

(様式第3号)

平成30年7月18日

登米市議会議長

及川 昌憲 殿

議員

熊谷 和弘



## 調査報告書

調査の概要は次の通りであります。

### 1. 調査目的

- ①「自治体による木質バイオマス事業」～自治体が行う森林資源を活用したエネルギーの地産地消の取組みを調査し、森林資源が豊富な登米市にあってエネルギー活用の取組みが見られない現状に、方向性を出せるようとする。
- ②「ICT活用による水田管理」～日本一の米の生産地である新潟市では、水田管理にICTを導入して作業の手間や省力化を図るプロジェクトを実施している。行政、企業、農家を巻き込みながらの取組みを調査し、登米市の次世代農業の在り方を研究する。
- ③「プラスワン事業」～フラワーショップ、小売店、農家も現状に「プラスワン」することで経営改善を図ろうとする取り組みが検討されている。農商連携、都市と農村の連携で相乗効果をあげる仕組みを調査し、登米市の産物が事業に発展できるのか可能性を調査する。

### 2. 調査先

- ①群馬県上野村役場
- ②新潟県新潟市役所本館
- ③東京都江東区有明TFTビル8F（株）ブルーチップの会議室

### 3. 調査の経過と結果並びに所感

別紙添付

### 4. 添付書類

調査先の説明資料

# 平成30年7月 政務調査行程表

実施日 7月4日(水)～7月6日(金)

## 1日目 7月4日(水)

くりこま高原 8:19 はやぶさ104号、東京行(11番線)

↓ (91分)

大宮着 9:50

大宮発 10:10 あさま607号、長野行(18番線)

↓ (31分)

高崎駅着 10:41

○ ↓

高崎駅 11:00 レンタカー

↓ (80分)

上野村着 12:20

(昼食)

上野村役場 13:30～15:30 政務調査

村内施設視察

↓

○ 上野村で宿泊

## 2日目 7月5日(木)

宿を出発 8:45

↓ (90分)

高崎駅前レンタカー 10:15 返却

↓ (徒歩移動)

高崎駅 11:06 Maxとき315号、新潟行(12番線)

↓ (78分)

新潟駅着 12:24

↓ (昼食後にタクシー移動)

新潟市役所 13:30 ~ 15:30 政務調査

↓ (タクシーで移動)

新潟駅前で宿泊

3日目 7月6日(金)

ホテル出発 8:45

○ ↓

新潟駅発 9:20 とき314号 東京行(12番線)

↓ (128分)

東京駅着 11:28

東京駅発 11:32 山手線外回り品川・渋谷方面

○ ↓

新橋駅着 11:36

新橋駅発 11:45 ゆりかもめ 豊洲行き

○ ↓ (24分)

国際展示場正門着 12:09

↓ (徒歩3分、昼食)

TFTビル8F 13:00 ~ 14:45 (株)ブルーチップの会議室

↓ (徒歩3分)

国際展示場正門発 15:00 ゆりかもめ 新橋行き

↓

新橋駅着 15:22

新橋駅発 15:27 山手線内回り、東京方面

↓

東京駅着 15:31

東京駅発

16:56 はやぶさ105号(21番線)



くりこま高原着 18:52



自宅



## 調査報告書

日時 平成 30 年 7 月 4 日 (水) 13:30~15:30

調査地 群馬県多野郡上野村

目的 自治体による木質バイオマス事業について

### 調査内容

#### ○木質バイオマス事業について

- ・森林面積が村の総面積の 95% を占めている。
- ・森林整備では従来、切捨て間伐が中心であった。
- ・切捨て間伐では、丸太材がそのまま放置され「林地残材」となり、豪雨などによる土砂災害が発生した場合、土石流の原因となるなど、森林荒廃の一要因となっている。
- ・平成 22 年度から搬出間伐に対して補助金のかさ上げ等の支援を実施し、搬出された間伐材（不良材）を有効活用するため、木質ペレット工場を建設した。
- ・本来、ペレット発電機は針葉樹が良好であるが、上野村は 6 割が広葉樹であるため、少し無理をして広葉樹と針葉樹の混合材ペレットを使用している。
- ・製造された木質ペレットを、村内温浴施設に導入したペレットボイラーで使用するほか、バイオマスエネルギーの公共施設などにペレットストーブを設置し、利用を促進している。
- ・平成 27 年度からは、木質ペレットをガス化して行う木質バイオマス発電事業を開始した。
- ・バイオマス事業は 180kW h と小規模だが、村にとっては、木材活用の出口が確保されたこととなり、森林整備の促進や雇用の安定確保において大きな効果が生まれている。

## 所見

上野村は埼玉県と長野県に県境を接する、群馬県で最も小さい自治体である。

人口は約 1,200 人で、森林面積が村の総面積の 95% を占めている。耕作地の少ない農山村という厳しい条件の中、先人の知恵と努力により、自然豊かなふるさとの姿を守ってきた。村としては、林業振興を村経済の活性化に結び付けていくことが必要であった。木質バイオマス事業については、代々の村長の政策

- として継承されている。上野村は将来にわたって森林資源を無駄なく利活用し、エネルギーの地産地消を核として、「循環する村内経済の仕組み」の確立を目指している。

本市も総面積の 41.6% に当たる 223 km<sup>2</sup> が森林である。現在、学校の学習机や公共施設などにおける地元産材の活用の取り組みが行われているが、地産地消が推進されているとはいえない状況にあると感じている。さらに、FSC 森林認証 COC 認証を取得した市内の業者は、29 年度末現在 3 者にとどまっている。

○ 本市として、現在の全国的な、林業を取り巻く厳しい環境において、林業振興を図るために、認証取得業者を増やすことにより、認証材流通促進を図ることが重要な取り組みの一つであると考える。さらに、この取り組みが進むことにより、バイオマスの振興も両輪となって推進されるものと思う。

木質バイオマス事業は、本市においても数年前に、事業が計画されたが事情により、工場建設には至らなかった経緯がある。本市として木質バイオマス事

業を導入することにより、間伐材が有効活用されることになる。そこで製造された木質ペレットを公共施設などに導入した、ペレットボイラーで使用したり、ペレットストーブを設置して、利用を促進すべきと考える。さらに、木質バイオマス発電事業を導入することにより、本市にとっても森林整備の促進や雇用の安定確保といった大きな効果が生まれるものと考える。

森林資源の活用とエネルギーの地産地消の実現を目指し、本市においても木

- 質バイオマス事業についての全国の先進事例等を調査・研究し、林業振興の新たな可能性を広げるべきであると考える。



# 上野村 挑戦と自立の村

## Challenge&Independence

### ■はじめに■

上野村の行政観察ガイドをご覧いただきましてありがとうございます。当村は、人口が1,283人（平成28年12月1日現在）であり、群馬県で最も小さい自治体です。明治22年の町村制施行により誕生以来、耕作地の少なさや山林が多い条件の中、先人の知恵と努力により自然豊かなふるさとの姿を守つてきました。他の山村自治体と同様、過疎化は深刻の度合いを強め、集落の中でその存続が危ぶまれる地域が発生するなど、かつてない窮地に陥っています。

当村では、過疎からくるの脱却のためには、何より若い力の結集が必要であると考えています。そのため、平成元年度から若い世代を中心とした定住対策に全力を注いできました。具体的な対策としては、定住者が村内で安心して働くことができる居住の場の創出、定住者が比較的の安価で優先的に居住できる村営住宅の整備、定住を考えながらも財政的な不安から躊躇している人に対する生活支援策の提供などを強力に推進してきました。その結果、定住者（1ターン者）は、260人（平成28年12月1日現在）にのぼり、村の総人口の約20%という水準にまで至りました。これは、全国的にみても大変高い数値です。さらに、村の年齢別人口構成も変化を見せ始めています。

当村は、定住対策の他にも、村民が安心して村で暮らし続けることができるよう子育て対策の充実や高齢者福祉の増進、村の総面積の約95%を占める森林を効果的に活用する林業の振興、観光業の推進、新エネルギーの活用対策、バイオマスの有効利用による村内循環型社会の構築への取り組みなど、様々な施策を続けています。過疎化の状況は依然厳しいですが、これからも果敢に様々な挑戦を繰り、自立する村の代表モデルを目指していくことをうなづけて、規模は小さくとも大胆に踏み出します。となることができます。上野村で展開している各種の政策を中心に、多岐にわたる分野の観察ガイドです。



