

平成 30 年 6 月 1 日

登米市議会議長 及川 昌憲 殿

新・立志の会

代表 岩淵 正宏



調査報告書

調査の概要は次の通りであります。

記

1. 調査目的 いま、本市で抱える課題について、行政視察をおこない本市の事業執行に寄与するため。
2. 調査先 千葉県香取市「歴史的建造物群による町並み保存」  
茨城県行方市「学校統合とその後の廃校舎利用」
3. 調査期間 平成 30 年 5 月 21 日から平成 30 年 5 月 22 日（2 日間）
4. 調査の経過と結果並びに所感 別紙の通り。
5. 添付書類 調査地毎報告書、調査経費内訳書、領収書（写し）
6. 調査者指名 岩淵 正宏 八木 しみ子 関 孝  
佐々木 好博 岩渕 正弘 上野 晃

## 千葉県香取市（佐原）観察研修報告

観察日：平成 30 年 5 月 21 日（月）

報告者：新・立志の会 佐々木 好博

### ■観察研修目的

登米市の観光拠点である「宮城の明治村・登米町」の観光や、街並み形成と保存の取組促進を図るために、伝統的歴史建造群のある千葉県香取市の佐原の事例を参考とするため。

### ■佐原歴史的建築保存群

佐原は江戸時代、海からの物資を荷揚げし、江戸へ運ぶ重要拠点として発達した。物資の運搬には水路が活用されたため、水路を挟んで両側に街並みが形成され、現代でもその貴重な形態と当時の建物群が残されている。

のことから関東で初の「重要伝統的建造物群保存地区」に指定をされている。

### ■地域の意識

実は地元の佐原に住む人々は、この歴史的に貴重な建物や地域特性についてあまり関心を寄せていなかった。

事実これまで行政からの保存指定などの協力要請には消極的だったが、民間による水路の清掃を機に佐原の歴史的景観を保存しようという流れになっていった。

### ■街並み保存の取組

水路清掃から波及した住民意識の高まりにより NPO 法人「小野川と佐原の町並みを考える会」（理事長 佐藤健太良 氏）が立ち上がった。

この NPO が中心となり建物の状況調査などを実施、住民たちが自ら街並みと景観を守るために具体的な内容を検討計画し、市に要請を行ってきた。

### ■行政との連携

NPO 法人による要請により、市は具体的な予算、方法、保存すべき規制範囲の決定など基本計画としてまとめ、予算化をし、実施してきている。

### ■街並み形成実施内容

保存という住民意識の不足から街並みは虫食い状態で、全体の景観が損なわれ始めていた。これを全体の景観として改善、改良するために指定範囲内の建物を改修する場合には、通りに面する屋根や外壁の改修費用の一部助成として最大 700 万円を支給している。年間申請 3 棟までとし、計画的にその改修に当たっている。

7

### ■観光の発展

佐原には元々大きな祭りがあり、日本三大囃子といわれる「佐原囃子」があり、それを支える観光物産協会「水郷佐原観光協会」を始めとする多くの団体が存在している。

佐原の伝統的歴史建築群保存への取組と住民意識の高まりが祭りを支える多くの団体などの連携強化を一層進めてきている。

### ■視察を終えて

佐原という地域特性を持った地域住民に自分たちの地域への関心が薄かったという所は驚きであった。これまでの様々な時代背景的な部分もあるのだろうが、歴史的な遺構は持ち主だけでなく、全人類の財産でもある。その意識を高め、住民が自らその価値を復活させ、そして創造してきた努力には敬意を表する。

そして思うのは、やはり、他人任せという事ではなく、地域の住民自らがその意識を持ち、取り組んでいくという姿勢が行政をも動かし、町や地域が形成されて行くのだと感じた。

私たち登米市の明治村に必要な取り組みや意識が佐原には存在していると思うと同時に、私たちに足りない部分が何かを考えさせられる研修であった。

結びに、今回お世話になり、丁寧に対応していただいた水郷佐原観光協会事務局長 益子洋一郎 氏と NPO 法人小野川と佐原の町並みを考える会の理事長 佐藤健太良 氏に感謝を申し上げ、視察報告とする。

以上



## 新・立志の会 視察調査研修リポート（学校統合と廃校利用について）

視察年月日：平成 30 年 5 月 22 日（火）

調査項目：「学校統合とその後の廃校利用について」現地視察

### 行方市及びなめがたファーマーズ・ヴィレッジの概要

霞ヶ浦と北浦に囲まれ、自然豊かな行方市は、本市と時を同じく、いわゆる平成の大合併時に、3つの自治体が合併する事により誕生した市である。

行方市は人口約 3 万 5 千人、世帯数約 1 万 2,700、面積約 222km<sup>2</sup>（平成 30 年 5 月 1 日現在）の市であり、都心から約 70 km という好立地にある。

しかしながら、行方市においても人口減少に直面しており、児童・生徒の減少から、学校統合を進めた結果として、小学校が 18 校から 4 校に、中学校が 4 校から 3 校に編成されている。

当初は地域の住民からは、自分の卒業した学校が無くなるのは寂しいといった理由等から、反対意見も多かったそうであるが、合併特例債は子供たちの為に使う、また、子供たちの安全を第一に優先するという考え方から、最終的には統合への理解が得られたとの事である。

現在、行方市では 45 台のスクールバスが運行しており、運営費として、年間約 3 億円がかかるものの、子供たちには安全・安心な通学手段が確保されている。

次に学校跡地の利用について、行方市の成功事例の一つが「なめがたファーマーズ・ヴィレッジ」である。

市としては、元々学校跡地は企業が利用してほしいという思いがあったそうであるが、企業に来てもらう為の努力として、主力農産品であるサツマイモのブームを仕掛けたり、学校跡地を安価に提供する等の試みの結果、誘致企業は工場団地ではなく、学校跡地の方に興味を持ったとの事である。

事業成果としては、新規雇用者 200 人のうち 150 人は地元雇用し、不法投棄が減る事で環境が大幅に改善される、交流人口が増える、地域住民からは、昔の学校の面影があるとの評価を受ける等、多くの成果が現れている。

### 調査の概要

行方市の担当者様の説明の後、実際になめがたファーマーズ・ヴィレッジを現地視察し、担当者様の説明を交えながら、施設を見学・体験した。

## 所見

本市においても、本年度中にはついに人口 7 万人台に突入し、人口減少はますます進行するものと考える。

人口減少に伴い、児童・生徒の数も減少する事から、本市においても、学校統合の議論は避けて通れないものとなっている。ここで仮に学校統合が必要となった場合において、母校を心の拠り所とする市民への配慮は欠かせない。

そこで、行方市の例のように、統合消滅学校が昔の面影を残したままに、未来に向かつて有効活用される事は、かかる学校を大事に思う市民の意思に合致するものと考える。

よって、学校統合は、廃校舎の有効利用と一体のものとして論ずる事が理想的であると考える。

本市においては、昨年は全国和牛能力共進会において優秀な成績を残している事から、かかる畜産等の農業と企業がマッチングできる下地作りに努め、行方市の例のように、企業による廃校舎の有効利用を図る事も、本市の教育環境及び産業の前進に繋がるものと考える。

議会としては、市民との対話により、建設的に市民の心の拠り所を見極め、今後の学校のあり方を適正に審議していく事が求められているものと考える事から、今回の視察の成果を整理し、かかる市民との対話や学校のあり方に関する審議等に役立てるものである。

## なめがたファーマーズ・ヴィレッジについて

茨城県行方市



## 茨城県行方（なめがた）市

□人口 35,341人（平成30年5月1日現在）

□世帯数 12,786世帯

□面積 222.48km<sup>2</sup>（うち陸地166.33km<sup>2</sup>）

茨城県の南東部、都心から約70km

霞ヶ浦・北浦（日本第2位）に面した湖岸線は約50km

湖岸部は低地、内陸部は標高30mの丘陵（行方台地）

一部は、水郷筑波国定公園に指定、美しい景観が自慢



## 食材の宝庫 なめがた

霞ヶ浦と北浦に囲まれ肥沃な台地で生産される、「60品目」を超える農産物と水産、畜産物。関東地方の食材を担い、さらに日本各地へ。

### ■主な農水畜産物

◆ブランド指定の農産物（茨城県銘柄産地）

- サツマイモ ○エシャレット ○いちご ○みず菜
- わさび葉 ○セリ ○しゅんざく ○香菜

◆ブランド化された畜産物

- 豚肉「美明豚」、「ローズポーク」

- 牛肉「常陸牛」

◆農業用水産物

- 鯛（マダイ） ○アカウニ ○シラカバ ○テガカリ

## 施設開場までの経過1

### ■きっかけ

平成17年から白ハトグループの「おいも株オーナー制度」の農園に行方市の農園（協働契約農園）が加わる。

平成20年、JAなめがたの継続（取引）

契約を締結した際に、産地である行方市

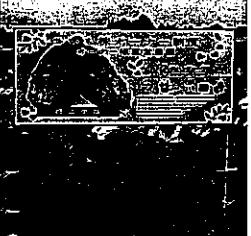
に工場の誘致をしたことがきっかけとなる。

市では、学校の統廃合を進めており、

平成28年に、中学校4校⇒3校、小学校

18校⇒4校へ統廃合を完了しました。

跡地の有効活用は大きな課題です。



## 施設開場までの経過2

### ■茨城県の支援と法人設立、補助金交付

平成24年5月、JAの要請を受け6次産業関係の補助事業導入のために茨城県がプロジェクトチームを発足。

平成24年12月、地元農業者、JAなめがた、㈱じろはとファームの出資による農業生産法人「㈱なめがたじろはとファーム」を設立。

平成25年10月、農林水産大臣から総合化事業計画の認定を受ける。

平成26年3月、農山漁村6次産業化対策事業助成金交付決定。（498百万円）

### ■市役所、市議会の対応

事業説明会の開催

平成24年6月以降、市議会及び地元説明会を数回開催。

市議会での議案可決

平成26年1月臨時会にて財産譲渡の議案が可決。

（土地約2.1ha、校舎約1,700m<sup>2</sup>、体育館その他）

### ■工事からオープン

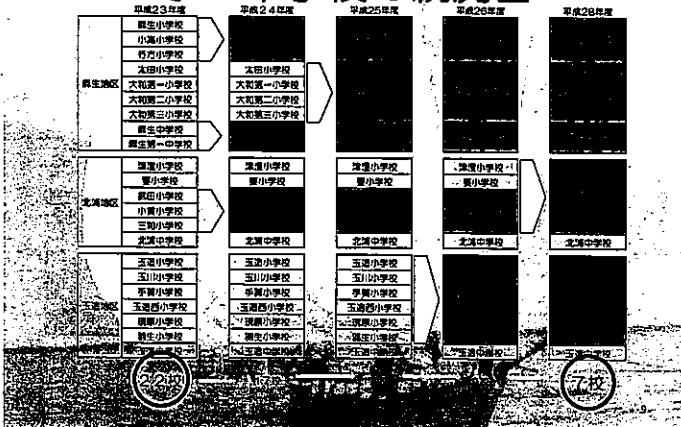
平成26年2月：体育館、水泳プール解体工事着手

平成26年12月：施設建設工事に着手

（工場棟、ミュージアム（校舎改修）、商業棟、貸農園、その他）

平成27年10月30日：グランドオープン

## 小・中学校の統廃合



## 事業成果 その1



## 事業成果 その2

・東京ソラマチ及び市内で「サツマイモオーナー制度」(情報発信)

