | 98   |      | 1,034 | 24   | 488   |      |
|       | 2. 他 会 計 出 資 金                           | 219  | 220  | 153  | 156  | 270  | 237   | 414  | 391   | 185  |
|       | 3. 他 会 計 負 担 金                           |      |      |      |      | 3    | 17    | 37   | 28    | 33   |
|       | 4. 他 会 計 借 入 金                           |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       | 5. 他 会 計 補 助 金                           |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       | 6. 国 ( 県 ) 補 助 金                         |      | 3    |      |      |      |       | 31   | 312   | 407  |
|       | 7. 工 事 負 担 金                             |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       | 8. 固 定 資 産 売 却 代 金                       |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       | 9. そ の 他                                 |      |      |      |      | 1    | 1     |      |       |      |
|       | 入 収 入 計 (a)                              | 281  | 223  | 153  | 254  | 274  | 1,289 | 505  | 1,220 | 625  |
| 入     | うち翌年度へ繰り越される<br>支出の財源充当額 (b)             |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       | 前年度許可債で当年度借入分 (c)                        |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       | 純計(a)－[(b)＋(c)] (A)                      | 281  | 223  | 153  | 254  | 274  | 1,289 | 505  | 1,220 | 625  |
|       | 1. 建 設 改 良 費                             | 79   | 26   | 60   | 138  | 85   | 48    | 285  | 1,005 | 407  |
|       | 2. 企 業 債 償 還 金                           | 202  | 197  | 188  | 156  | 182  | 262   | 318  | 322   | 322  |
|       | 3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金                 |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       | 4. そ の 他                                 |      |      |      |      | 3    | 17    | 37   | 28    | 33   |
|       | 支 出 計 (B)                                | 281  | 223  | 248  | 295  | 271  | 327   | 640  | 1,355 | 762  |
|       | 差 引 不 足 額 (B)－(A) (C)                    |      |      | 95   | 40   | △ 3  | △ 962 | 135  | 136   | 136  |
|       | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金                       |      |      | 95   | 40   |      |       |      |       | 136  |
| 補てん財源 | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額                       |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       | 3. 繰 越 工 事 資 金                           |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       | 4. そ の 他                                 |      |      |      |      |      |       | 135  | 136   |      |
|       | 計 (D)                                    |      |      | 95   | 40   |      |       | 135  | 136   | 136  |
|       | 補てん財源不足額 (C)－(D) (E)                     |      |      |      |      | △ 3  | △ 962 |      |       |      |
|       | 当 年 度 許 可 債 で 未 借 入<br>又 は 未 発 行 の 額 (F) |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       | 実 質 財 源 不 足 額 (E)－(F)                    |      |      |      |      | △ 3  | △ 962 |      |       |      |
|       |                                          |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       |                                          |      |      |      |      |      |       |      |       |      |
|       |                                          |      |      |      |      |      |       |      |       |      |