# 森林を活かす 上野村の取り組みのご紹介

# 上野村が取り組む森林資源の地産地消

当村は人口が1300人(平成28年4月1日現在)であり、群馬県で最も小さい自治体です。明治22年の町村制施行により誕生以来、耕作地の少ない黒山村という厳しい条件の中、先人の知恵と努力により自然豊かなふるさとの姿を守つきました。当村は森林面積が村の総面積の95%を占めています。木材市場の活力低下など林業を取り巻く環境は非常に厳しくなっていますが、豊かな森林を誇る本村には林業振興を村経済の活性化に結びつけていくことが必要です。

森林整備では以前切捨て間伐が中心でした。切捨て間伐では、丸太材がそのまま放置され、「林地残材」となり、豪雨などによる土砂災害が発生した場合、被災拡大の原因となる可能性があります。村では、平成22年度から搬出間伐に対して補助金のかさ上げ等の支援を実施し、搬出された間伐材(不良材)を有効活用するため、木質ペレットボイラーで使用するほか、バイオマスエネルギーの公共施設などにペレットストーブを設置し、利用を促進しています。

また、平成27年度からは木質ペレットをガス化して行う木質バイオマス発電事業を開始しました。このバイオマス発電は180kWhと小規模ですが、本村にそつては木材活用の出口が確保されることになり、森林整備の促進や雇用の安定確保において大きな効果が生まれます。

森林資源の活用とエネルギーの地産地消を核として、「循環する村内経済の仕組み」の確立を目指します。

森林資源の地産地消の仕組みが、雇用を生み、地域経済を回します。ポイントは森林資源を無駄なく利用し、持続可能な循環を確立することです。広葉樹林を25年サイクルで再利用し、林業の再生が可能になります。

## 森林整備



## 木材加工



## 木工品製作



## 伐採・搬出 市場出荷

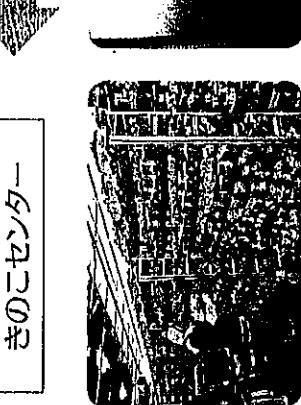
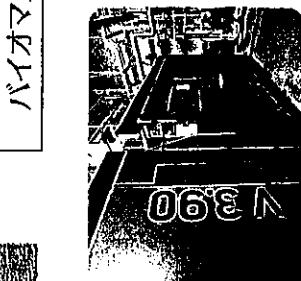
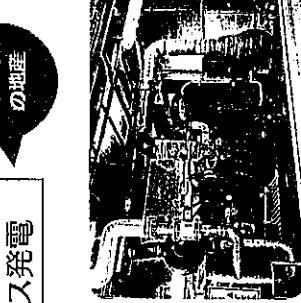
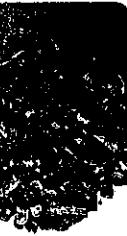
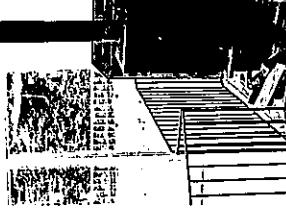
## ペレットストーブ 一般家庭など

## ペレットボイラー 農業用ハウス暖房 温泉施設など

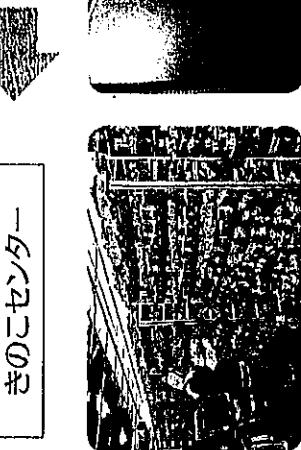
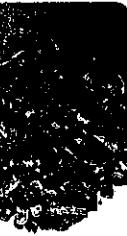
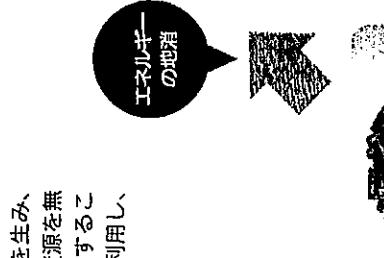
## ペレット発電 電力・熱の供給

## バイオマス発電 エネルギーの地産

## エネルギーの地産



## エネルギーの地消



## 調査報告書

日時 平成 30 年 7 月 5 日 (木) 13:30~15:30

調査地 新潟県新潟市市役所本館

目的 ICT 活用による水田管理

### 調査内容

#### ◎新潟ニューフードバレー構想

- ・新潟市は農産物を原料とする菓子メーカーの製造工場や食に関する教育・研究機関が多数立地している。
- ・この様な米を中心とした食産業全体の連携と、それぞれの主体が互いに成長、発展する姿を目指して構想を進めている。
- ・平成 26 年 5 月に大規模農業の改革拠点として国家戦略特区に指定された。
- ・生産性向上や高付加価値化の実現、国際競争力強化の拠点形成を目標に掲げている。

#### ◎新潟市で展開している主なアグリプロジェクト

##### ○革新的技術（企業）×全国トップクラスの農業力（新潟市）

- ・「地域活性化包括連携協定」
- ・圃場センシングソリューション
- ・圃場で取得した環境データーをクラウド上で知的処理
- ・高付加価値・低コストな植物工場の実証
- ・人工衛星による画像分析技術を用いた営農支援ツールの活用

- ・「農産物高付加価値化プロジェクト」
- ・コメの品質向上や、海岸保安林の維持管理に向けた「ドローン実証プロジェクト」
- ・ICT 可変施肥田植機の実証実験
- ・圃場管理の効率化等を図る「革新的稻作営農管理システム実証プロジェクト」

#### ◎新潟市における農業の現状（ポテンシャル）

##### ○コメを基幹とした全国トップクラスの大農業都市

- ・水田耕地面積、水稻作付面積、水稻収穫量、農業就業人口が全国市町村別順位で第1位で、農業産出額は572億円で第4位（H27年）。
- ・農業産出額のうち、コメが284億円で全体の約50%

#### ◎新潟市における農業の課題

- ・農業後継者不足、農業従事者の高齢化
- ・農業経営体数の減少
- ・経営耕地面積の増加に伴い、圃場の広域化と分散化が加速
- ・水田の見回りに掛かる労力の負担軽減が喫緊の課題

#### ◎革新的稻作営農管理システム実証プロジェクト

- ・新潟市の国家戦略特区の指定を契機に、H27年5月にNTTドコモ他2社と新潟市で連携協定を締結。
- ・水田管理の効率化に向けて水田センサを導入し、大規模実証を開始

※水田センサの仕組みについて

①「水位」、「水温」、「温度」、「湿度」を自動測定

②タブレットやスマートフォンを使って、遠隔地から圃場状況を確認

③見回り時間の短縮や、効果的な水田管理をサポート

○ H27 年度水田センサの定性的評価の実施

- ・非常に有効な ICT 機器であると、農業者自らが評価
- ・モニターの声を反映し改良、H28 年 4 月より全国発売開始

○ H28 年度水田センサの定量的評価の実施

- ・水管理（田んぼの見回り）の省力化を実現

○ 石破茂内閣府特命担当大臣が水田センサ視察（H28 年 5 月）

◎ スピンオフ企画水田センサの教育分野への活用

- ・「学習指導要領」に基づき、学校教育田等の農業体験学習を授業に位置付け
- ・新潟市立味方小学校（5 年生）の学校教育田に、水田センサを設置し、ICT を活用した児童の農業体験学習を実現（H28 年度スタート）。

○ 「水田センサ」・「自動給水栓」を活用した水管理

- ・H30 年度 NTT ドコモ他 3 社で、遠隔操作による水管理実証プロジェクトを始動
- ・水位を 24 時間モニタリングできる水田センサと、自動給水栓を組み合わせ、遠隔操作による水管理を実施することで、稲作の大規模省力化を図る。

○ ドローン実証プロジェクト

- ・H28 年 9 月に NTT ドコモ他 3 社と新潟市で「ドローン実証プロジェクト」に関する連

携協定を締結。

- ・水稻チーム（栽培管理）と海岸保安林チーム（松くい虫対策）を編成
- ・水稻チーム（栽培管理）の主な課題として高品質米の生産に向けた適正な肥培管理及び収穫適期予測と病害虫及び雑草の発生状況の把握が上げられた。
- ・水稻チーム（栽培管理）としてセンサデータ+ドローン画像データにより「低成本」「高品質」「収量アップ」を実現した。