・年間23万人超の来場者で、新たな交流人口、経済効果  
「はとバス」始めツアー客も増加

人気の商業棟は、イタリアンレストラン、マルシェ、らぼっぽで  
連日ぎわう

ヨーロピアン棟は、サツマイモの歴史や功能のPR、教室の再  
利用で学校の面影を残す(地元の思い)へ対応)

新規雇用者200人うち150人各地元雇用者内移住者も

## 事業成果 その3 -1

茨城県初の農業賞大賞を「さつまいも」で受賞



## 事業成果 その3 -2

第56回農林水産祭天皇杯を「JA甘藷部会」が受賞

### 「焼き芋日本一」を目指して！

・JAなめがたは、「かんしょ」の販売低迷を打開するた  
め「焼き芋戦略」に取り組み、市場拡大を図った。

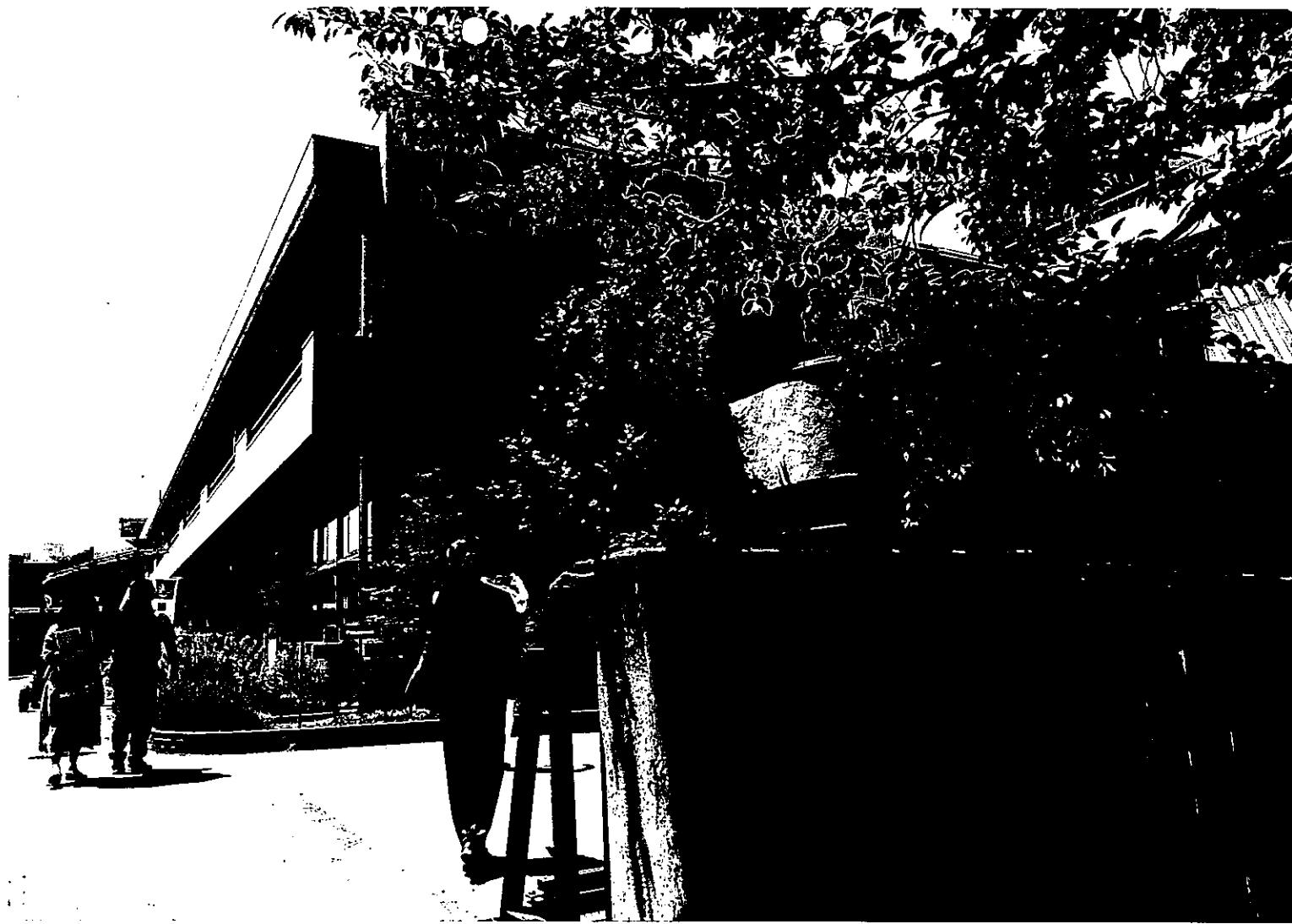
・この戦略の特色は、

①仲卸売業者、小売店と協力してスーパーでの実演販売。

貯蔵技術、新たな品種開発など。

②「なめがたファーマーズヴィレッジ」での事業展開。

今後は、カナダ・東南アジアへの輸出や国内の販路  
拡大を



平成31年 3月29日

登米市議会議長

及川 昌憲 殿

会派名 新・立志の会  
代表 岩淵 正宏



### 調査報告書

調査の概要は次のとおりであります。

#### 記

1. 調査目的 日向市（木材100%利用の国内最大級の複合工場の調査）  
日南市（再生とは違う商店街改革について）  
いま、本市で抱える課題について、行政視察をおこない  
本市の事業執行に寄与するため
2. 調査先 宮崎県日向市（日本の木材産業最先端の取組について）  
宮崎県日南市（官民二人三脚の取組について）
3. 調査期間 平成31年 3月18日（月）～3月20日（水）
4. 調査の経過と結果並びに所感 別紙の通り
5. 添付書類 調査地毎報告書、調査経費内訳書、視察資料の写し
6. 調査者氏名 岩淵 正宏、 八木 しみ子、 日下 俊  
関 孝、 佐々木好博、 岩渕 正弘

## 新・立志の会視察研修

平成 31 年 3 月 18 日～20 日

○ 宮崎県日向市

日本の木材産業最先端の取り組みと  
その将来性

○ 宮崎県日南市

再生とは違う商店街改革  
官民二人三脚の取り組み

## 研修視察報告書

視察地：宮崎県日向市中国木材（株）  
〔日本の木材産業最先端の取組みとその将来性〕

視察日：平成31年3月18日（月）

視察内容：日本の木材産業は「南から変わっていく」と言われている。宮崎県の流れはやがて本州全土に波及していく。その宮崎で今何が起こっているのか？新たな森林管理システムが今年4月からスタートするこの時期だからこそ、これからの中材と木材産業の方向性を見極める研修とする。

○ 視察者：岩淵正宏、八木しみ子、日下俊、岩渕正弘、佐々木好博、關孝

概要：国内では戦後、大量に植林された杉が伐期年齢に達している。近年、日本は木材の多くを輸入に頼っており、国産杉は使用用途が少ないとあって林業の採算は厳しいのが現状である。

中国木材では、必ず国産杉が見直される時代が来ると考え、スギとベイマツによる異樹種集成材やムク・ボードと開発している。これらの製品は、今まで利用できないと山に放置されていた曲り材や欠点材、さらに間伐材までを積極的に活用している。

○ 製材の過程で剥がした原木の樹皮や端材はバイオマス燃料として大型自家発電ボイラーに投入し、木材乾燥に必要な蒸気と電気エネルギーに変換し、18,000kWの発電を行っている。木材製品を製造する過程の副産物でグリーンエネルギーを生成し、そのエネルギーで木材製品をつくる。木を余すところなく活用し、環境に負荷を与えない生産システムとなっている。

所見：日向市は平成25年6月に中国木材（株）と調印し、企業誘致していた。さらに28年度には増設し、現在では300人の社員を雇用していた。

### 《日向市企業立地促進条例 奨励措置は資料1》

工場内はオートメーション化されており、若い従業員が目に付いた。（平均年齢37歳）若者が働きやすい環境づくりに考慮されている点に感心させられた。

原木購入については宮崎県森連が全て担い、価格も一般より割高で買い取りしていた。購入先を一か所にすることで有利販売につながっていた。わが市では、市内に3か所の森林組合があり、このままでいいのか、合併して規模拡大・有利販売を目指すべきなのか岐路にあると感じた。（市からの機械導入補助金な

どの財政支援も抑制できるのではないだろうか)

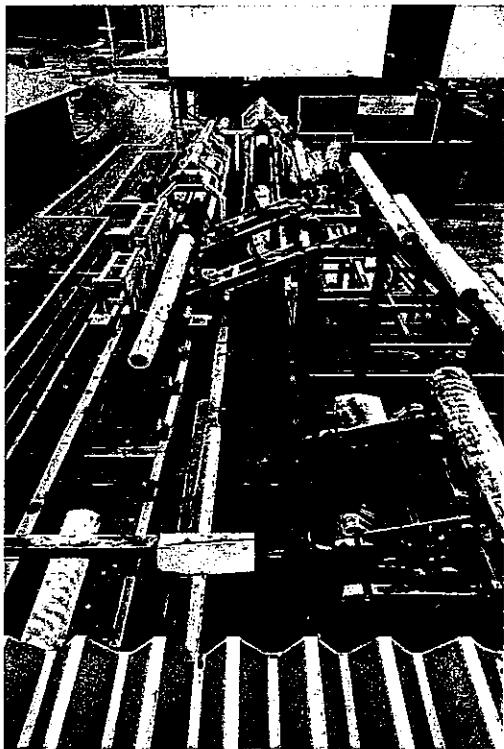
本市においても森林施業計画を再構築し、先人が残した「木」という財産を、どのように活かすか、どのように守るか、どのように引き継ぐか、今、決断の時ではないだろうか。

今回の視察を通じ、まったく無駄のない「木」の活用法が出来ることを学んだ。宮城県に市域を超えた森林行政の検討や「木」の有効活用に向けた施策を促すことも必要ではないだろうか。また、市においては、今、伐期年齢に達している原木の有利販売を第一に考えた「仕掛け」を打ち出す時ではないだろうか。

蛇足ではあるが3月24日に新庁舎オープニングセレモニーを控えていた日向市役所を見学した。木をふんだんに使用したつくりで、市有林を50パーセント以上、その他は県産材を使っていた。(合計327m<sup>3</sup>)