(注) 1. 四捨五入により百万円単位で表示しているため、計数が符合しない場合がある。

2. 平成17年度以降の数値には本局経費を病床数で案分した額を加算している。



# 決算状況及び収支計画

収益の収支

米谷病院

単位: 百万円、%

| 年度                  |                     | 15年度  | 16年度  | 17年度  | 18年度  | 19年度  | 20年度  | 21年度  | 22年度  | 23年度  |
|---------------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 区分                  |                     | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 見込額   | 計画額   | 計画額   |
| 収                   | 1. 医 業 収 益 a        | 1,473 | 1,377 | 1,340 | 1,030 | 894   | 925   | 983   | 1,089 | 1,001 |
|                     | (1) 料 金 収 入         | 1,424 | 1,334 | 1,268 | 972   | 862   | 873   | 915   | 913   | 891   |
|                     | 入 院 収 益             | 729   | 648   | 617   | 400   | 305   | 333   | 355   | 363   | 363   |
|                     | 外 来 収 益             | 695   | 686   | 651   | 572   | 557   | 541   | 560   | 550   | 528   |
|                     | (2) そ の 他           | 49    | 43    | 72    | 58    | 32    | 51    | 68    | 175   | 109   |
|                     | うち他会計負担金            |       |       | 24    | 24    | 2     | 18    | 39    | 144   | 80    |
|                     | 2. 医 業 外 収 益        | 101   | 102   | 40    | 65    | 95    | 98    | 99    | 338   | 98    |
|                     | (1) 他 会 計 負 担 金     | 54    | 55    | 14    | 41    | 78    | 78    | 76    | 314   | 75    |
|                     | (2) 他 会 計 補 助 金     | 35    | 36    | 20    | 20    | 14    | 17    | 21    | 21    | 20    |
|                     | (3) 国 ( 県 ) 補 助 金   |       |       | 1     | 0     |       | 0     |       |       |       |
| 入                   | (4) そ の 他           | 12    | 11    | 5     | 4     | 3     | 3     | 3     | 2     | 2     |
|                     | 経 常 収 益 (A)         | 1,574 | 1,479 | 1,380 | 1,095 | 989   | 1,022 | 1,082 | 1,426 | 1,098 |
| 支                   | 1. 医 業 費 用 b        | 1,636 | 1,571 | 1,529 | 1,332 | 1,116 | 1,078 | 1,094 | 1,448 | 1,044 |
|                     | (1) 職 員 給 与 費       | 782   | 768   | 759   | 654   | 551   | 560   | 563   | 581   | 521   |
|                     | (2) 材 料 費           | 473   | 432   | 395   | 351   | 307   | 291   | 300   | 300   | 296   |
|                     | (3) 経 費             | 345   | 334   | 339   | 282   | 225   | 192   | 196   | 207   | 191   |
|                     | (4) 減 価 償 却 費       | 33    | 33    | 32    | 43    | 31    | 34    | 34    | 35    | 35    |
|                     | (5) そ の 他           | 3     | 4     | 4     | 2     | 2     | 2     | 1     | 325   | 2     |
|                     | 2. 医 業 外 費 用        | 65    | 56    | 51    | 45    | 41    | 38    | 26    | 21    | 23    |
|                     | (1) 支 払 利 息         | 24    | 23    | 22    | 20    | 18    | 17    | 4     | 5     | 6     |
|                     | (2) そ の 他           | 41    | 33    | 29    | 25    | 23    | 21    | 22    | 17    | 17    |
|                     | 経 常 費 用 (B)         | 1,701 | 1,627 | 1,580 | 1,378 | 1,158 | 1,116 | 1,120 | 1,469 | 1,067 |
| 経 常 損 益 (A)-(B) (C) |                     | △ 127 | △ 148 | △ 199 | △ 282 | △ 169 | △ 94  | △ 38  | △ 43  | 31    |
| 特別損益                | 1. 特 別 利 益 (D)      |       |       | 29    |       |       |       | 22    | 23    | 30    |
|                     | 2. 特 別 損 失 (E)      | 4     | 1     |       | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
|                     | 特 別 損 益 (D)-(E) (F) | △ 4   | △ 1   | 29    | △ 1   | △ 1   | △ 1   | 21    | 21    | 28    |
|                     | 純 損 益 (C)+(F)       | △ 131 | △ 149 | △ 171 | △ 284 | △ 170 | △ 95  | △ 17  | △ 22  | 59    |
| 累 積 欠 損 金 (G)       |                     | 291   | 440   | 610   | 894   | 1,064 | 1,159 | 1,176 | 1,198 | 1,139 |