## 所見

新潟市は水田耕作面積、水稻作付面積、水稻収穫量、農業就業人口において全国市町村別順位で第1位（平成27年）、農業産出額も第4位（同）で、そのうちコメ産出額が農業産出額の50%という、まさにコメを基幹とした全国トップクラスの大農業都市である。市内には農産物を原料とする菓子メーカーの製造工場や、食に関する教育・研究機関が多数立地している。平成26年には大規模農業の改革拠点として国家戦略特区に指定され、生産性向上や高付加価値化の実現、国際競争力強化の拠点形成を目標に掲げている。

○ 視察で驚いたことは、一流企業の革新的技術と新潟市の全国トップクラスの特徴的なのは、農業力による、アグリプロジェクトが数多く展開されていることである。さらに、実証プロジェクトにおいても大きな成果を上げ、全国販売が開始されている商品もあるとのこと。近い将来、ICT等を活用したスマート農業に変わっていくのは間違いないと確信している。

本市においても農業生産1日1億円を目指し、農業振興に取り組んでいるところである。その中でコメは、平成29年度産出額が132億6千9百万円で、品目別産出額トップの畜産とともに、本市の農業をけん引している。しかしながら、農業の抱える課題については、新潟市と同様の状況にあると考える。そして、本市として間違いなく対策を急がなければならない時期にきており、その対策と

して ICT の活用なくして考えられないと感じている。さらに、今後の大規模化への対応や新規参入への環境づくりという面でも重要となると考える。

本市においても、ICT を活用したスマート農業の展開を目指し、JA 等関係機関と連携し、早急に調査・研究に取り組むべきと考える。



## 新潟市アグリプロジェクトによる スマート農業推進の取り組みについて

平成30年7月3日  
新潟市ニューフードバレー特区課

- 項目**
- 新潟市で展開している主なアグリプロジェクト
  - 新潟市における農業の現状（ポテンシャル）及び課題
  - 革新的稻作営農管理システム実証プロジェクト
  - スピノフ企画 水田センサの教育及び防災分野への活用
  - 「水田センサ」・「自動給水栓」を活用した水管理
  - ドローン実証プロジェクト
  - 農業版レギュラトリー・サンドボックス制度の活用
  - スマート農業 企業間連携実証プロジェクト
  - 自走し続ける仕組みづくり
  - オランダ型植物工場による大規模施設園芸
  - G20 新潟農業大臣会合の開催決定！

### 1 新潟市で展開している主なアグリプロジェクト



革新的な技術（企業）×全国トップクラスの農業力（新潟市）

### 2 新潟市における農業の現状（ポテンシャル）

#### 2 新潟市における農業の現状（ポテンシャル）

| 項目       | 数値        | 全国市町村別順位    |
|----------|-----------|-------------|
| ①水田耕地面積  | 28,500 ha | 第1位(H27年)   |
| ②水稻作付面積  | 22,589 ha | 第1位(H27年)   |
| ③水稻収穫量   | 137,000 t | 第1位(H27年)   |
| ④農業就業人口  | 15,257人   | 第1位(H27年)   |
| ⑤農業産出額   | 572億円     | 第4位(H27年)   |
| ⑥うちコメ産出額 | 284億円     | 農業産出額全体の50% |

\*①～④ 出典 農林業センサス(H27年)

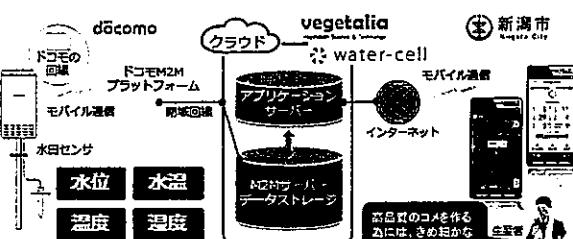
\*⑤～⑥ 出典 農林水産省 市町村別農業産出額(H27年 推計値)

コメを基幹とした全国トップクラスの  
大農業都市！

### 2 新潟市における農業の課題

### 3 革新的稻作営農管理システム実証プロジェクト

#### (4) 水田センサの仕組み



- 「水位」、「水温」、「温度」、「湿度」を自動測定
- タブレットやスマートフォンを使って、遠隔地から圃場状況を確認
- 見回り時間の短縮や、効率的な水田管理をサポート

### 3 革新的稻作営農管理システム実証プロジェクト

#### (5) 水田センサの設置風景



大幅なスペック向上（計測精度、耐久性、センサヘッドの改良）  
及び低コスト化！

- (1)革新的稻作営農管理システム実証プロジェクト
- 新潟市の国家戦略特区の指定を契機に、H27年5月にNTTドコモ、ベジタリア、ウォーターセル、新潟市で連携協定を締結
  - 水田管理の効率化に向けて水田センサを導入し、大規模実証を開始

(2)プロジェクトにおける役割

| 連携事業者   | 役割                                |
|---------|-----------------------------------|
| NTTドコモ  | 通信モジュールの環境整備等のインフラ企画・管理           |
| ベジタリア   | 水田センサ及び水田管理アプリケーションの開発、提供         |
| ウォーターセル | 水田センサの設置・データ収集・システム運営             |
| 新潟市     | JAや農業者（モニター）とのマッチング、実証フィールドの提供、広報 |

(3)プロジェクトの概要

- H27年度は機能や活用状況を「定性的」に検証
- H28年度は労力削減効果を「定量的」に検証（昨年度のモニターから4名を選抜し、水田センサを全圃場等に大規模設置）

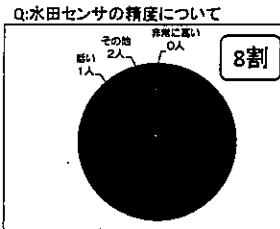
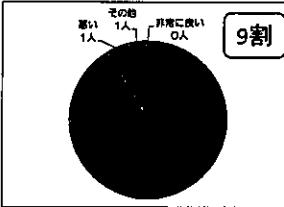
| 年度    | 検証内容  | モニター数 | 設置台数 | 水稻作付面積    | 水田センサVer. |
|-------|-------|-------|------|-----------|-----------|
| H27年度 | 定性的評価 | 4名    | 150台 | 460ha     | 初号機       |
| H28年度 | 定量的評価 | 4名    | 52ha | 初号機+2号機設置 | 4         |

### 3 革新的稻作営農管理システム実証プロジェクト

#### (6) H27年度 水田センサの定性的評価の実施

- モニター22名の圃場に300台を設置
- 機能や活用状況について定性的評価を実施

Q:水田センサの使い勝手について



#### 《評価結果》

- ・使い勝手は9割以上が評価
- ・精度は8割以上が評価
- ・栽培管理に効果的なツールであるとの声

非常に有効なICT機器であると、農業者自らが評価！  
モニターの声を反映し改良  
H28年4月より全国販売開始

7

### 3 革新的稻作営農管理システム実証プロジェクト

#### (8)選抜モニター4名の意見・感想



##### 【法人A社 コメント】

・精度が非常に高い



##### 【個人B氏 コメント】

・朝晩の水管理が相当ラクになった  
・「温度」、「湿度」をオプション設定にし、低コスト化を！



##### 【法人C社 コメント】

・センサで予め圃場の状況が分かるため安心



##### 【法人D社 コメント】

・数値が目に見えるため、栽培管理に曖昧さが無くなった  
・コメの品質管理にも効果的に活用することができる  
・水田センサを育苗ハウスの温度・湿度管理にも活用

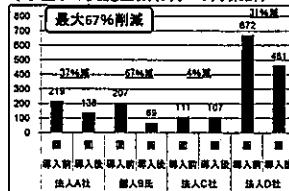
9

### 3 革新的稻作営農管理システム実証プロジェクト

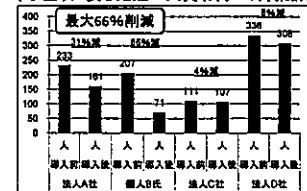
#### (7) H28年度 水田センサの定量的評価の実施

- 昨年度のモニターから4名を選抜し、151台を全圃場等に大規模設置
- 労力削減効果について定量的評価を実施

Q:水回りの実施回数(5月～9月累計)



Q:水回りに要した延べ人員(5月～9月累計)