本市においても木質化指針を打ち出しているが、ぜひ、登米産材にこだわりを持ち、推進していく必要があると感じた。

## 日向市中国木材株式会社視察



オートメーション化されている工場内



モニター画面で製材進行管理

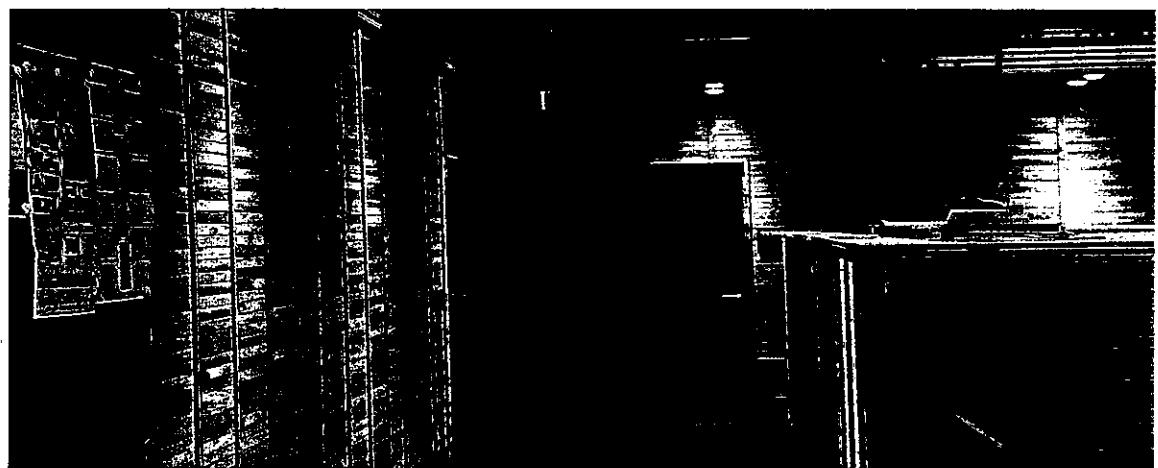


製材後の木材を乾燥棟へ運搬



バイオマス発電を利用した巨大な乾燥棟

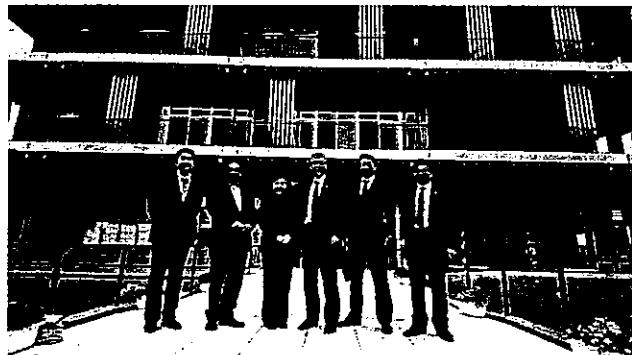
新築間もない日向市役所



外装も内装も市内産材がふんだんに使用されていた



議場も床と窓以外はすべて木材製品



## 日向市企業立地促進条例 奨励措置

平成29年3月改正

## 【奨励措置の内容】

対象の要件		
投下固定資産総額		新規従業員数
1 工場の新設		10人以上
2 工場の増設または移設	5千万円以上	5人以上(地場企業については3人以上)
3 試験研究施設、情報サービス施設	(2の地場企業について では3千万円以上)	5人以上
4 流通関連施設		15人以上
5 観光施設		10人以上

優遇措置		
固定資産税	奨励金及び補助金※( )は限度額	
3年間免除	a 雇用促進奨励金 1人あたり20万円(2,000万円) b 大規模雇用促進奨励金(操業開始後5年間で100名以上の新規雇用) 50万円/人+投資額×20% (限度額aとの合計1億円) c 工場等用地取得助成金 1,000m <sup>2</sup> 以上の用地取得費の30%(限度額1億円)【1回限り】 d 工場等関連施設整備助成金 1件200万円以上の施設の整備費の50%(2,000万円)【1施設限り】 e 工場等用地賃借料助成金 賃借料の50%(1年につき500万円)【5年間助成】 f 通信回線使用料助成金(情報サービスのみ) 専用通信回線等の年間使用料の80%(1年につき500万円)【3年間助成】 g 通信回線設置費助成金(情報サービスのみ) 専用通信回線等の設置に係る費用(10万円)【1回限り】 h 施設整備費助成金(情報サービスのみ) 改装費等の2/3(限度額5万円/m <sup>2</sup> 、3,000万円)【1回限り】 i 工場・オフィス賃借料助成金(工場、試験研究施設・情報サービスのみ) 工場・オフィス賃借料の50%(1年につき1,000万円)【5年間】	

## 【奨励措置の特例】

対象の要件	優遇措置		
投下固定資産総額	新規従業員数	固定資産税	奨励金( )は限度額

## 投下固定資産総額のみが要件を満たす場合

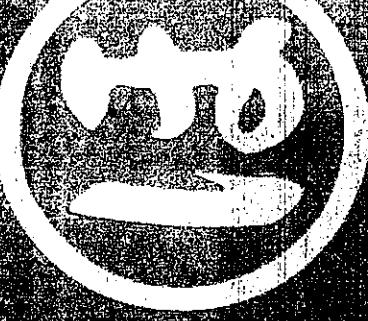
1 工場の新設	5千万円以上	10人未満	3年間免除	対象外
2 工場の増設または移設	5千万円以上 (地場企業:3千万円以上)	5人未満		
3 試験研究施設、 情報サービス施設	5千万円以上	5人未満		
4 流通関連施設	5千万円以上	15人未満		
5 観光施設	5千万円以上	10人未満		

## 新規従業員数のみが要件を満たす場合

1 工場の新設	5千万円未満	10人以上	対象外	a 雇用奨励金 1人あたり20万円(2,000万円)  e 通信回線使用料助成金 専用通信回線等の年間使用料の80%(500万円) 【3年間助成】 f 通信回線設置費助成金 専用通信回線等の設置に係る費用(10万円)【1回限り】 g 工場・オフィス賃借料助成金(試験研究施設除く) 工場・オフィス賃借料の50%(1年につき1,000万円)【5年間】
2 工場の増設または移設	5千万円未満 (地場企業:3人以上)	5人以上		
3 試験研究施設	5千万円未満	5人以上		
4 流通関連施設	5千万円未満	15人以上		
5 観光施設	5千万円未満	10人以上		
6 情報サービス施設	5千万円未満	5人以上		

## 日向市における企業誘致実績一覧【平成17年度以降】

誘致総数	企業内訳	設備投資額	新規雇用者数
58件	製造業 48件 流通関連施設 4件 観光施設 2件 情報サービス 4件	100,376,607千円	1,539人
○平成17年度(2005)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	㈱ヨシミ	増設 H17.4.8	人 産業用機械の製造
2	甲東液工場	新設 H17.5.27	人 プレス加工品、射出成形品、機械加工部品の製造販売
3	富士シリシア化学㈱	増設 H17.6.7	人 シリカ製品の製造、販売、輸出、輸入業
4	倉本鐵工㈱	新設 H17.11.16	人 ダム・支堤等、水工・基礎工事機器の設計・取付・製造・メンテナンス充
5	㈱木田工業	移設 H18.1.26	人 産業用ピニール・工業用プラスチックの再生事業
6	㈱黒田工業	新設 H18.3.29	人
	合計	3,654,000千円	107人
○平成18年度(2006)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	㈲横山精工	新設 H18.7.10	精密機械部品製造業
2	㈱岸上冷蔵庫	増設 H18.8.4	商業冷蔵倉庫業
3	東郷メディキット(㈱)日向工場	増設 H18.8.23	医療器具製造業
4	東郷メディキット(㈱)東鶴工場	新設 H18.9.21	医療器具製造業
	合計	4,769,620千円	116人
○平成19年度(2007)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	㈱エム・テック	新設 H19.11.19	精密機械部品製造業
2	㈱さくら産業	新設 H19.9.3	食肉加工業
3	㈱大三商行	増設 H20.3.7	木材加工業
	合計	697,690千円	77人
○平成20年度(2008)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	旭化成ケミカルズ㈱ハイボア工場	新設 H20.9.30	プラスチックフィルム製造業
2	㈲科學飼料研究所	増設 H21.1.8	飼料製造業
3	(有)サンケイ	新設 H21.2.17	木材・木製品製造業
	合計	7,110,000千円	40人
○平成21年度(2009)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	旭化成イーマテリアルズ㈱ハイボア工場	増設 無	プラスチックフィルム製造業
2	株式会社黒田工業	新設 H22.1.12	コウジパウンドベレット製造、袋・シート製造
3	(有)サンケイ	増設 無	木材・木製品製造業
	合計	5,320,000千円	27人
○平成22年度(2010)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	旭化成イーマテリアルズ㈱ハイボア工場	増設 H22.10.28	プラスチックフィルム製造業
2	セシヨー㈱延岡支店	新設 H23.1.19	運輸倉庫業
3	村角園	新設 H23.1.21	医療用合成樹脂製品製造業
	合計	3,385,500千円	29人
○平成23年度(2011)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	日玉中華食品㈱	新設 H23.7.26	冷凍食品製造業
2	㈲東光	新設 H23.8.17	ホテル業
3	旭化成イーマテリアルズ(㈱)日向工場4期	増設 H23.10.18	プラスチックフィルム製造業
4	東ソード日向㈱	増設 H24.2.16	化学合成法マンガン酸化物製造
	合計	10,034,800千円	62人
○平成24年度(2012)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	東郷メディキット㈱東郷工場(羽坂)	増設 H24.9.6	人工透析・静脈用留置針の針製造・医療用液製剤缶工場
2	㈱飲茶彩華	増設 H24.10.31	冷蔵倉庫
3	㈲科學飼料研究所	増設 H24.11.12	液状原料の粉末化製造(即乳期用子豚人工乳用)
4	日玉中華食品㈱	増設 H25.03.予定	冷凍食品製造業
	合計	1,716,000千円	75人
○平成25年度(2013)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	中國木材株式会社日向工場	新設 H25.6.6	35,000,000千円 260人 木材・バイオマス発電
2	東九州フレカット事業協同組合	増設 無し	木材加工(フレカット加工)
3	宮崎県森林組合連合会	新設 無し	森林組合指導、木材共販事業、木材加工事業
4	王子木材森林株式会社	増設 無し	木材燃料生産販売事業
	合計	35,616,504千円	281人
○平成26年度(2014)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 立地に係る事業内容
1	サンケイ	増設 無し	木材の乾燥設備増設
2	旭化成エレクトロニクス㈱	増設 無し	ファインバーナンコイル製造ライン増設
3	富士シリシア化学㈱	増設 H26.8.12	分析用合成シリカの製造
4	㈱エミオテクノロジー	増設 H26.12.18	電子部品(測定センサ、光データ転送装置)の製造
5	㈱マルイチ	新設 H27.1.27	慈葉の製造
	合計	1,513,993千円	277人
○平成27年度(2015)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	エンサンドレイス㈱	新設 H27.10.21	Webサイトシステム構築
2	旭化成イーマテリアルズ(株)	増設 無し	ハイボア(リチウムイオン電池セパレーター)
3	富士シリシア化学㈱	増設 無し	シリカ製品の製造・販売等
4	㈱シユアーティ	新設 H28.1.4	マルチコンタクトセンターの運営
5	ビートスマミングクラフト	新設 H28.2.18	スマミングクラフト・スポーツクラブ
6	(有)日向キャスティング	増設 無し	銅合金・アルミニウム鋳造及び機械加工
7	科学飼料研究所	増設 無し	血球タンパク抽出設備の設置
	合計	5,449,500千円	159人
○平成28年度(2016)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	倉本鐵工㈱	増設 無し	鋼構造物製作、発電機連接機製作等
2	中國木材株式会社日向工場	増設 H29.3.28	19,170,000千円 100人 木材・バイオマス発電
3	㈱日向	移設 無し	古紙ダンボール回収及び販売等
	合計	19,879,000千円	118人
○平成29年度(2017)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	旭化成(株) 日向化学品工場	増設 無し	デュラネート製造
2	(株)クロスコアレーション	増設 無し	中古農業・医薬用機械の再生加工、アクリチメント部品製造
3	(株)テレネット	新設 H30.2.13	コールセンター、カスタマーサービス
4	(株)シユアーティ	増設 無し	セキュリティ監視事業
5	(株)西原金属	増設 無し	鋼材及び鉄骨加工
	合計	430,000千円	143人
○平成30年度(2018)			
No.	企業名	種別 調印日	設備投資額 新規雇用者数 事業内容
1	台灣タンパク株式会社	新設 無し	冷凍食品(点心・惣菜)製造販売
2	株式会社大鋸	増設 無し	表面処理機械製造販売
3	南日本ハム株式会社	増設 無し	エキス調味料製造
4	有限会社木村屋パン	移設 無し	パン・米飯製造
	合計	800,000千円	28人