資本的収支

単位: 百万円、%

| 年度                                    |                          | 15年度 | 16年度 | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度  | 21年度 | 22年度 | 23年度 |
|---------------------------------------|--------------------------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|
| 区分                                    |                          | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額   | 見込額  | 計画額  | 計画額  |
| 収                                     | 1. 企 業 債                 |      |      |      | 13   |      | 328   |      | 69   |      |
|                                       | 2. 他 会 計 出 資 金           | 26   | 28   | 25   | 32   | 68   | 37    | 75   | 45   | 45   |
|                                       | 3. 他 会 計 負 担 金           |      |      |      |      | 0    | 3     | 6    | 5    | 7    |
|                                       | 4. 他 会 計 借 入 金           |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                                       | 5. 他 会 計 補 助 金           |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                                       | 6. 国 ( 県 ) 補 助 金         |      |      |      |      |      |       |      | 10   |      |
|                                       | 7. 工 事 負 担 金             |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                                       | 8. 固 定 資 産 売 却 代 金       |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                                       | 9. そ の 他                 |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                                       | 入 収 入 計 (a)              | 26   | 28   | 25   | 45   | 68   | 368   | 81   | 128  | 52   |
| 入                                     | うち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (b) |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                                       | 前年度許可債で当年度借入分 (c)        |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                                       | 純計(a)-(b)+(c) (A)        | 26   | 28   | 25   | 45   | 68   | 368   | 81   | 128  | 52   |
| 支                                     | 1. 建 設 改 良 費             | 31   | 6    | 8    | 14   | 31   |       | 31   | 79   |      |
|                                       | 2. 企 業 債 償 還 金           | 26   | 28   | 30   | 32   | 37   | 205   | 67   | 67   | 74   |
|                                       | 3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金 |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                                       | 4. そ の 他                 |      |      |      |      | 0    | 3     | 6    | 5    | 7    |
| 出                                     | 支 出 計 (B)                | 57   | 34   | 38   | 46   | 68   | 207   | 104  | 151  | 81   |
|                                       | 差 引 不 足 額 (B)-(A) (C)    | 31   | 6    | 13   | 1    |      | △ 160 | 22   | 23   | 30   |
| 補てん財源                                 | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金       | 5    | 6    | 13   | 1    |      |       |      |      | 30   |
|                                       | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額       |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                                       | 3. 繰 越 工 事 資 金           | 26   |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                                       | 4. そ の 他                 |      |      |      |      |      |       | 22   | 23   |      |
| 計 (D)                                 |                          | 31   | 6    | 13   | 1    |      |       | 22   | 23   | 30   |
| 補てん財源不足額 (C)-(D) (E)                  |                          |      |      |      |      |      | △ 160 |      |      |      |
| 当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (F) |                          |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
| 実 質 財 源 不 足 額 (E)-(F)                 |                          |      |      |      |      |      | △ 160 |      |      |      |