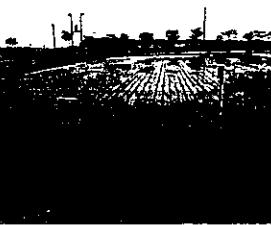
#### 《評価結果》

| 田んぼの見回り   | 労力削減率(最大) | 労力削減率(平均) |
|-----------|-----------|-----------|
| ①実質削減(回)  | ▲67%削減    | ▲55%削減    |
| ②延べ人員(人)  | ▲67人      | ▲27人      |
| ③移動距離(km) | ▲76km     | ▲33km     |
| ④総距離(km)  | ▲78%      | ▲43%      |

水管理(田んぼの見回り)  
の省力化を実現！

8

### 3 石破 茂 内閣府特命担当大臣による水田センサ視察



H28年5月22日 新潟市内

・新しい日本の農業の姿は、新潟が着々と実践しつつある。

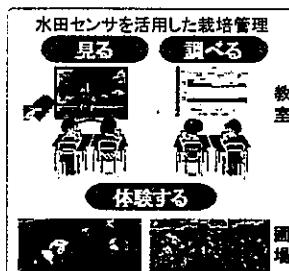
・新潟が農業分野で日本の最先端を走っている。

10

### 4 スピンオフ企画 水田センサの教育分野への活用

・新潟市では「学習指導要領」に基づき、学校教育田等の農業体験学習を授業に位置付け

・新潟市立味方小学校(5年生)の学校教育田に、水田センサを設置し、ICTを活用した児童の農業体験学習を実現(H28年度スタート)



#### 児童の声・評価

■スマートフォンやタブレットを使って、お米づくりに取り組むことで、「農業がここまで変わってきてているんだ！」との声

#### 学校の声・評価

■水田センサの様な最先端のICTに触れてもらうことは児童の教育にとっても大変有意義  
■ICTを通じて、地元の基幹産業である農業(稲作)に関心を持ってもらうことに繋がる良い取り組み

農業を魅力ある職業に。将来、地域の担い手として就農に期待！

11

### 5 「水田センサ」「自動給水栓」を活用した水管理

#### H30年度セカンドステージへ 大規模圃場で遠隔操作による自動給水

・NTTドコモ、ベジタリア、ウォーターセルに積水化学工業を加え、「水田センサ・自動給水栓」を活用した遠隔操作による水管理実証プロジェクトを始動。

・水位を24時間モニタリングできる水田センサと、自動給水栓を組み合わせ、遠隔操作による水管理を実施することで、稲作の大規模省力化を図る。



自動給水栓(水まわりくん)



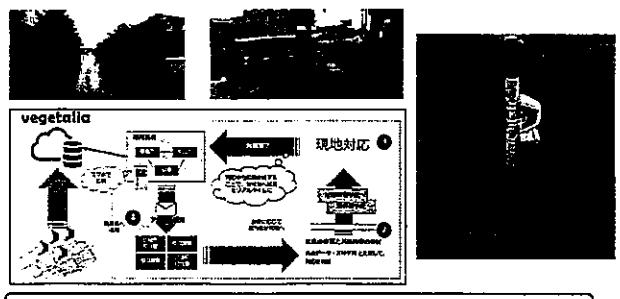
水田センサ(Paddy Watch)

12

### 4 スpinオフ企画 水田センサの防災分野への活用

・農業分野の実証プロジェクトで蓄積した技術や経験をもとに、「ICTを活用した道路冠水防災プロジェクト」をスタート(H29年度スタート)

・降雨による住宅への浸水被害軽減や、道路の安全向上対策を図るために、全国で初めて水田センサによる雨水のモニタリングを開始！



迅速な初動、的確な現地対応により、冠水被害を最小限に抑制！

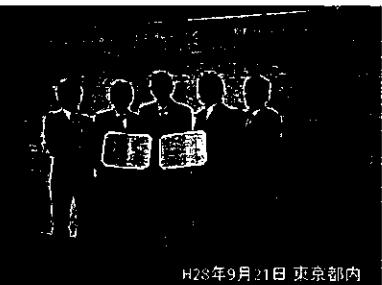
12

### 6 ドローン実証プロジェクト

#### 水田センサ(虫の目)とドローン(鳥の目)の連携

・H28年9月にNTTドコモ、ベジタリア、自律制御システム研究所(ACSL)、エアロセンス、新潟市で「ドローン実証プロジェクト」に関する連携協定を締結。

・水稻チーム(栽培管理)と海岸保安林チーム(松くい虫対策)を編成！



H28年9月21日 東京部内



13

## 6 ドローン実証プロジェクト

### 水稻チーム

#### (1)プロジェクトにおける役割

| 連携事業者  | 役割                             |
|--------|--------------------------------|
| NTTドコモ | 画像データの分析、通信モジュールの提供            |
| ペジタリア  | 植物医師による画像診断、分析データの評価、水田センサ提供   |
| ACSL   | ドローンや高解像度RGBカメラの提供、空撮          |
| 新潟市    | 実証フィールドの提供、モニターとのマッチング、規制緩和の提言 |

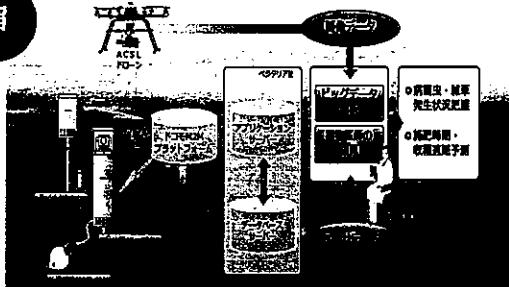
#### (2)主な課題

- ・高品質米の生産に向けた適正な施肥管理及び収穫適期予測
- ・病害虫及び雑草の発生状況の把握



## 6 ドローン実証プロジェクト

### 稻



センサデータ+ドローン画像データにより  
「低コスト」「高品質」「収量アップ」を実現！

16

## 6 ドローン実証プロジェクト

### 海岸保安林チーム

#### (1)プロジェクトにおける役割

| 連携事業者  | 役割                              |
|--------|---------------------------------|
| NTTドコモ | 画像データの分析、通信モジュールの提供             |
| ペジタリア  | 植物医師による画像診断、分析データの評価、立体視による材積算定 |
| エアロセンス | ドローンや可視カメラの提供、空撮                |
| 新潟市    | 実証フィールドの提供、規制緩和の提言              |

#### (2)主な課題

- ・松くい虫によるマツ枯れにより、飛砂や塩害から市街地及び田畠を守る松が年々減少
- ・ヒトの目視確認による調査及び伐倒駆除のため取りこぼしが発生(翌年の感染源へ)



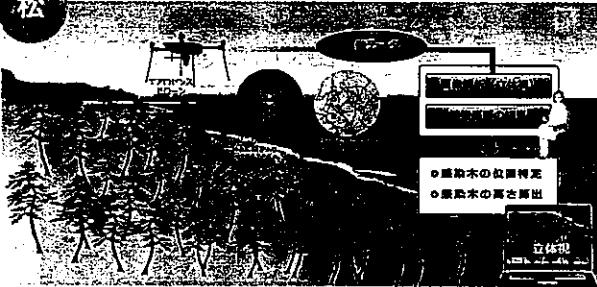
17

## 6 ドローン実証プロジェクト

### 松

## 6 ドローン実証プロジェクト

### 松



ドローンによるリモートセンシングで「低コスト」「迅速」「確実」にマツ枯れ被害を食い止める！

18

## 6 ドローン実証プロジェクト

### 松



テストフライトの実施！

- ・ドローンのフライトプランの作成
- ・完全自律飛行による松林の空撮

19

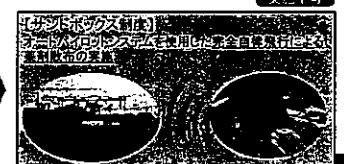
## 7 農業分野におけるサンドボックス制度の活用

◎現在、新潟市で実施しているアグリプロジェクトを更に加速・深化させるため、国が創設を検討している「レギュラトリーサンドボックス制度」の活用を提案。  
◎法令等の規制により現行では実施することのできない実証実験や、適切な事後チェック体制のもと事前規制の最小化を図った実証実験などを複数実施。