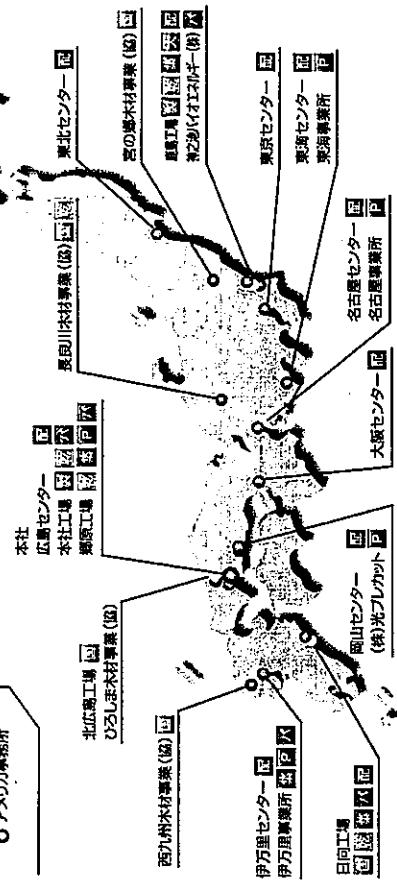


# CHUGOKU LUMBER HYUGA

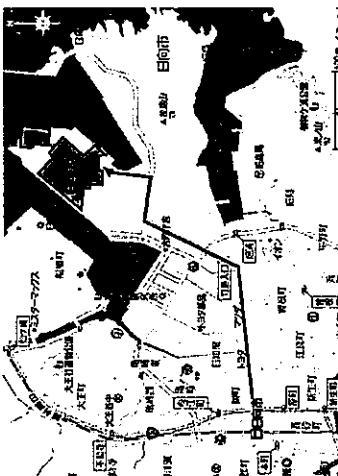
中國木材株式會社 日向工場

建設進捗と今後の計画		2013年10月	建設開始	2015年7月	大径木製材工場稼働
		2014年 9月	未利用材工場 商業稼働開始	2015年12月	第二製品棟完成
		2014年 10月	製材工場 商業稼働開始	2016年 4月	小断面集成材工場稼働予定
		2014年 12月	第一製品棟完成	2016年 5月	大径木製材工場追加ライン稼働予定
		2014年 12月	乾燥加工工場 商業稼働開始	2018年末	専用バス完成予定
		2015年 3月	バイオガス設備 稼働開始		

全国に拠点がある製販物流ネットワーク



○本社 ◎株式会社 工場 ◎西濃運送 産業用石 構造用石 建築用石 破砕加工 施工 製氷機器 大型機器

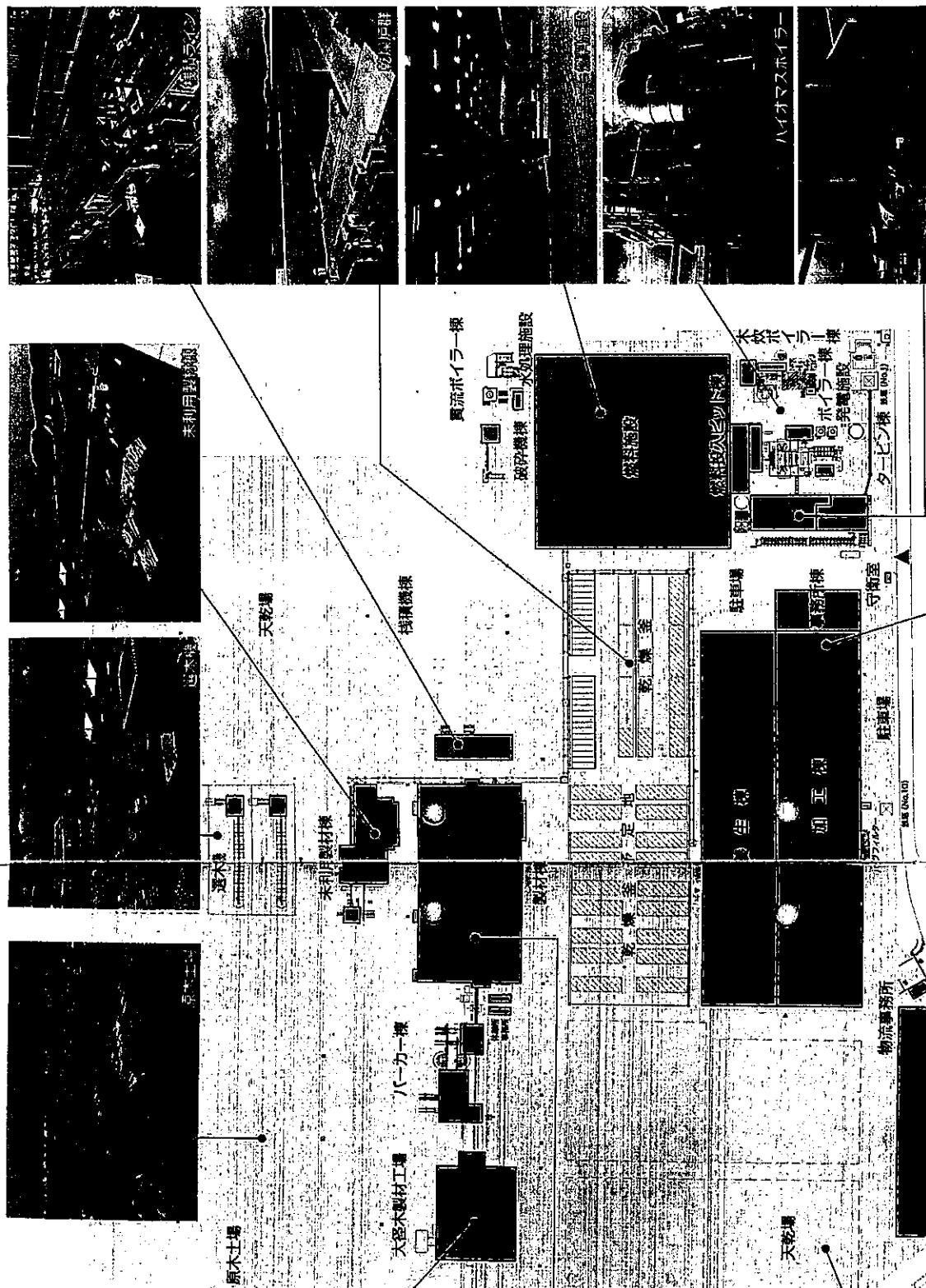
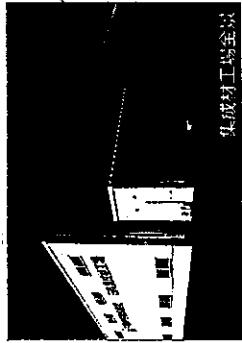
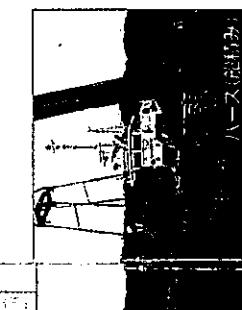
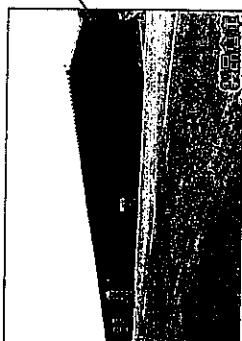
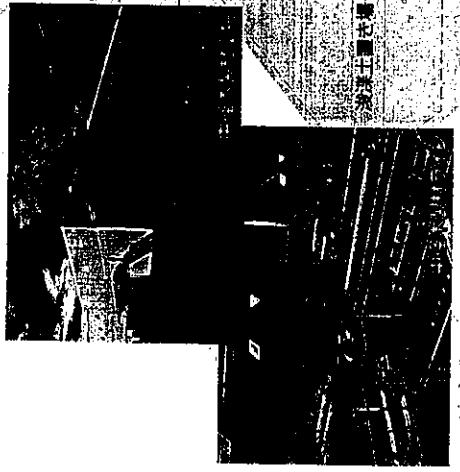
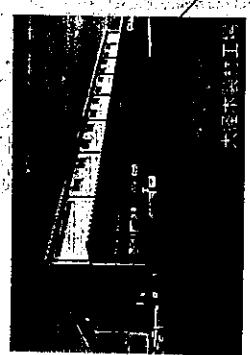


中国木材株式会社 日向工場  
宮崎県日向市竹島町 1-101 電話 (0982) 50-28882

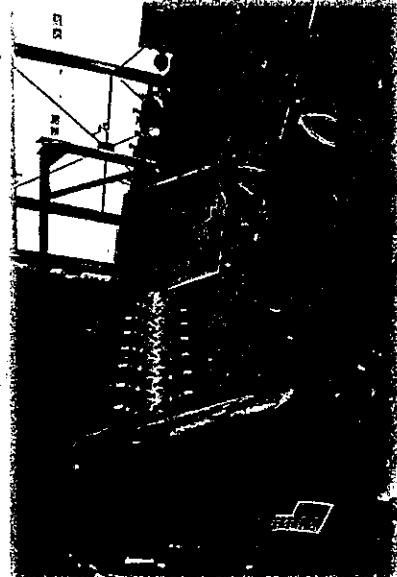


日向工場設備レイアウト

敷地面積：417,058 m<sup>2</sup> (126,381 坪)