(注) 1. 四捨五入により百万円単位で表示しているため、計数が符合しない場合がある。

2. 平成17年度以降の数値には本局経費を病床数で案分した額を加算している。

3. 上沼診療所の数値を含む。

# 決算状況及び収支計画

収益の収支

豊里病院

単位: 百万円、%

| 年度 |                     | 15年度  | 16年度  | 17年度  | 18年度  | 19年度  | 20年度  | 21年度  | 22年度  | 23年度  |
|----|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 区分 |                     | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 見込額   | 計画額   | 計画額   |
| 収  | 1. 医 業 収 益 a        | 1,350 | 1,358 | 1,451 | 1,343 | 1,457 | 1,138 | 1,191 | 1,266 | 1,348 |
|    | (1) 料 金 収 入         | 1,291 | 1,303 | 1,396 | 1,302 | 1,412 | 1,074 | 1,106 | 1,152 | 1,218 |
|    | 入 院 収 益             | 547   | 631   | 703   | 638   | 666   | 585   | 601   | 618   | 669   |
|    | 外 来 収 益             | 744   | 672   | 693   | 664   | 746   | 489   | 505   | 534   | 550   |
|    | (2) そ の 他           | 59    | 55    | 56    | 41    | 46    | 64    | 84    | 114   | 129   |
|    | うち他会計負担金            |       |       |       |       | 4     | 19    | 41    | 71    | 85    |
|    | 2. 医 業 外 収 益        | 59    | 60    | 64    | 75    | 61    | 75    | 171   | 168   | 167   |
|    | (1) 他 会 計 負 担 金     | 42    | 44    | 31    | 34    | 32    | 49    | 135   | 132   | 130   |
|    | (2) 他 会 計 補 助 金     | 12    | 10    | 14    | 16    | 20    | 20    | 31    | 31    | 31    |
|    | (3) 国 ( 県 ) 補 助 金   |       |       |       | 0     | 1     |       |       |       |       |
| 入  | (4) そ の 他           | 5     | 6     | 18    | 25    | 8     | 6     | 5     | 5     | 5     |
|    | 経 常 収 益 (A)         | 1,409 | 1,418 | 1,515 | 1,418 | 1,519 | 1,213 | 1,361 | 1,434 | 1,515 |
|    | 1. 医 業 費 用 b        | 1,382 | 1,359 | 1,490 | 1,489 | 1,590 | 1,350 | 1,338 | 1,368 | 1,393 |
|    | (1) 職 員 給 与 費       | 666   | 642   | 652   | 663   | 802   | 837   | 854   | 861   | 874   |
|    | (2) 材 料 費           | 440   | 429   | 426   | 402   | 429   | 167   | 158   | 161   | 171   |
|    | (3) 経 費             | 192   | 206   | 310   | 330   | 273   | 270   | 257   | 272   | 276   |
|    | (4) 減 価 償 却 費       | 82    | 77    | 99    | 88    | 82    | 73    | 67    | 70    | 69    |
|    | (5) そ の 他           | 2     | 5     | 2     | 5     | 4     | 2     | 3     | 3     | 3     |
|    | 2. 医 業 外 費 用        | 73    | 73    | 77    | 96    | 79    | 67    | 44    | 40    | 41    |
|    | (1) 支 払 利 息         | 47    | 45    | 50    | 48    | 48    | 49    | 27    | 29    | 29    |
| 出  | (2) そ の 他           | 26    | 28    | 28    | 48    | 31    | 18    | 17    | 10    | 11    |
|    | 経 常 費 用 (B)         | 1,455 | 1,432 | 1,567 | 1,585 | 1,670 | 1,416 | 1,382 | 1,408 | 1,434 |
|    | 経 常 損 益 (A)－(B) (C) | △ 46  | △ 14  | △ 52  | △ 167 | △ 151 | △ 204 | △ 21  | 26    | 80    |
|    | 1. 特 別 利 益 (D)      |       |       | 15    |       |       |       | 45    | 45    | 61    |
|    | 2. 特 別 損 失 (E)      |       |       | 1     | 2     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|    | 特 別 損 益 (D)－(E) (F) |       |       | 14    | △ 2   | △ 0   | △ 0   | 45    | 45    | 61    |
|    | 純 損 益 (C)＋(F)       | △ 46  | △ 14  | △ 38  | △ 169 | △ 151 | △ 204 | 24    | 71    | 142   |
|    | 累 積 欠 損 金 (G)       | 46    | 60    | 59    | 228   | 379   | 582   | 558   | 487   | 345   |
|    |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|    |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |

資本的収支

単位: 百万円、%

| 年度    |                                       | 15年度 | 16年度 | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度  | 21年度 | 22年度 | 23年度 |
|-------|---------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|
| 区分    |                                       | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額   | 見込額  | 計画額  | 計画額  |
| 収     | 1. 企 業 債                              | 8    | 300  |      | 6    |      | 633   |      |      |      |
|       | 2. 他 会 計 出 資 金                        |      |      | 65   | 65   | 62   | 48    | 122  | 65   | 66   |
|       | 3. 他 会 計 負 担 金                        |      |      |      |      | 1    | 6     | 12   | 9    | 15   |
|       | 4. 他 会 計 借 入 金                        |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 5. 他 会 計 補 助 金                        |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 6. 国 ( 県 ) 補 助 金                      |      |      |      |      |      |       |      | 11   | 44   |
|       | 7. 工 事 負 担 金                          |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 8. 固 定 資 産 売 却 代 金                    |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 9. そ の 他                              |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 入 収 入 計 (a)                           | 8    | 300  | 65   | 71   | 63   | 687   | 135  | 85   | 125  |
| 入     | うち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (b)              |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 前年度許可債で当年度借入分 (c)                     |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 純計(a)－[(b)＋(c)] (A)                   | 8    | 300  | 65   | 71   | 63   | 687   | 135  | 85   | 125  |
|       | 1. 建 設 改 良 費                          | 36   | 557  | 26   | 16   | 10   | 0     | 61   | 11   | 44   |
|       | 2. 企 業 債 償 還 金                        | 64   | 63   | 69   | 65   | 52   | 360   | 106  | 110  | 127  |
|       | 3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金              |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 4. そ の 他                              |      |      |      |      | 1    | 6     | 12   | 9    | 15   |
|       | 支 出 計 (B)                             | 100  | 620  | 96   | 80   | 63   | 367   | 180  | 130  | 186  |
|       | 差 引 不 足 額 (B)－(A) (C)                 | 92   | 320  | 30   | 9    |      | △ 320 | 45   | 45   | 61   |
|       | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金                    | 86   | 320  | 30   | 9    |      |       |      |      | 61   |
| 補てん財源 | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額                    | 6    |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 3. 繰 越 工 事 資 金                        |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 4. そ の 他                              |      |      |      |      |      |       | 45   | 45   |      |
|       | 計 (D)                                 | 92   | 320  | 30   | 9    |      |       | 45   | 45   | 61   |
|       | 補てん財源不足額 (C)－(D) (E)                  |      |      |      |      |      | △ 320 |      |      |      |
|       | 当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (F) |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       | 実 質 財 源 不 足 額 (E)－(F)                 |      |      |      |      |      | △ 320 |      |      |      |
|       |                                       |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       |                                       |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|       |                                       |      |      |      |      |      |       |      |      |      |