大規模農業の改革拠点として、農業の更なる省力化や大規模化を目指す！

◀プロジェクト1▶ 完全自律飛行によるドローンの薬剤散布の実施  
規制の根拠法令等:空中散布等における無人航空機利用技術指導指針ほか

現行では実施不可



20

## 6 ドローン実証プロジェクト

### 松



上空30mからの空撮画像

画像解析を実施！

- ・松くい虫被害木の座標軸特定
- ・AI(人工知能)によるディープラーニング
- ・立体視による松くい虫被害木の材積算定

20

## 7 農業分野におけるサンドボックス制度の活用

◀プロジェクト2▶ 無人農機の公道経由を伴う農作業の実施  
規制の根拠法令等:農業機械の自動走行に関する安全性確保ガイドラインほか

現行では実施不可

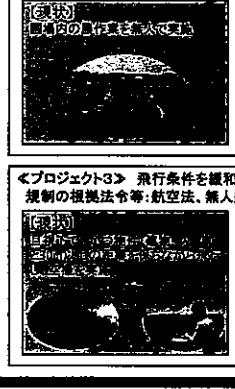


21

## 7 農業分野におけるサンドボックス制度の活用

◀プロジェクト3▶ 飛行条件を緩和したセルラードローンによる空撮の実施  
規制の根拠法令等:航空法、無人航空機の安全な飛行のためのガイドラインほか

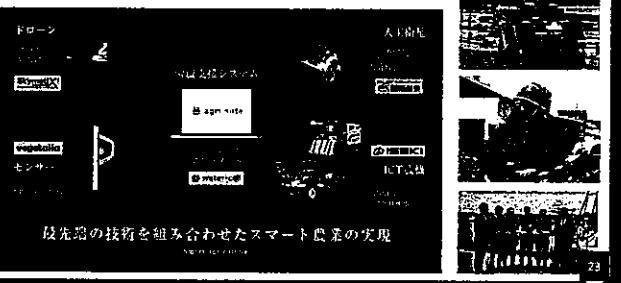
現行規制の最小化



22

## 8 スマート農業 企業間連携実証プロジェクト

- オープンイノベーション！農機メーカーと農業ベンチャーがデータ連携
- H30年5月15日に井関農機、ヰセキ信越、スカイマティクス、国際航業、ウォーターセル、新潟市で「スマート農業 企業間連携実証プロジェクト」を立ち上げる。
- 各社が自社規格で管理するデータシステムの垣根を取り払い、アグリノートで一元管理、結果の見える化をする。
- 1年目でデータ蓄積、2年目でデータ活用による経営支援。



最先端の技術を組み合わせたスマート農業の実現

## 9 自走し続ける仕組みづくり

- 特区指定以降、規制緩和の活用の有無を問わず、全国の企業などから多数の提案が寄せられている
- それに対し、新潟市は1つ1つコーディネートしながら実現にこぎつけてきた

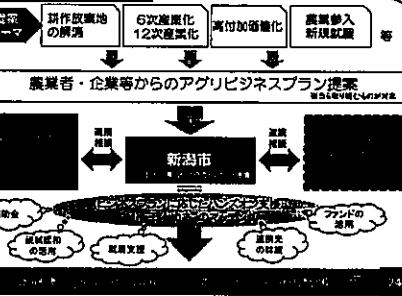


組合相談窓口を設置

窓口の明確化  
窓口アグリビジネスを支援

### 更なるアグリビジネスの創出

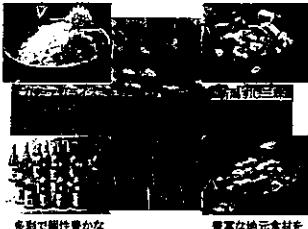
#### 事業スキーム



## 11 「G20 新潟農業大臣会合」の開催決定！

### ◎米を中心とした多彩な和食で世界の賓客をおもてなし

新潟の象徴 米を中心とした  
食のおもてなし



多彩で個性豊かな  
高品質日本酒

新潟の食を彩る  
花街のおもてなし

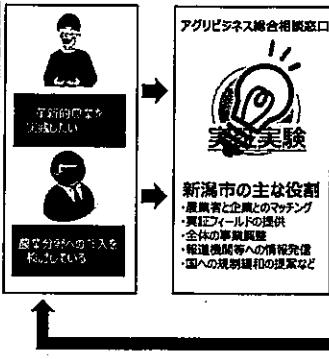


花街を彩る「新潟花街」の無い  
老舗料亭が軒を連ねる「花街」の風情

- 農業特区の「規制緩和」や「特区効果」をフル活用し革新的農業を実践。
- ICTで農業を成長産業に！
- 2019年5月「G20新潟農業大臣会合」において、ICTを活用したスマート農業を世界に向けて発信！

## 9 自走し続ける仕組みづくり

実証実験を繰り返すことで、企業が企業を、農業者が農業者を呼ぶ！



結果の見える化により、新たな企業＆農業者のリクルート

- 企農園の参加メリット**
  - ニーズに合ったミーティング、実証フィールドを新潟市が企画で構成してくれる。
  - 実証で得られたデータ、モニターの声を製品開発に活かせる。
  - 会合等で規制緩和の実証実験も、規制緩和の活用により実現できる。
  - 特区管委会により、多くの報道機関や国内外の政府関係人に取り組みを情報発信できる。

- 農業園の参加メリット**
  - 国内最先端の農業ICTを、いち早く試供できる。
  - 現場の声として、意見や要望を開発担当者に直接伝えることができる。
  - 既存の流れ後、「新しいものあれど」新潟市が補助事業で導入を支援してくれる。
  - 新潟市の取り組みを全国に広くPRできる。

## 10 オランダ型植物工場による大規模施設園芸

オランダの技術を導入し、市内農地所有適格法人もICT農業を推進！

- 新潟市内の農地所有適格法人であるエンカレッジファーミング(株)が、オランダの技術を取り入れた次世代型の植物工場により、大規模施設園芸を実施！
- 新潟県内最大のダッチライト型ガラス温室で、温度や湿度、日射量、二酸化炭素濃度などの栽培環境を自動で制御
- H29年11月竣工し、現在ミニトマトの周年栽培に取り組んでいる



施設規模は2haで新潟県内最大

ミニトマトを通年栽培

- 農業特区の「規制緩和」や「特区効果」をフル活用し革新的農業を実践。
- ICTで農業を成長産業に！
- 2019年5月「G20新潟農業大臣会合」において、ICTを活用したスマート農業を世界に向けて発信！

## 調査報告書

日時：平成 30 年 7 月 6 日（金）13:00～15:00

調査地：東京都江東区有明国際展示場正門前 TFT ビル ブルーチップ（株）会議室

目的：プラスワン事業

### 調査内容

#### ◎参加企業の概要

##### ○ ブルーチップ（株）

- ・ポイントシステム事業、電子マネーシステム事業、移動スーパー事業等を展開する「顧客創造」の手伝いにチャレンジしている会社。スーパーマーケット 1,500 店舗の顧客を有する。

##### ○ （株）オークネット

- ・中古車 TV オークションが出発点の会社で、中古車、中古パソコン、中古バイク、花卉などを取り扱っている。フラワーショップの顧客 3,000 店舗を有する。

##### ○ （株）生産者広場

- ・プラスワン事業のために設立した団体で、ブルーチップ（株）、（株）オークネットと調整し、产地側の窓口となっている。

#### ◎プラスワン事業の背景

##### ○本市における園芸振興の課題

- ・野菜については価格が不安定なことなどから、全体的な広がりには至っておらず、今後の農業収入の減少が懸念されている。

○全国のフラワーショップの課題

- ・売り上げが伸び悩んでいる。

○全国の小売店の課題

- ・より魅力的な顧客サービスをどう提供するか

◎プラスワン事業の構想

- ・(株) 生産者広場羽田社長が (株) オークネットのフラワーショップの顧客 3,000 店舗とブルーチップ (株) の顧客 1,500 店舗を窓口に「野菜の宅配」を展開できないかを構想している。

- ・農家、フラワーショップ、小売店それが現状に「プラスワン」することで経営改善を図ることを目的としてスタートした。

◎プラスワン事業の現状

- ・どの様に展開できるか、テストと検証を重ねていくことが必要である。

◎プラスワン事業の課題

- ・産地からの流通コストと作付け品を一年を通してバランス良く提供できるかどうかが課題である。

- ・都会の消費者が 1 か月の食費の中で、野菜を購入するためにどれだけの出費が可能かを見極める必要がある。さらにターゲットについても検討が必要である。

## 所見

インターネットの普及やコンビニエンスストアの増加などにより、商品の購入方法が以前と比べて大きく変化してきているのが現状である。

全国のフラワーショップでは、売り上げが伸び悩んでいるとのこと。また、全国の小売店では、より魅力的な顧客サービスの提供が課題となっているとのことである。「プラスワン」することで、いかに他店に無いものを提供できるかということである。これらの課題解決策の一つとして浮上したのが「野菜の宅配」である。しかしながら、この事業については途上であり、テストと検証を重ねる必要がある。さらに、様々な課題も解決しなければならない。本市の園芸振興の現状についても課題解決に取り組まなければならないと感じている。