## 日向工場での業務

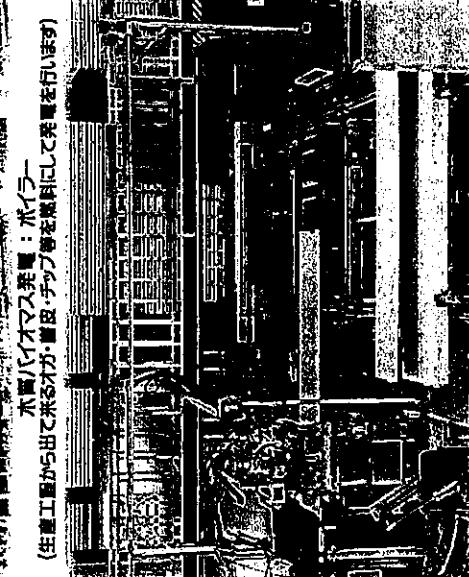


原木の受け入れ  
原木が運ばれて来た原木をトランクから卸します

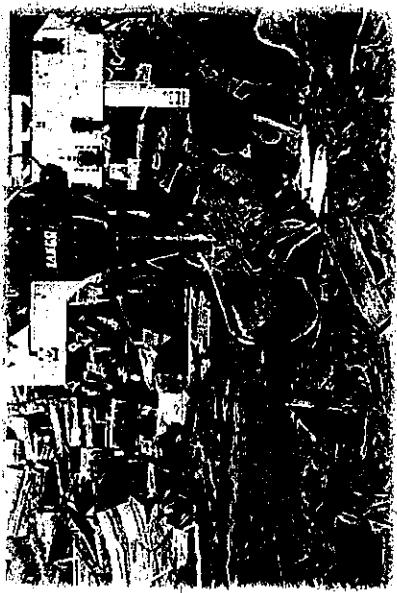
※原木用機器の運送 ①：ドリルアッシャー  
(原木の大さな原木をカットして大きな方に割ります)



※原木用機器の運送 ②：ワッドハッカー  
(細切れにした原木を、そのままチップ化します)

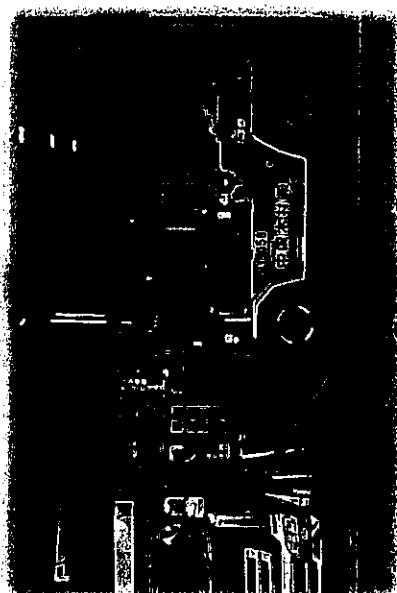


※原木用機器の運送 ③：ボイラー  
(生産工場から出るオガガラスチップ等を燃料にして発電を行います)



乾燥材の受け入れ  
原木が運ばれて来た原木をトランクから卸します

※乾燥材用機器の運送 ①：ドリルアッシャー  
(原木の大さな原木をカットして大きな方に割ります)



※乾燥材用機器の運送 ②：オーブリット  
(工場で出来た製品をトランクや船に車込みお客様等にお届けします)



※乾燥材用機器の運送 ③：ローラー  
(細巻ごとに運搬された原木を工場へ搬入します)

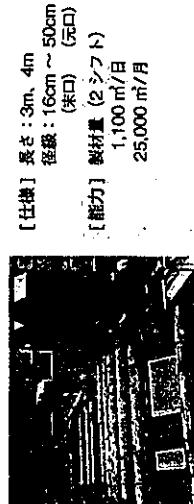


※乾燥材の運送 ④：台車  
(原木の端の部分を切り落として四角くカットしていきます)

※乾燥材の生産：木質乾燥機  
(運びされた木材を乾燥させて乾燥材を生産します)  
(2.0cm~3.0cmの木材を貼り合わせて乾燥材を生産します)

## バイオマス発電所

## 製材工場



【仕様】長さ：3m、4m  
径幅：16cm～50cm  
(元口) (元口)  
【能力】製材量（2シフト）  
1,100 m<sup>3</sup>/日  
25,000 m<sup>3</sup>/月

### 木造材ライン

ツインバンド製材台車を2基設置することで、工場として、8秒に原木1本を処理する事が可能です。原木を光学的に形状認識し、1本1本の原木からより多くの製品を取り出す事で原木の燃量を高めます。工場全体の自動化と省力化を徹底的に進めた大量生産製材ラインです。製品としては、集成製品用材（ラミナ）、乾燥製品用材、杉クリーン折角・柱角を生産します。

### 木造材ライン

【仕様】長尺材原木長さ：2m～4m  
軸材径幅：8cm～14cm  
(元口) (元口)  
【能力】製品長さ：2m、2.5m  
燃料原木径幅：50cm迄  
【能力】投入量（2シフト）  
250 t/日  
5,000 t/月

### フローシート

ボイラーエネルギー：タマ自然循環式ボイラ  
最高出力：160t  
蓄熱能力：17,000 kJ/h  
燃焼能力：120MPa (G)  
燃焼能力：600MPa (G)

ボイラー概要  
蓄熱能力：17,000 kJ/h  
燃焼能力：120MPa (G)

燃焼能力：600MPa (G)

### 定着フィード

各種燃料を定期的に供給する機体

です。

### 燃料供給コンベヤ

自動制御によりコンベヤ搬送で  
燃焼室内外に安定供給されます。

### 引火通風機

バグフィルタでクリーニングとなつ  
た排ガスを放出するため  
排気筒へと送ります。

### 主灰ヤード・ダストヤード

燃焼灰、飛灰を貯留します。

### 蒸気タービン・発電機

蒸気を利用して発電機を駆動  
させ電力を生成させます。

### 加圧ポンプ

水槽バイオマスを燃焼するため  
の空気を送ります。  
蒸気を冷却し水に戻します。

### 冷却塔

非常用送電機  
停電時に自動的に発電機を駆動し、給湯を供給します。

### 非常用送電機

水槽バイオマスを燃焼するため  
の空気を送ります。  
蒸気を冷却し水に戻します。

### 【仕様】

柱・板、小割り用  
ムラ取り機、モルダー(60t/分)  
打撲式ヤング座屈用、マイクロ波含水率  
ラミナ用  
MSR、モルダー(300t/分)  
マイクロ波含水率計  
【能力】柱・板材：5,000 t/月  
小割り材：2,500 t/月  
ラミナ材：7,200 t/月

### 【仕様】

柱・板、小割り用  
ムラ取り機、モルダー(60t/分)  
打撲式ヤング座屈用、マイクロ波含水率  
ラミナ用  
MSR、モルダー(300t/分)  
マイクロ波含水率計  
【能力】柱・板材：5,000 t/月  
小割り材：2,500 t/月  
ラミナ材：7,200 t/月

### 乾燥・加工工場

### 木造材ライン

【仕様】長さ：3m～4m  
最大径級：80cm  
【能力】製材量（2シフト）  
1期工事：6,000 m<sup>3</sup>/月  
2期工事：12,000 m<sup>3</sup>/月

### 【仕様】

【仕様】長さ：3m～4m  
最大径級：80cm  
【能力】製材量（2シフト）  
1期工事：6,000 m<sup>3</sup>/月  
2期工事：12,000 m<sup>3</sup>/月

### 木造材ライン

【仕様】長さ：3m～5m  
厚さ：12mm～130mm  
【能力】製材量（2シフト）  
1期工事：3m柱材  
3mラミナ材：7,350 m<sup>3</sup>/月  
中温乾燥機  
中温乾燥機  
【能力】  
高溫乾燥機：3,000 t/月  
中温乾燥機：12,000 m<sup>3</sup>/月

### 【仕様】

柱・板、小割り用  
ムラ取り機、モルダー(60t/分)  
打撲式ヤング座屈用、マイクロ波含水率  
ラミナ用  
MSR、モルダー(300t/分)  
マイクロ波含水率計  
【能力】柱・板材：5,000 t/月  
小割り材：2,500 t/月  
ラミナ材：7,200 t/月

### 【仕様】

柱・板、小割り用  
ムラ取り機、モルダー(60t/分)  
打撲式ヤング座屈用、マイクロ波含水率  
ラミナ用  
MSR、モルダー(300t/分)  
マイクロ波含水率計  
【能力】柱・板材：5,000 t/月  
小割り材：2,500 t/月  
ラミナ材：7,200 t/月

工程事業

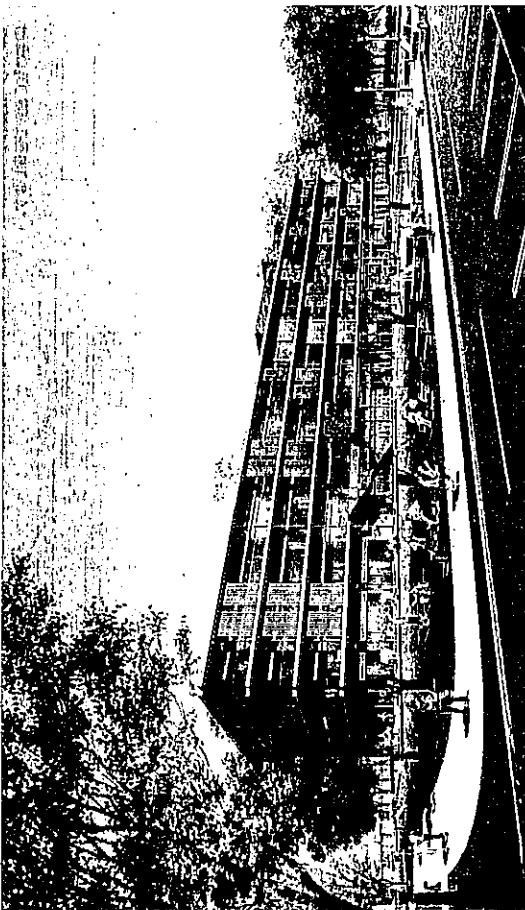
平成28年から平成30年12月までの間、同じく金沢市内に新規開設した外洋工事を施工し、平成31年3月には、全ての整備が完了する予定となっています。

建築概要

木材使用量(概数)

調達区分	川辺瀬木材			合計
	市有林	無處理材	その他	
材处理区分		漂不燃處理材	耐候性處理材	庄蔵材
ス 千	168 m <sup>3</sup>	48 m <sup>3</sup>	22 m <sup>3</sup>	16 m <sup>3</sup>
ヒ ノ 千	0 m <sup>3</sup>	0 m <sup>3</sup>	73 m <sup>3</sup>	0 m <sup>3</sup>
合 计	168 m <sup>3</sup>	48 m <sup>3</sup>	95 m <sup>3</sup>	16 m <sup>3</sup>
割合(%)	51.4	14.7	29.1	4.9
				264 m <sup>3</sup>
				73 m <sup>3</sup>
				327 m <sup>3</sup>
				100.0