(注) 1. 四捨五入により百万円単位で表示しているため、計数が符合しない場合がある。

2. 平成17年度以降の数値には本局経費を病床数で案分した額を加算している。

3. 津山診療所の数値を含む。

# 決算状況及び収支計画

収益の収支

よねやま病院

単位: 百万円、%

| 年度 |                     | 15年度  | 16年度  | 17年度  | 18年度  | 19年度  | 20年度  | 21年度  | 22年度  | 23年度  |
|----|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 区分 |                     | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 見込額   | 計画額   | 計画額   |
| 収  | 1. 医 業 収 益 a        | 983   | 973   | 926   | 785   | 793   | 707   | 674   | 807   | 512   |
|    | (1) 料 金 収 入         | 963   | 952   | 904   | 769   | 774   | 688   | 659   | 753   | 474   |
|    | 入 院 収 益             | 307   | 309   | 292   | 223   | 229   | 193   | 156   | 160   | 1     |
|    | 外 来 収 益             | 656   | 643   | 612   | 545   | 545   | 495   | 503   | 593   | 473   |
|    | (2) そ の 他           | 20    | 21    | 22    | 16    | 19    | 19    | 15    | 54    | 38    |
|    | うち他会計負担金            |       |       |       |       | 2     | 3     | 2     | 42    | 29    |
|    | 2. 医 業 外 収 益        | 72    | 78    | 48    | 58    | 54    | 66    | 76    | 75    | 58    |
|    | (1) 他 会 計 負 担 金     | 47    | 51    | 34    | 42    | 38    | 49    | 56    | 56    | 46    |
|    | (2) 他 会 計 補 助 金     | 17    | 19    | 11    | 12    | 13    | 14    | 17    | 17    | 12    |
|    | (3) 国 ( 県 ) 補 助 金   |       |       |       | 0     |       | 0     |       |       |       |
| 入  | (4) そ の 他           | 8     | 8     | 3     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 0     |
|    | 経 常 収 益 (A)         | 1,055 | 1,051 | 974   | 843   | 847   | 774   | 750   | 882   | 570   |
|    | 1. 医 業 費 用 b        | 1,105 | 1,121 | 1,054 | 958   | 990   | 918   | 904   | 943   | 543   |
|    | (1) 職 員 給 与 費       | 471   | 478   | 430   | 426   | 469   | 478   | 476   | 460   | 230   |
|    | (2) 材 料 費           | 353   | 363   | 317   | 254   | 262   | 231   | 229   | 271   | 159   |
|    | (3) 経 費             | 241   | 235   | 263   | 236   | 223   | 177   | 171   | 187   | 133   |
|    | (4) 減 価 償 却 費       | 35    | 42    | 42    | 41    | 36    | 31    | 28    | 24    | 21    |
|    | (5) そ の 他           | 5     | 3     | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
|    | 2. 医 業 外 費 用        | 12    | 11    | 33    | 29    | 26    | 25    | 21    | 20    | 15    |
|    | (1) 支 払 利 息         | 11    | 10    | 9     | 7     | 7     | 7     | 4     | 5     | 3     |
| 出  | (2) そ の 他           | 1     | 1     | 25    | 21    | 19    | 18    | 17    | 15    | 12    |
|    | 経 常 費 用 (B)         | 1,117 | 1,132 | 1,087 | 987   | 1,017 | 943   | 925   | 964   | 558   |
|    | 経 常 損 益 (A)-(B) (C) | △ 62  | △ 81  | △ 113 | △ 143 | △ 170 | △ 169 | △ 175 | △ 81  | 12    |
|    | 1. 特 別 利 益 (D)      |       |       |       |       |       |       | 22    | 23    |       |
|    | 2. 特 別 損 失 (E)      |       |       |       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|    | 特 別 損 益 (D)-(E) (F) |       |       |       | △ 0   | △ 0   | △ 0   | 22    | 22    | △ 0   |
|    | 純 損 益 (C)+(F)       | △ 62  | △ 81  | △ 113 | △ 144 | △ 170 | △ 170 | △ 153 | △ 59  | 11    |
|    | 累 積 欠 損 金 (G)       | 269   | 350   | 463   | 606   | 777   | 947   | 1,100 | 1,159 | 1,147 |
|    |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|    |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |