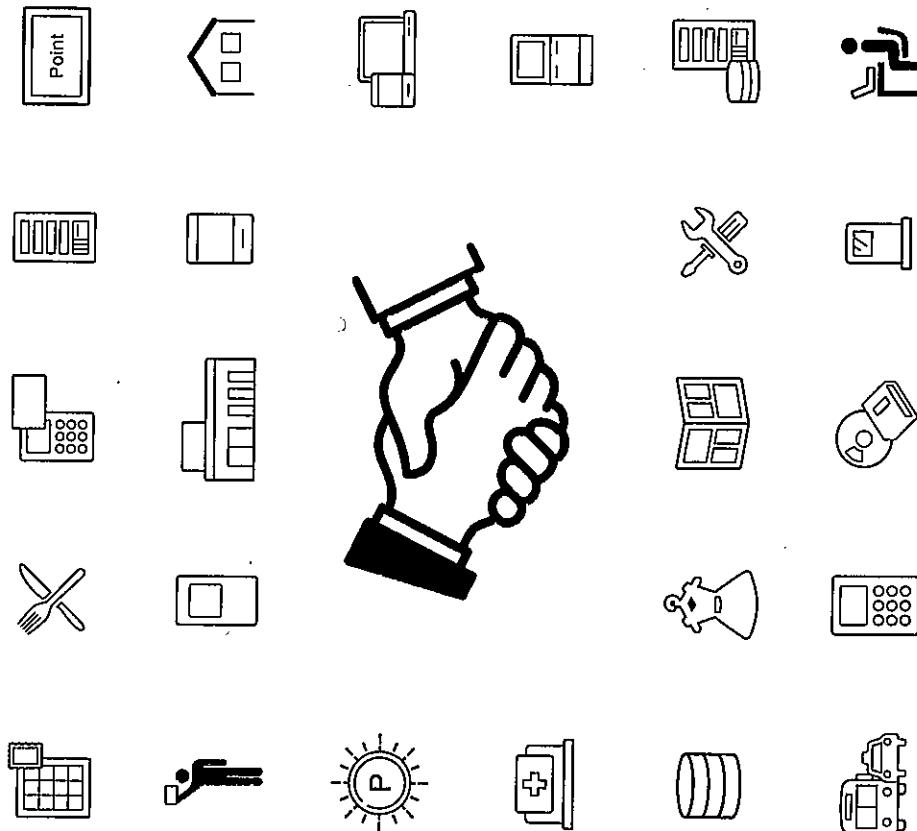
昨年7月に視察した東京の大田市場では、登米市産の009（ゼロゼロナイン）きゅうりとキャベツを確認することができた。本市として、今後さらに園芸作物のブランド化に力を入れるべきと考える。また、年間を通して販路拡大に対応出来るよう、生産体制の確立が必要であると考える。

本市の農業における園芸については、野菜の価格が不安定なことなどから、農業産出額としては低い状況にある。したがって、本市の野菜を提供しての「プラスワン事業」が実現し軌道に乗れば、本市の園芸振興に大きく貢献するものと考えられる。

本市においても、「プラスワン事業」の実現に向けて、相乗効果を発揮するための農商連携の在り方をさぐり、農村と都市との連携を模索する必要があると考える。

今後さらに関係機関等と連携するとともに、全国の先進事例等を調査・研究し、園芸振興の拡大に取り組むべきと考える。

# CORPORATE GUIDE



## 会社概要

|             |  |
|-------------|--|
| 社名          | ブルーチップ株式会社 (BLUE CHIP Co.,LTD.)  |
| 設立          | 1980年12月、新たに販売会社として設立／創業は1962年10月初めてのトレーディングスタンプ専業会社としてスタート  |
| 天本金         | 3億円  |
| 住所          | ・本社管理統括<br>〒103-0027 東京都中央区日本橋2-16-2 KDX日本橋ビル9F TEL:03(3516)3540(代表)   |
|             | ・本社営業統括<br>〒135-8071 東京都江東区新砂2-6-11 TFTビル東館6F TEL:03(3570)0730(代表)   |
| 従業員数        | 140名   |
| 関連会社        | BCG/ビー・コミニケーションズグループ株式会社<br>BSS/ビー・エスエス株式会社<br>BWG/ビー・ワールドグループ株式会社   |
| 加盟団体        | 一般社団法人 新日本スーパー・マーケット協会<br>日本チェーンストア協会<br>オール日本スーパー・マーケット協会(AJS)<br>株式会社 日本セロコ(セルコグループ)<br>東京商工会議所<br>日本インターネットポイント協議会<br>財団法人 店舗システム協会<br>国民生活センター・消費者団体連合会<br>一般社団法人 業務流通研究所  |
| 事業所一覧       | 〒060-0908 北海道札幌市北区八条東4-19-2<br>〒984-0065 青森県弘前市土崎町54 ニューアイソンビル2F<br>〒350-0054 熊本県さいたま市大宮区伝馬町25-13 0-Yビル9F<br>〒142-0052 東京都西新宿2-4-10 中垣ビル2F<br>〒921-0026 福岡市博多区南3-1-16 千原カエストビル2F<br>〒502-0036 大阪府茨木市船橋西2-1-11 茨面船橋センタービル11F<br>〒700-0818 佐賀県唐津市北野山町1-3<br>〒770-8055 鹿児島県鹿児島市山田町9-4 オイシスM2 A-4<br>〒780-0006 鹿児島県鹿児島市中央町2-1-37 らより街テラス4F<br>〒812-0004 熊本県熊本市北区住田2-2-34 沢田ビル2F<br>〒780-0005 熊本県熊本市北区住田町2-1-37 らより街テラス4F |
| ブルーチップ総合研究所 | TEL:011(704)3551<br>TEL:022(256)7737<br>TEL:048(640)7708<br>TEL:03(5798)2324<br>TEL:076(291)1950<br>TEL:052(553)9100<br>TEL:072(727)1017<br>TEL:088(655)0458<br>TEL:088(683)7792<br>TEL:092(473)4500<br>TEL:088(683)7782   |
| B.C.A.MI    | 〒135-8071 東京都江東区有明3-6-11 TFTビル東館8F   |
| B.C.WIC     | 〒135-8071 東京都江東区有明3-6-11 TFTビル東館8F   |

**BLUE CHIP.**

[www.bluechip.co.jp](http://www.bluechip.co.jp)



私たちは、いろいろな場所で、さまざまな方法で「顧客創造」のお手伝いにチャレンジしています。

## ポイントシステム事業

### Point System

#### 1 創業以来、地域の小売業 支援ビジネスを展開

##### History

##### Our Vision

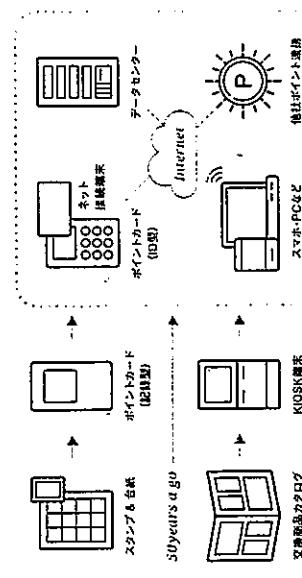
財布の中からお札や小銭を数える手間な作業も、電子マネーを使えばスマートに支払いが完了します。

#### 2 エリア共通の ポイントシステム

##### Our Vision

財布の中からお札や小銭を数える手間な作業も、電子マネーを使えばスマートに支払いが完了します。

トレーディングスタンプ専業会社として1992年に創業し、これまで時代の変化に合わせた小売業支援のサービスを開発・提供してきました。さらに現在ではICTを活用した様々なサービスも提供しています。