平成29年7月 日向市



## ■整備方針

1. 災害に強い市庁舎  
市役所は災害や有事の際にすばやく万全の態勢を取らなければなりません。全室構造を採用することにより、耐震性能を格段に向上させます。

2. 災害に配慮した市庁舎  
建物の四面に大きく張り出た「日向テラス」を設けます。強い日差しから内部空間を守ることにも、省エネルギーも実現します。また全照明をLED化、太陽光発電、太陽熱温水器等による環境にやさしい行舎を目指します。

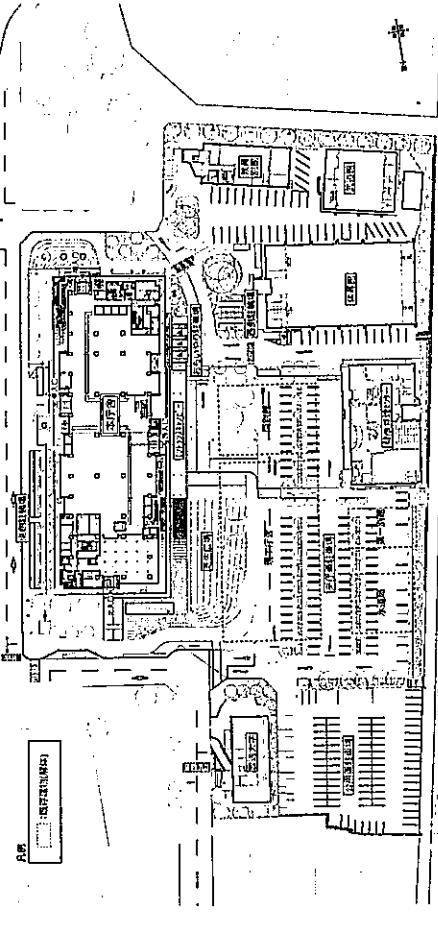
3. 親しまれる市庁舎  
「日向テラス」には5つのたまりがあります。「見たまリ」、「水たまリ」、「風たまリ」、「火たまリ」、「人たまリ」。これらは市民から贈られたまちづくりのシンボルです。市役所の運営がいかに豊かになるかを示す指標になります。

## ■敷地配置

開かれた市庁舎  
市庁舎は東西南北どちらでも入ることができます。街に開かれた市庁舎となります。

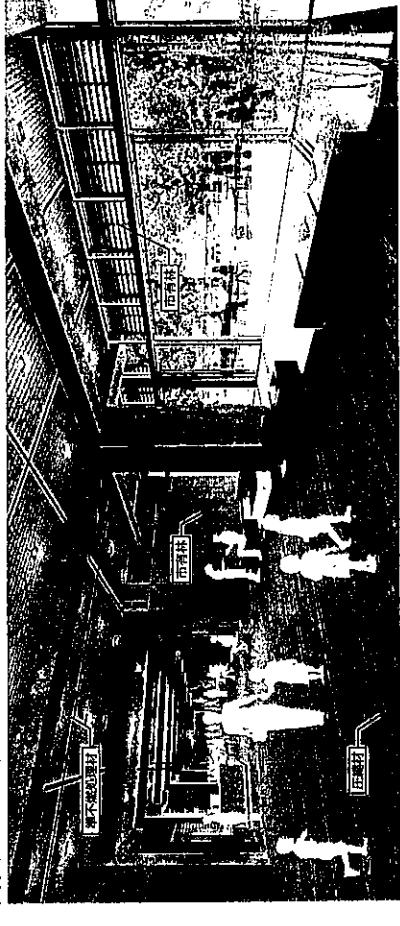
・アプローチ  
敷地へのメインアプローチは、駅前庁舎と同様北側からとし、その付近には市民が使い自由に使える亥鼻橋を設けます。亥鼻橋は市民イベント等への活用の場となります。

・駐車場  
街に対して庄重感を与えるよう、4階建ての建物を現行庁舎前の広場・駐車場に建設します。現行庁舎前に来庁駐車場を設け、常設で駐車手続きの往復台数を確保します。



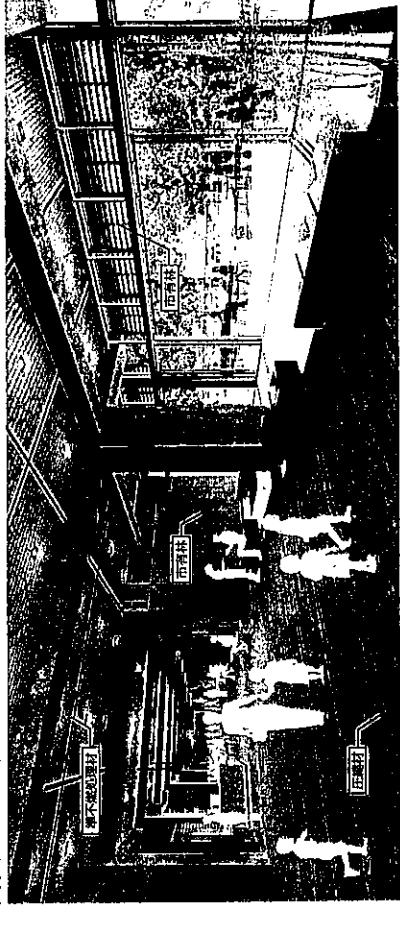
## ■1階ホール内観イメージ

1階のホールは朝日投射等業務への利用の他に、市民イベントへの利用等、多目的に利用可能なスペースとします。

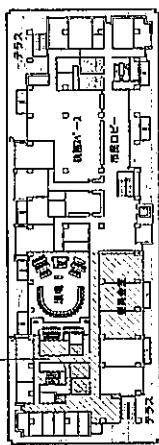


## ■2階テラスマップ

各階間に配置したテラスは、南北軸に長い庁舎の日射遮へいに答へし、外部から直接上がれる階段を設けることで、津波災害時の避難場所としての機能を果たします。平時は市民の交流の場としての役割を担い、市民に親しまれる庁舎を目指します。



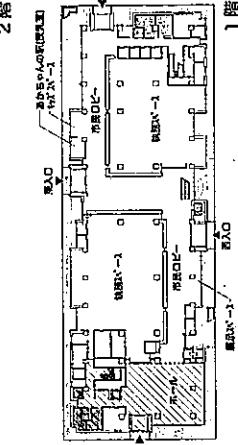
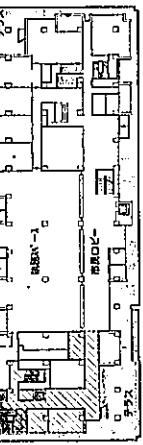
## ■「たまり」の考え方



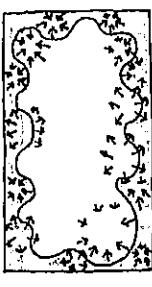
### 「たまり」のコンセプト図

小さな「たまり」を無数につむことで市庁舎  
 자체が「街のたまり」となることを目指します。

## ■フロア構成

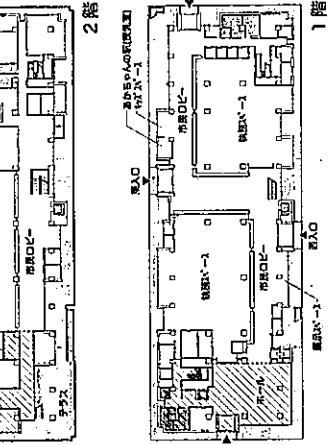
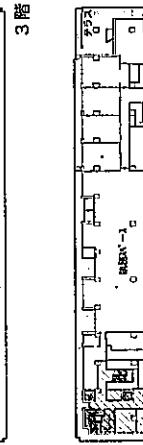
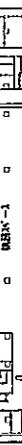


## ■「たまり」の考え方



### 「たまり」のコンセプト図

小さな「たまり」を無数につむことで市庁舎  
 자체が「街のたまり」となることを目指します。



## 宮崎県日南市油津商店街視察

バディ方式の効果が商店街を活性化する取り組み導入について

日時 平成 31 年 3 月 19 日 (月) 13 時 30 分～16 時

場所 宮崎県日南市中央通り 1-1-1

対応 日南市議会事務局主任主事 中山 綾香

説明 日南市商工マーケティング課 川越 大輔

日南市商工マーケティング課 井野 みづき

### <宮崎県日南市油津商店街の概要>

日南市油津商店街は、1960 年代に 80 店舗を数えた商店街が一時期

30 店を切るまでの状況になった。この商店街が今大きく変わりつつある。

その状況と裏側に推進した取り組み (バディ方式) を学び、

再生請負人から話を聞いた。

### <説明>

#### 1 導入の目的

地方創生が呼ばれているが、その鍵を握るのが「商店街再生」だ。

地域の中心街が寂れていながら、全体が栄えることはないため。

#### 2 導入までの経緯

H25 商店街に 20 店舗を誘致すべく株式会社 油津応援団を設立。

公民連携を基本に 崎田恭平市長 (39 才) は 3 人の民間人を登用し、活性化を目指した。

#### 3 導入の概要

油津応援団は、45 名以上の出資を募り、資本金 1800 万円で起業した。

始めに、商店街の現状把握と地域住民との信頼関係作りに取り組んだ。

#### 4 運用方法

まちの応援団作りに取り組み、市内の中高生や在京の日南出身者に声をかけた。更に 市役所・商工会議所・日南まちづくり会社など他にない公民連携をめざした。

H26 2 年目にして店舗誘致 2 件。しかし若者が関わる土曜夜市を開催。14 の団体や企業が参加しみんなで作る夜市が 復活。

H27 商売を続けてきた商店主らの気持ちが変化した。

商店街について 大学生が素直な気持ちで卒論を書いたが、その厳しい指摘に商店街の人々に火がついた。また 田舎でも都会と同等の仕事ができるIT関連企業を誘致。現在では 10 数社のIT関連企業が進出。行政を通さず 油津応援団が進出企業に対し、即 対応するため 企業側も進出しやすい環境が出来上がっている。

H28 新規誘致企業は 目標の20社を上回り、29社となっている。

H29 日南市の課題解決を提案するビジネスコンテストに参加したことをきっかけに、商店街にゲストハウスを開業。広島カープがキャンプするため、クラウドファンディングなどで資金を集め 29年2月にオープン。