資本的収支

単位: 百万円、%

| 年度                    |                                          | 15年度 | 16年度 | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度  | 21年度 | 22年度 | 23年度 |
|-----------------------|------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|
| 区分                    |                                          | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額   | 見込額  | 計画額  | 計画額  |
| 収                     | 1. 企 業 債                                 | 70   | 10   |      |      |      | 176   |      | 40   |      |
|                       | 2. 他 会 計 出 資 金                           | 30   | 113  | 33   | 39   | 30   | 19    | 47   | 25   | 14   |
|                       | 3. 他 会 計 負 担 金                           |      |      |      |      | 1    | 3     | 6    | 5    |      |
|                       | 4. 他 会 計 借 入 金                           |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 5. 他 会 計 補 助 金                           |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 6. 国 ( 県 ) 補 助 金                         | 4    |      |      |      |      |       |      | 66   |      |
|                       | 7. 工 事 負 担 金                             |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 8. 固 定 資 産 売 却 代 金                       |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 9. そ の 他                                 |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 入 収 入 計 (a)                              | 104  | 123  | 33   | 39   | 30   | 198   | 53   | 135  | 14   |
| 入                     | うち翌年度へ繰り越される<br>支出の財源充当額 (b)             |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 前年度許可債で当年度借入分 (c)                        |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 純計(a)-[(b)+(c)] (A)                      | 104  | 123  | 33   | 39   | 30   | 198   | 53   | 135  | 14   |
|                       | 1. 建 設 改 良 費                             | 99   | 100  | 16   |      |      |       | 31   | 117  |      |
|                       | 2. 企 業 債 償 還 金                           | 27   | 37   | 40   | 39   | 30   | 35    | 39   | 37   | 14   |
|                       | 3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金                 |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 4. そ の 他                                 |      |      |      |      | 1    | 3     | 6    | 5    |      |
|                       | 支 出 計 (B)                                | 126  | 137  | 56   | 39   | 30   | 37    | 75   | 158  | 14   |
|                       | 差 引 不 足 額 (B)-(A) (C)                    | 22   | 14   | 23   |      |      | △ 160 | 22   | 23   |      |
|                       | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金                       | 22   | 14   | 23   |      |      |       |      |      |      |
| 補<br>て<br>ん<br>財<br>源 | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額                       |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 3. 繰 越 工 事 資 金                           |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 4. そ の 他                                 |      |      |      |      |      |       | 22   | 23   |      |
|                       | 計 (D)                                    | 22   | 14   | 23   |      |      |       | 22   | 23   |      |
|                       | 補てん財源不足額 (C)-(D) (E)                     |      |      |      |      |      | △ 160 |      |      |      |
|                       | 当 年 度 許 可 債 で 未 借 入<br>又 は 未 発 行 の 額 (F) |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       | 実 質 財 源 不 足 額 (E)-(F)                    |      |      |      |      |      | △ 160 |      |      |      |
|                       |                                          |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       |                                          |      |      |      |      |      |       |      |      |      |
|                       |                                          |      |      |      |      |      |       |      |      |      |