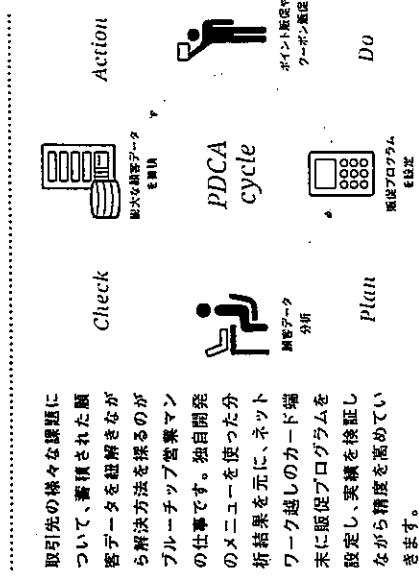
#### 3 様々な形で 「顧客創造のお手伝い」

##### Research / Consulting

#### 4 一貫したサポート 体制を構築

##### Marketing / Sales Promotion

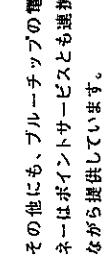
財布の中からお札や小銭を数える手間な作業も、電子マネーを使えばスマートに支払いが完了します。



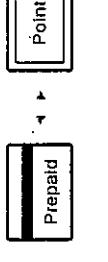
## 電子マネーシステム事業

### Electronic Money

スタッフのレジ操作による時間削減、つり銭管理の効率化、前払いシステムなど、レジのキャッシュフローを良化します。ブルーチップはこのような電子マネーのシステムをコストで提供しています。



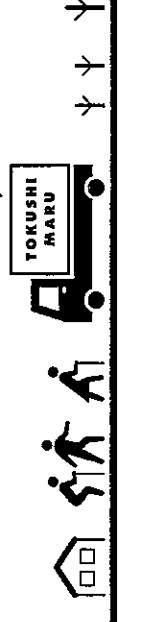
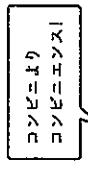
その他にも、ブルーチップの電子マネーはポイントサービスとも連携しながら提供しています。



## 移動スーパー「とくしまる」事業

### Tokushima Maru

急進な高齢化が進む現在、店舗は大型化し幹線道路沿いへ移りつつある中で、ご高齢者の買い物環境は悪化の一途を辿っています。そうした「買い物難民」対策やご高齢者の見守りなど、社会に役立つくみづくりに向け、ブルーチップは移動スーパー「とくしまる」を全国のスーパー・マーケットと提携して展開しています。



(様式第3号)

平成30年10月26日

登米市議会議長　及川 昌憲 殿

議員

熊谷和弘



## 調査報告書

調査の概要は次の通りであります。

### 1. 調査目的

- ①温室効果ガス排出量を50%削減することを日本は提案している。世界的な課題であり、各自治体の個々の取組みの結集が重要である。全国で初めて環境モデル都市に選定された生駒市のアクションプランを調査し、登米市の更なる低炭素社会に寄与する取り組みにつなげる。
- ②医師不足の危機的状況から、高浜の医療は地域が育て地域が守るをモットーに、様々な取り組みにより常勤医、研修医も増えるようになった。地域医療高浜モデルの取組みを調査し、登米市の地域医療のスタイルを提案する。
- ③今後の厳しい病院経営の方向の選択肢の一つとして、公設民営の「指定管理者制度」が注目されている。自治体病院の使命を継続しつつ、民間の優れた経営手法を取り入れ持続可能な病院経営として今後の登米市の病院経営のために調査する。

### 2. 調査先

- ①奈良県生駒市
- ②福井県高浜町
- ③大阪府和泉市

### 3. 調査の経過と結果と並びに所感

別紙添付

### 4. 添付書類

調査先の説明資料

# 平成30年10月 政務調査行程表

実施日 10月15日(月)～10月17日(水)

## 1日目 10月15日(月)

登米市 7:30 乗り合わせ  
↓  
仙台空港着 8:45  
仙台空港発 9:45  
↓ (100分)  
伊丹空港着 11:05  
↓ (徒歩7分)  
伊丹空港バス停発 11:40 12番、高速バス  
↓ (35分)  
上本町駅前着 12:15  
↓ (徒歩5分)  
大阪上本町駅発 12:28 近鉄奈良線快速、近鉄奈良行、1番線  
↓ (16分)  
生駒駅着 12:44  
↓ (昼食、休憩、徒歩4分)  
生駒市役所 14:00～16:00 政務調査  
↓ (徒歩4分)  
生駒駅発 16:47 近鉄奈良線急行、大阪難波行 4番線  
↓ (14分)  
布施着 17:01  
布施発 17:14 近鉄大阪線準急、五位堂行 2番線  
↓ (5分)  
近鉄八尾駅着 17:19  
↓ (徒歩3分)  
ホテル 泊 (近鉄八尾駅前)

2日目 10月16日(火)

ホテル出発 8:30

↓ (徒歩3分)

レンタカー店(近鉄八尾駅前) 9:00

↓

9:10 八尾IC～東大阪JCT～近畿自動車道～門真JCT～久御山JCT～  
～大山崎JCT～園部IC～京都縦貫道～綾部JCT～舞鶴若狭自動車道～大飯高  
浜IC 10:40

高浜町和田着 11:00

(休憩、昼食)

↓

高浜町保健福祉センター、和田診療所 14:00～16:00

↓

高浜町 泊

3日目 10月17日(水)

ホテル出発 7:10

↓

7:20 大飯高浜IC～舞鶴若狭自動車道～綾部JCT～京都自動車道～園部IC～  
大山崎JCT～久御山JCT～門真JCT～近畿自動車道～東大阪JCT  
～八尾IC 8:45

↓

近鉄八尾駅前レンタカー店 9:00

↓ (タクシー10分)

J R 八尾駅着 9 : 1 0

J R 八尾駅発 9 : 2 0 J R 大和路線線・J R 難波行 2 番線  
↓ (17分)

天王寺駅着 9 : 3 7

天王寺駅発 9 : 4 3 J R 阪和線快速・日根野行 4 番線  
↓ (20分)

和泉府中駅着 1 0 : 0 3

↓ (タクシー6分)

和泉市立総合医療センター 1 0 : 3 0 ~ 1 2 : 0 0 政務調査  
↓ (昼食、休憩)

和泉府中駅発 1 3 : 2 3 J R 阪和線 3、4 番線  
↓ (23分)

天王寺駅着 1 3 : 4 6

↓ (徒歩4分)

あべの橋 1 4 : 0 0 高速バス  
↓ (30分)

伊丹空港着 1 4 : 3 0

伊丹空港発 1 6 : 1 0  
○ ↓ (70分)

仙台空港着 1 7 : 2 0  
↓

自宅

# 調査報告書

日時 平成 30 年 10 月 15 日（月）14：00～16：00

調査地 奈良県生駒市役所

目的 低酸素社会に寄与する取り組みについて

調査内容

説明者

生駒市地域活力部環境モデル都市推進課

主幹 天野 卓氏

環境モデル都市推進係 烏頭尾 悠治氏

議会事務局 張 慶太氏

## ○住宅都市初の環境モデル都市

- ・人口約 12 万人、面積約 53 km<sup>2</sup>の住宅都市

- ・特徴は、①大都市近郊の住宅都市②自然豊かで歴史のある街③高い市民力

## ○生駒市の課題

- ・少子高齢化⇒人口増加により安定していた財政構造に揺らぎ
- ・産業構造の弱さ⇒地元事業者の育成不十分、地元消費率低い
- ・これは全国の住宅都市共通の課題である

## ○地域エネルギー事業に取り組む理由

- ・平成 26 年 3 月に環境モデル都市に選定
- ・『市民力』をキーワードとした取り組みが高く評価
- ・大都市近郊の住宅都市では全国初
- ・「環境・エネルギー」を切り口に住宅都市の課題解決に取り組む
- ・地域エネルギー会社『いこま市民パワー』の設立

## ○いこま市民パワー株式会社の概要

- ・まちの魅力向上・課題解決に、エネルギーを取り組む
- ・経済面⇒収益は、株主に配当せず、まちの活性化等のために活用

- ・環境面⇒新規再エネ電源の獲得、エネルギーの地産地消を推進
- ・社会面⇒市民とともに創っていく「市民による市民のための電力会社」
- ・出資者と出資額は、生駒市 765 万円（51%）、大阪ガス（株）510 万円（34%）、生駒商工会議所 90 万円（6%）、（株）南都銀行 75 万円（5%）、（一社）市民エネルギー生駒 60 万円（4%）、合計 1,500 万円（100%）