IT企業や商店が増えたことで、子育て支援センターや小規模保育施設を開所。様々な良い影響が出てきた。特に商店街の通行量が3倍に増加。

### ○ <所見>

現在の日本は、少子高齢化の波を受け、どこの町の商店街も寂れてしまっているのが現状であります。しかし何の政策も行わなければ さらに進んでしまう。

若い市長の強いリーダーシップと行動力により、衰退した商店街が、若者がチャレンジする新しいまちに生まれ変わった。地元に油津港があり、クルーズ船が寄港することを生かし、インバウドも活用している。また広島カープのキャンプ地なので 油津駅を広島カープ色の真っ赤にし全国のカープ愛を集結させる取り組みをしている。女子高生のアイデアで屋根のない油津商店街を カラフルな傘で彩りたいという案が採用された。通常であれば 行政からの助成を望むものだが、クラウドファンディングで100万円を超える支援を集め、実行した。本市においても このような若者と地域を巻き込んだ本気の政策を考えていかなければ、商店街の活性化やまちの再生は難しいのではないかと思われる。地域の特性やどのような資源を生かしていくべきか幅広い年齢層から現状把握からすべきであると共に市長のリーダーシップが求められていると思う。財政が厳しければ その対策をすべきであるし、様々な政策を部下や市民が自由に言える環境つくりが大切。小池東京都知事がせっかくPRしてくれた長沼や 無形文化財になった米川の水かぶり事業など 市全体の集客を図る政策を考えるべきである。

今後 本市のPRをさらに進め 誘致企業の雇用増や移住定住の促進。

若年層からシニアまで 多くの知恵と市民参加をすすめ 持続可能な商店街を形成。ひいては 本市全体の発展につなげていかなくてはならない。

## 油津商店街の動きと IT企業進出への取組



### ◎ 油津商店街は再生したのか？

◎ 創客創人

Photo

たった3年でシャッター商店街再生！市民の熱意を出し、積極的にまちを元えていく、宮崎県日南市「地域再生担当員」の仕掛け



◎ 仕事人はシャッター商店街を「再生」した訳ではない

宮崎県日南市の宮本（26歳、女性）商店街、4年で29店舗続々



少子高齢化で人口減少が進み、街全体も高齢化するなど、既存の商店街では活性化の見込みが薄くなっています。それを打開するためには、新しい商業施設の建設が求められています。それに伴い、新たなショッピングセンターが建設され始めています。一方でコンパクトシティの実現が叫ばれる中で、商店街にもさらなる変化が見られます。今後も商店街の活性化に向けた取り組みが注目されています。

## 商店街(しょうてんがい)

商店が集まっている地区や、商店が

建ち並んでいる通りのことという。



### ◎ 民間人の登用

◎ 創客創人



日南市長 崎田恭平(39)

◎ 民間人の登用



テナントミックス  
サポートマネージャー

木藤 亮太

市内の消費循環の促進のために魅力ある商店街の復活を目指す。内需の循環

マーケティング専門官

田鹿 倫基

市外からの「外貨」を獲得し、市内雇用の拡大を目指す。外需の獲得



マチナミ再生  
コーディネーター

徳永 煌季

駅周辺地区的空きや活用と  
マチナミ再生を目指す。  
マチナミ再生 4

### ◎ 油津商店街

◎ 創客創人

#### 昭和40年頃の油津商店街



#### 数十年後…



かつて宮崎県南地区最大の商店街。

空き店舗や空き地の増加、歩行者通行量や小売販売額の減少などの衰退が見られ、隣市などへの買い物客の流出による厳しい環境

市民の意識から「商店街」という存在が薄れてしまった。

#### ◎ テナントミックスサポートマネージャーの取組

◎ 創客創人

1年目

#### 現状把握・信頼関係づくり

- ・応援団キトチケットの結成
- ・商店街とのコミュニケーション
- ・株油津応援団の設立

### ◎ 民間人の登用

◎ 創客創人



333人の公募の中から選ばれた  
テナントミックスサポートマネージャー  
木藤 亮太

内需の循環がミッション。

日南市内の消費循環の促進と、そのための魅力ある商店街の復活を目指す。

#### 目標達成指標

- 空き店舗活用の検討、業種バランスなどの配置計画の策定及び事業者の誘致、並びに適正な配置  
(目標: 4ヵ年で20店舗誘致)
- タウンマネジメント体制の整備
- 賑わい演出に係るソフト事業等のサポート及び協同体制の構築
- その他中心市街地活性化に資する新規事業の提案及び実施
- 商店街等の既存店舗の経営改革等に係るリニューアル指導・支援及び商店主、地権者との信頼関係の構築

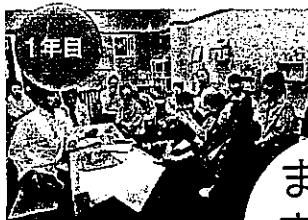
#### ◎ テナントミックスサポートマネージャーの取組

◎ 創客創人

- 毎週 朝ミーティング
- 毎月 全体ミーティング
- 適宜 コミュニケーション

1年目





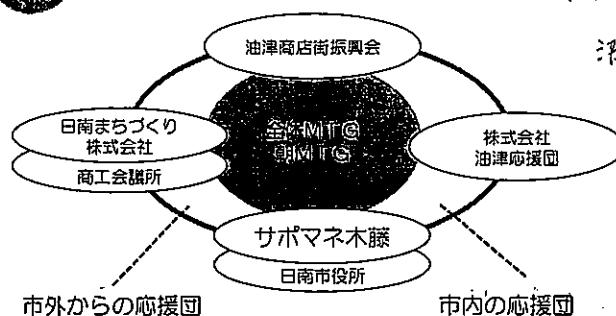
まちの  
応援団  
づくり

市内の中高生

在京の日南出身者

1年目

他にはない公民連携を目指す



11

2年目

動きはじめる  
地元の人が商店街を語り始める

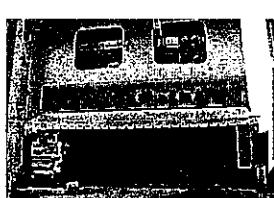
- ABURATSU COFFEEオープン
- 二代目湯浅豆腐店オープン
- 若者が関わる土曜夜市
- 大学や高校との連携

13

2年目

商店街2店舗目  
二代目湯浅豆腐店オープン

- 油津商店街にあった店舗を移転
- 販売だけでなく豆腐を使ったランチを提供



株式会社 油津応援団

Board Members

代表取締役  
村岡 浩司  
Koji MURAKAMI



黒田 泰裕  
Yasuhiko KURODA



木藤 亮太  
Ryota KUTO

的を絞り、迅速に動き、  
事業をしかけていく  
「まちづくりの会社」



45名以上の出資  
資本金1,800万円

ユービーコムに出資

1年目

市民の声

・高齢化が進む  
・商店街を活性化  
(まちづくり)  
・家賃相場

1年目 平成25年度

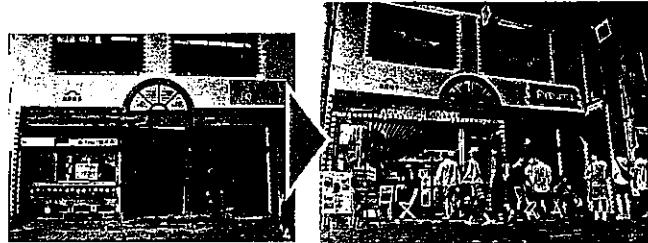
店舗誘致は0件、  
20店舗なんて無理！

10

2年目

平成26年4月 商店街1店舗目  
ABURATSU COFFEEオープン

- 市民の共感を生む店づくり
- 思い出の喫茶店をリニューアル



2年目

14の団体や企業が参加  
みんなでつくる「土曜夜市」の復活



15

2年目

## 市民の声

2年目 平成26年度

店舗誘致は2件、  
20店舗はやっぱり無理！

17

3年目

- ①商売を続けてきた  
商店主らの気持ちの変化
- ②新たな来街目的が生まれた
- ③IT関連企業の進出

19

修理屋さんのいるまち油津商店街→リプランディング

3年目



21

3年目

熱い思いを持つ  
若者たちが立ち上がる

株式会社油津応援団

核となる3人のスタッフは、  
全て地元出身の30代

若者の努力・成長



商店街の活気

3年目

まちが変わった!!  
店舗誘致が進む

- ・油津なおしえるじえ
- ・多世代交流モールオープン
- ・出店者との交渉

18

3年目

商店街についての  
2人の大学生の卒論

大学生からの厳しい指摘

商店街の人々に  
火が着いた

20

3年目

## 多世代交流モール 油津Yotten

スーパー市場跡を改修した交流スペースの誕生  
多様な市民活動による商店街への新しい来街目的が生まれる

大きな薄暗い空き店舗



デザイン性の高い空間

3年目

熱い思いを持つ  
若者たちが立ち上がる

ABURATSU COFFEE



2年間の成長によって店の魅力が着実にUP

24



日南市マーケティング専門官 田鹿 優基 (33)  
外需の循環がミッション  
日南市内の地域資源を活かした外貨の獲得と雇用の創出。  
マーケティングの側面から商店街を支援。

1、2年目  
(H25, 26)

## 日南市のマーケティング戦略

- ・日南市のイメージ戦略の実行
- ・企業とコラボしやすい日南市。
- ・日南市とコラボすることが「かっこいい」。

2、3年目  
(H26, 27)

日南市と企業のコラボを通してWin-Winの関係を築く  
インキュベーション施設、コワーキングスペースなどを  
活用した事業誘致。

3、4年目  
(H27, 28)

企業とのいい関係を仕組み化する  
企業会員や起業家の育成が日南発のビジネスやサテライト  
オフィスの設立に繋がり雇用の創出！

## コラボレーション事例 ①



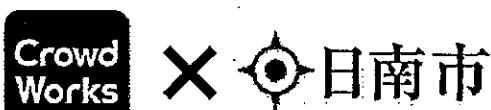
Collaboration with 案サーチフィールド

**飫肥杉の工芸品を世界へ**

**地元の偉人を後世へ伝える**

27

## コラボレーション事例 ②



Collaboration with (株)クラウドワークス

**20万円ワーカー育成プロジェクト**

29

## 日南市の有効求人倍率

# 1.16

(H30/3月末現在)

100人の求職者に対して  
116人分の求人がある

## 「日本一組みやすい自治体」への挑戦

FAAVO  
eCAMPFIRE

今日を愛する。 YAHOO!  
LION

WANTEDLY



Blue Agency

株式会社 乃村工藝社



LIFULL logista



RECOG



## 概要

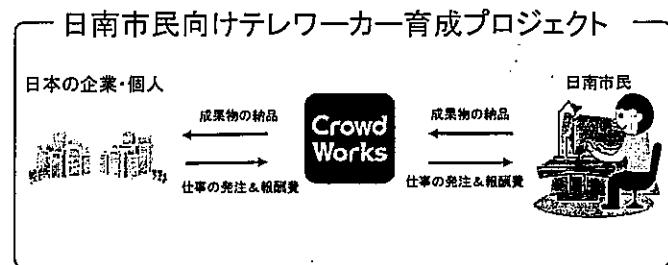
- ・行政の予算（=税金）を使うのではなく、クラウドファンディングを使って世界中から資金を集めた。

- ・日南市の飫肥杉を使った小物を世界最大級のギフトショーに出店する

募集期間：71日間  
支援者：241人  
日南市内20%  
宮崎県内20%  
東京 40%  
その他 20%  
支援企業：2社（上記に含む）  
支援総額：325万円