(注) 1. 四捨五入により百万円単位で表示しているため、計数が符合しない場合がある。

2. 平成17年度以降の数値には本局経費を病床数で案分した額を加算している。

# 決算状況及び収支計画

## 収益の収支

## 登米診療所(登米病院)

単位:百万円、%

| 年度 |                     | 15年度  | 16年度  | 17年度  | 18年度  | 19年度  | 20年度  | 21年度  | 22年度  | 23年度  |
|----|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 区分 |                     | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 決算額   | 見込額   | 計画額   | 計画額   |
| 収  | 1. 医 業 収 益 a        | 1,116 | 1,101 | 1,034 | 907   | 740   | 352   | 341   | 388   | 215   |
|    | (1) 料 金 収 入         | 1,071 | 1,057 | 981   | 856   | 712   | 340   | 332   | 331   | 171   |
|    | 入 院 収 益             | 632   | 632   | 567   | 461   | 337   |       |       |       |       |
|    | 外 来 収 益             | 439   | 425   | 414   | 396   | 375   | 340   | 332   | 331   | 171   |
|    | (2) そ の 他           | 45    | 44    | 54    | 51    | 28    | 11    | 9     | 57    | 44    |
|    | うち他会計負担金            | 10    | 10    | 24    | 24    | 4     |       |       | 47    | 35    |
|    | 2. 医 業 外 収 益        | 48    | 46    | 74    | 87    | 64    | 30    | 96    | 146   | 52    |
|    | (1) 他 会 計 負 担 金     | 33    | 30    | 58    | 71    | 48    | 24    | 90    | 138   | 45    |
|    | (2) 他 会 計 補 助 金     | 10    | 10    | 12    | 12    | 15    | 6     | 6     | 6     | 5     |
|    | (3) 国 ( 県 ) 補 助 金   |       |       | 1     | 0     |       | 0     |       | 1     | 1     |
| 入  | (4) そ の 他           | 5     | 6     | 3     | 3     | 2     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|    | 経 常 収 益 (A)         | 1,164 | 1,147 | 1,108 | 994   | 804   | 382   | 437   | 534   | 267   |
|    | 1. 医 業 費 用 b        | 1,088 | 1,088 | 1,082 | 1,058 | 991   | 476   | 466   | 548   | 253   |
|    | (1) 職 員 給 与 費       | 539   | 529   | 513   | 506   | 502   | 214   | 211   | 215   | 144   |
|    | (2) 材 料 費           | 284   | 278   | 257   | 229   | 206   | 144   | 133   | 144   | 18    |
|    | (3) 経 費             | 246   | 257   | 293   | 299   | 261   | 99    | 86    | 99    | 69    |
|    | (4) 減 価 償 却 費       | 18    | 18    | 18    | 18    | 21    | 19    | 28    | 21    | 21    |
|    | (5) そ の 他           | 1     | 6     | 1     | 6     | 2     | 0     | 7     | 69    | 1     |
|    | 2. 医 業 外 費 用        | 38    | 32    | 28    | 26    | 22    | 17    | 12    | 8     | 1     |
|    | (1) 支 払 利 息         | 16    | 12    | 8     | 5     | 5     | 2     | 0     | 0     | 0     |
| 出  | (2) そ の 他           | 22    | 20    | 19    | 20    | 17    | 16    | 11    | 7     | 1     |
|    | 経 常 費 用 (B)         | 1,126 | 1,120 | 1,109 | 1,083 | 1,013 | 494   | 477   | 556   | 254   |
|    | 経 常 損 益 (A)-(B) (C) | 38    | 27    | △ 1   | △ 90  | △ 209 | △ 112 | △ 41  | △ 22  | 13    |
|    | 1. 特 別 利 益 (D)      | 30    | 30    |       |       |       |       |       |       |       |
|    | 2. 特 別 損 失 (E)      |       |       |       |       | 2     | 0     | 0     | 0     | 0     |
|    | 特 別 損 益 (D)-(E) (F) | 30    | 30    |       |       | △ 2   | △ 0   | △ 0   | △ 0   | △ 0   |
|    | 純 損 益 (C)+(F)       | 68    | 57    | △ 1   | △ 90  | △ 211 | △ 112 | △ 41  | △ 22  | 13    |
|    | 累 積 欠 損 金 (G)       | 755   | 698   | 699   | 788   | 999   | 1,111 | 1,152 | 1,174 | 1,162 |
|    |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|    |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |

## 資本的収支

単位:百万円、%

| 年度    |                                       | 15年度 | 16年度 | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度 | 21年度 | 22年度 | 23年度 |
|-------|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 区分    |                                       | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 決算額  | 見込額  | 計画額  | 計画額  |
| 収     | 1. 企 業 債                              |      |      |      | 22   |      | 19   |      |      |      |
|       | 2. 他 会 計 出 資 金                        | 39   | 42   | 30   | 43   | 6    | 6    | 8    | 12   | 6    |
|       | 3. 他 会 計 負 担 金                        |      |      |      |      | 1    |      |      |      |      |
|       | 4. 他 会 計 借 入 金                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 5. 他 会 計 補 助 金                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 6. 国 ( 県 ) 補 助 金                      |      |      |      |      |      |      | 40   | 283  |      |
|       | 7. 工 事 負 担 金                          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 8. 固 定 資 産 売 却 代 金                    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 9. そ の 他                              |      |      | 0    |      |      |      |      |      |      |
|       | 入 収 入 計 (a)                           | 39   | 42   | 30   | 65   | 7    | 25   | 48   | 294  | 6    |
| 入     | うち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (b)              |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 前年度許可債で当年度借入分 (c)                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 純計(a)-[(b)+(c)] (A)                   | 39   | 42   | 30   | 65   | 7    | 25   | 48   | 294  | 6    |
|       | 1. 建 設 改 良 費                          |      |      | 0    | 26   | 1    |      | 42   | 288  |      |
|       | 2. 企 業 債 償 還 金                        | 38   | 41   | 44   | 43   | 5    | 25   | 6    | 6    | 6    |
|       | 3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金              |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 4. そ の 他                              |      |      |      |      | 1    |      |      |      |      |
|       | 支 出 計 (B)                             | 38   | 41   | 45   | 70   | 7    | 25   | 48   | 294  | 6    |
|       | 差 引 不 足 額 (B)-(A) (C)                 | △ 1  | △ 1  | 15   | 4    |      |      |      |      |      |
|       | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金                    |      |      | 15   | 4    |      |      |      |      |      |
| 補てん財源 | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額                    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 3. 繰 越 工 事 資 金                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 4. そ の 他                              |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 計 (D)                                 |      |      | 15   | 4    |      |      |      |      |      |
|       | 補てん財源不足額 (C)-(D) (E)                  | △ 1  | △ 1  |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (F) |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       | 実 質 財 源 不 足 額 (E)-(F)                 | △ 1  | △ 1  |      |      |      |      |      |      |      |
|       |                                       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       |                                       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|       |                                       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |

(注) 1. 四捨五入により百万円単位で表示しているため、計数が符合しない場合がある。

2. 平成17年度以降の数値には本局経費を病床数で案分した額を加算している。

定員管理に関する計画

(単位:人)

| 職 種   | 平成18年度 |    |     | 平成19年度 |    |     | 平成20年度 |    |     | 平成21年度見込み |    |     | 平成22年度見込み |    |     | 平成23年度見込み |    |     |
|-------|--------|----|-----|--------|----|-----|--------|----|-----|-----------|----|-----|-----------|----|-----|-----------|----|-----|
|       | 正規     | 臨時 | 非常勤 | 正規     | 臨時 | 非常勤 | 正規     | 臨時 | 非常勤 | 正規        | 臨時 | 非常勤 | 正規        | 臨時 | 非常勤 | 正規        | 臨時 | 非常勤 |
| 医師    | 42     |    | 1   | 43     |    | 1   | 37     |    |     | 38        |    |     | 38        |    |     | 35        |    |     |
| 看護師   | 348    |    | 32  | 334    |    | 33  | 312    |    | 25  | 297       |    | 24  | 283       |    | 28  | 277       |    | 26  |
| 医療技術職 | 90     |    | 1   | 89     | 2  | 1   | 83     | 1  | 2   | 86        |    |     | 85        |    |     | 76        |    |     |
| 事務職員  | 78     |    |     | 71     |    |     | 61     |    |     | 54        |    |     | 52        |    |     | 41        |    |     |
| その他職員 | 17     |    | 92  | 17     | 9  | 75  | 4      | 11 | 58  | 3         | 10 | 35  | 3         | 10 | 42  | 2         | 10 | 42  |
|       |        |    |     |        |    |     |        |    |     |           |    |     |           |    |     |           |    |     |
| 計     | 575    |    | 126 | 554    | 11 | 110 | 497    | 12 | 85  | 478       | 10 | 59  | 461       | 10 | 70  | 431       | 10 | 68  |

(注) 人数は年度末の見込数