28

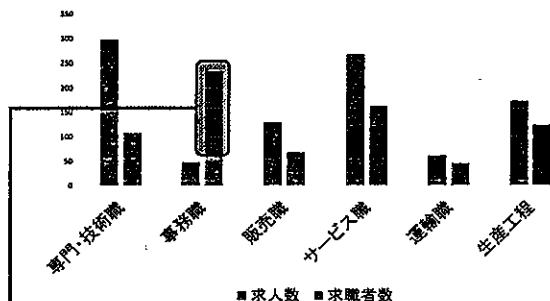
## クラウドワークスとのテレワーカー育成企画



市内の眠る労働力を掘り起こし、収入を向上させることで地元に住み続けられるまちづくり。

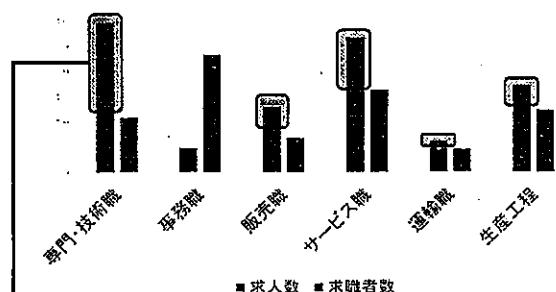
30

## 職種別求人数・求職者数



→ 流出の可能性があるので仕事を作る

## 職種別求人数・求職者数



→ 生産性を高め待遇を改善する

13社のIT企業が日南に進出し、  
地元の若者を中心に100名以上を雇用

DIGITAL GATE	PORT INC.	TNETPRO
Sackle	↑S-POOL	OC オフィスコジエルシュー
DandoLi Works	SUCCEED	株式会社アボカド
PlusD	サリヨード株式会社	
LITTLE CLOUD	Omnibus	U TOKYO

このうち、11社が油津商店街エリアに  
オフィスを開設。

3年目

市民の声

3年目 平成27年度

店舗誘致は15件、  
IT企業が3社、  
20店舗誘致できるのでは？

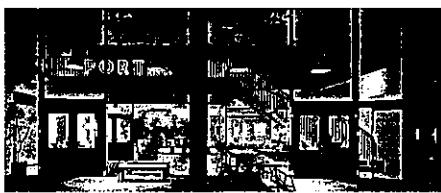


~~流行りのIT企業を誘致~~

若年層の吸収力が高い  
事務職を誘致

東京からIT企業の進出  
3年目

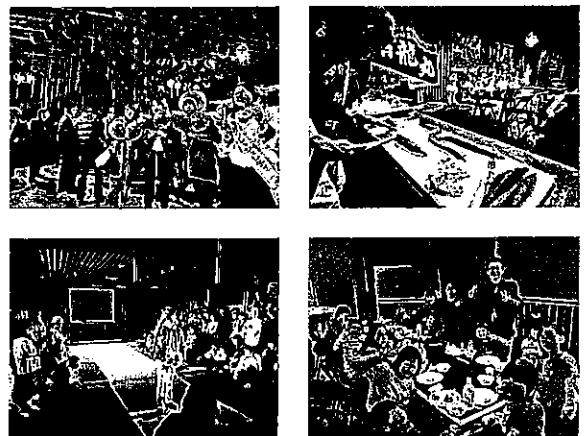
若者がチャレンジするまち  
組みやすい自治体という  
プランディングが企業を呼び込んだ

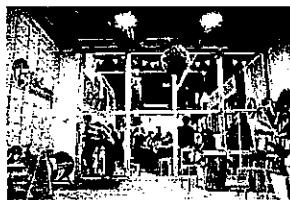
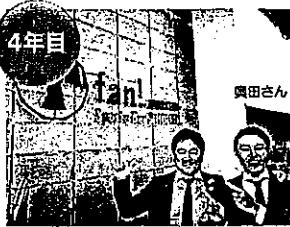


活用が難しいとされていたブティック跡を  
リノベートして南九州一美しいオフィスが誕生  
2016年度 第29回日経ニューオフィス賞  
九州・沖縄ニューオフィス推進賞

4年目

持続していくしくみ！  
体制を整える！





愛知県出身 名古屋大学  
奥田 慎平さん

fan! ABURATSU  
～Sports Bar & HOSTEL～

日南市の課題解決を提案するビジネスコンテストに参加したことをきっかけに、商店街にゲストハウスを開業。広島カープファンをはじめ、日南ファンが集まる場所を提供したいと、クラウドファンディングなどで資金を集め平成29年2月にゲストハウスをオープンさせた。  
現在、大学を休学中。

41

## ◎ 油津商店街における誘致店舗数

4年目

新規店舗誘致目標

20店舗



新規店舗誘致実績

29店舗

H29.3末現在

43

## ◎ テナントミックスサポートマネージャーの取組

4年目

市民の声

4年目 平成28年度

店舗誘致は29件！  
IT企業も10社！  
日南でもできるんだ！

45

## ◎ 安倍総理スピーチ(要旨)

H29.12.15 共同通信加盟社編成局長会議

油津商店街に行けば、やりたいことが実現する。  
そういう何か、わくわくするような空気感が、  
今、商店街再生の大きな原動力になっている。  
こうしたわくわく感こそが、地元創生の鍵である  
と考えている。



47

## 子育て支援センター「ことこと」

居住区のほか、IT企業、地元メディアのオフィスなどがテナントなどが入居する平成29年4月にオープンした複合機能ビル「ittenほりかわ」内に子育て支援センター「ことこと」が開所。



小規模保育施設  
油津オアシスこども園

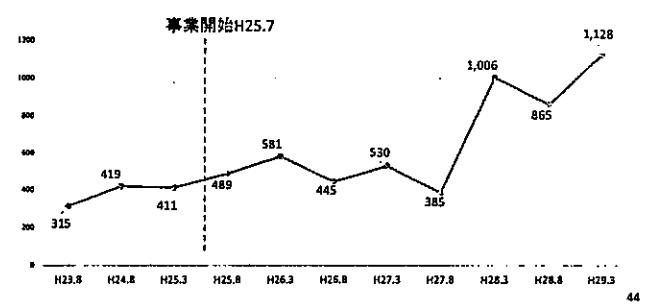
IT企業が増えたこと、子育て支援施設がオープンしたことで、商店街に保育施設が生まれた。2階部分はカフェになっており、子育て世代のお客様が多く利用する。

42

## ◎ 商店街の通行量

4年目 歩行者通行量

2.5～3倍



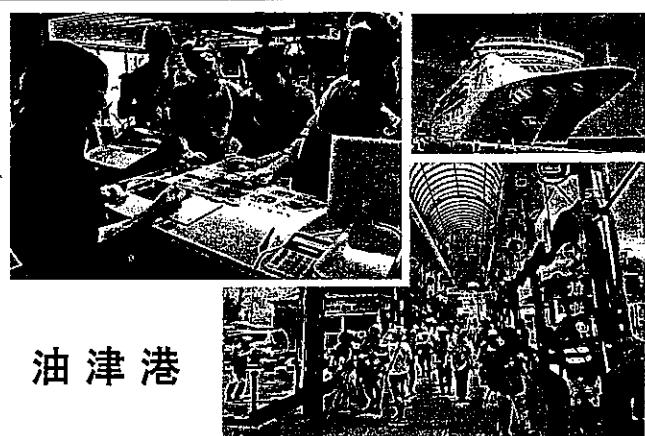
44

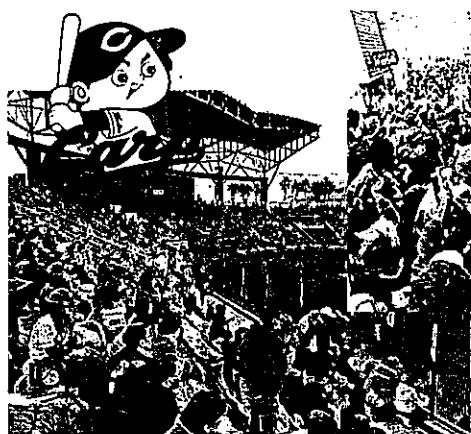
## ◎ テナントミックスサポートマネージャーの取組

強いリーダーシップと行動力により、衰退した商店街が若者がチャレンジする新しいまちに生まれ変わった。

## ◎ クルーズ船を活かす

クルーズ船を活かす





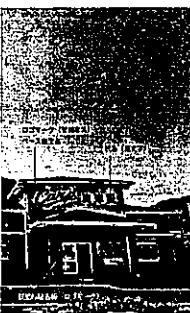
## ◎ 広島東洋カーブキャンプを活かす

◎ 創客創人

日本一のカーブ駅  
油津駅を日本一のカーブ駅に！真っ赤な駅舎に全国のカーブ愛を集結させよう！  
JR日南線油津駅の駅舎を日本一のカーブ駅に

支えていく金額  
2,200,000円  
(目標 2,000,000円)  
達成率 110% 252人 23日

立派な お洒落・ローカルイベント



## ◎ チャレンジの連鎖

◎ 創客創人

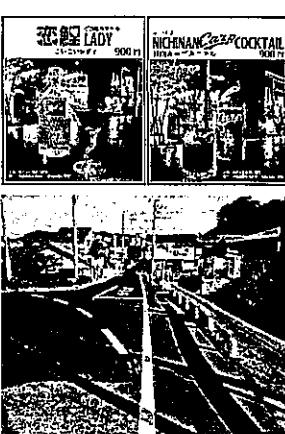
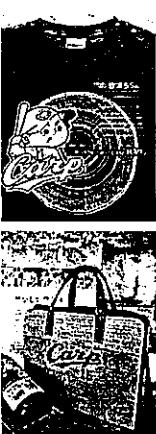
周りの大人たちがサポートし、  
高校生の想いを力タチにした。



若者のチャレンジを応援する大人がいる。

# 油津商店街は

# 再生したのか？



## ◎ チャレンジの連鎖

◎ 創客創人

女子高生の挑戦。

屋根のない油津商店街アーケードを

アンブレラスカイ  
ライトアップのために  
100万円を目標します！  
福田南海(あきひなみかづな)  
高校生

クラウドファンディングで  
100万円を超える  
支援を集めた。

中学時代…

部活動を辞めて夢中になれるものも無く毎日を憂鬱に過ごしていた。  
そんな私に新しい居場所を作ってくれ、成長させてくれた油津商店街に  
恩返しがしたい！

## ◎ チャレンジの連鎖

◎ 創客創人

CAMPFIRE AWARD2018において、  
クラウドファンディング全5,800のプロジェクトの中から



FAAVO賞を受賞!!

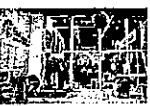
## ◎

◎ 創客創人

油津商店街の新たな機能を中心に



多世代交流施設



ゲストハウス



子育て支援施設



IT企業オフィス

多様なコミュニティが生まれた。

# 油津商店街

- 新規出店者起業家
- 日南市公認アイドル
- 子育て世代
- IT企業の若者
- スポーツファン
- こども学生