- ・市民団体が出資する新電力は全国初

- ・核となるプレイヤーの参画により理念達成を確実に

### ○・H33 年度（5 年目）の電力供給目標

⇒供給施設 91 施設、供給容量 9,836 kW、家庭 5,000 戸（市内全世帯の約 1 割に相当）

- ・電力調達先

⇒市所有の電源 太陽光（6 施設）と小水力（1 施設）、市民共同太陽光発電所（4 基）、不足分は

大阪ガスから調達

- ・収益還元

⇒コミュニティサービスとして提供。例として ICT を活用した登下校見守りサービス。契約者で

ある市民とともに創っていく仕組みを構築。

### ○今後の展開（いこま市民パワーがもたらすもの）

- ・課題に対する解決策

#### ①少子高齢化

⇒収益を子育て、高齢者施策に充てる

⇒シルバー人材の活躍、事業への投資などまちへの貢献

#### ②産業構造の弱さ

⇒いこま市民パワーが『稼ぐ自治体』の象徴

⇒地元女性雇用の創出、エネルギーコストの流出阻止

- ・生活総合支援事業としての「日本版シュタットベルケモデル」の構築

## 所見

SDGs（エス・ディー・ジーズ、持続可能な開発目標）は格差の問題、持続可能な消費や生産、気候変動対策など、先進国が自らの国内で取り組まなければならない課題を含む、全ての国に適用される17項目にわたる普遍的（ユニバーサル）な目標である。その中に「エネルギー」も含まれ、「すべての人々の、安価かつ信頼できる持続可能な近代的なエネルギーへのアクセスを確保する。」とある。また、東日本大震災を契機として、従来の大規模集中型のエネルギー供給システムの見直しが始まり、持続可能な生活を送っていくためには、地方自治体で独自の政策に取り組んでいくこと

○が必要となってきている。

そのような中、生駒市は、低炭素社会への転換に向け、温室効果ガスの大幅削減など高い目標を掲げて、先駆的な取り組みにチャレンジする都市として内閣官房が募集を行う「環境モデル都市」に応募し、平成26年（2014年）3月に選定された。大都市近郊の住宅都市としては全国初の選定となった。これを受けて、今後の環境モデル都市の取り組みを示し、低炭素社会づくりをさらに推進していくため、アクションプランを平成27年1月に策定した。

○そして、「環境・エネルギー」を切り口に住宅都市の課題解決に取り組むことを目的に、地域エネルギー会社「いこま市民パワー」が設立された。いこま市民パワー株式会社の取り組みは、本市がこの事業を検討する上で、大いに参考になると感じている。まずは、まちの魅力向上・課題解決にエネルギーを切り口に取り組むことである。次に、収益は、株主に配当せず、まちの活性化等のために活用すること。そして、エネルギーの地産地消を推進することなどが上げられる。

さらに、今後の展開（いこま市民パワーがもたらるもの）として①収益を子育て、高齢者施策に充てる②シルバー人材の活躍③事業への投資などまちへの貢献④地元女性雇用の創出⑤エネルギーコストの流出阻止などを掲げていることである。

さて、冒頭に説明を受けた担当者から次のような話があった。「生駒市では、林業ができない。その理由は、全て国定公園になっているためである。したがって、バイオマス事業ができない。」とのことであった。

本市は、山林も多くバイオマス事業の検討を急ぐ時期にきていると感じている。そして、エネルギー供給については、地方自治体で独自の政策に取り組んでいくことが必要となってきたのが現状である。

本市においても、このことについて他自治体の先進事例を参考に、世界中の流れに乗り遅れない

○う、早急に検討を進めるべきと考える。



## 「いこま市民パワー株式会社の取組」



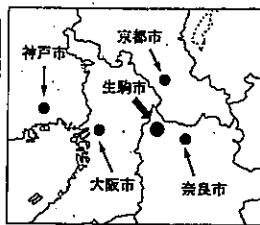
2018.10.15  
生駒市地域活力創生部  
環境モデル都市推進課

### 住宅都市初の環境モデル都市“いこま”

奈良県北西部に位置する人口約12万人  
面積約53km<sup>2</sup>の住宅都市

#### 特徴

- 1.大都市近郊の住宅都市
- 2.自然豊かで歴史のある街
- 3.高い市民力



### いこま市民パワー株式会社の概要

#### 『まちの魅力向上・課題解決に、 エネルギーを切り口に取組む』



収益は、株主に配当せず、まちの活性化等のために活用



新規再生エネルギーの獲得、エネルギーの地産地消を推進



市民とともに創っていく「市民による市民のための電力会社」

### いこま市民パワー株式会社の概要

#### 出資者・出資額

| 出資者           | 金額            | 主な役割                      |
|---------------|---------------|---------------------------|
| 生駒市           | 765万円(51%)    | 市政方針との連携<br>公共施設の電力調達     |
| 大阪ガス(株)       | 510万円(34%)    | 需給管理、電力のバックアップ、運営協力       |
| 生駒商工会議所       | 90万円(6%)      | 地域企業との連携協力<br>事業を通じた地域活性化 |
| (株)南都銀行       | 75万円(5%)      | 事業を通じた地域活性化の進め方、財政面での支援   |
| (一社)市民エネルギー生駒 | 60万円(4%)      | 太陽光発電からの電力供給、市民と事業をつなげる。  |
| 合計            | 1,500万円(100%) |                           |

市民団体が出資する  
新電力は全国初

核となるプレイヤーの参画により理念達成を確実に

### 生駒市の課題

#### 課題

- 1.少子高齢化  
⇒人口増加により安定していた財政構造に揺らぎ
- 2.産業構造の弱さ  
⇒地元事業者の育成不十分、地元消費率低い

### 全国の住宅都市共通の課題

#### なぜ地域エネルギー事業に取り組むのか？

平成26年3月に環境モデル都市に選定

『市民力』をキーワードとした取組が高く評価  
大都市近郊の住宅都市では全国初

「環境・エネルギー」を切り口に  
住宅都市の課題解決に取組む！

#### 地域エネルギー会社 『いこま市民パワー』 の設立



### いこま市民パワー株式会社の概要

#### ○電力供給先(H33の目標)

|                |          |                                       |
|----------------|----------|---------------------------------------|
| H29年度(H29.12~) | 供給施設53施設 | 供給容量4,088kW                           |
| H30年度(2年目)     | 供給施設63施設 | 供給容量4,581kW                           |
| H33年度(5年目)     | 供給施設91施設 | 供給容量9,636kW<br>家庭5,000戸(市内全世帯の約1割に相当) |

※H29年度(4か月分)の当期純利益:約110万円

#### ○電力調達先(H30.4現在)

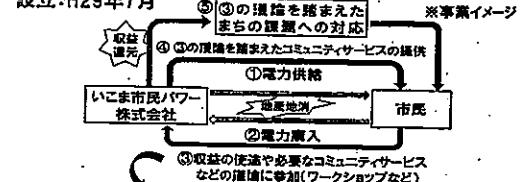
|                |          |
|----------------|----------|
| 市所有の電源         | 太陽光(6施設) |
|                | 小水力(1施設) |
| 市民共同太陽光発電所(4基) |          |

不足分は大阪ガスから調達  
立市民エネルギー会員等との連携  
大阪ガス、事業所の太陽光発電の買取

再生可能エネルギー  
電源を順次拡大  
其他の自体との連携等により

### いこま市民パワー株式会社の概要

設立:H29年7月



#### <コミュニティサービス>

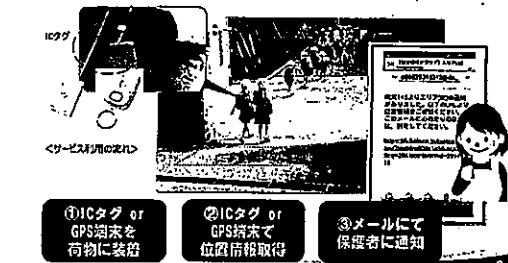
いこま市民パワーの収益を活用した  
コミュニティサービスとして実施  
市内全小学校に壁下校充電器サービス  
又は充電器の導入実施

契約者である市民とともに創っていく仕組を構築

## 今年度実施するコミュニケーションサービスの例

### ICTを活用した登下校見守りサービス

いこま市民パワーの収益を活用したコミュニケーションサービスとして実施  
市内全小学校に登下校見守りサービス導入に向けた環境整備



## 市民参加や協創を徹底した初めての地域新電力

電力事業としては、規模が小さい

大規模事業者と比較して価格優位性が保てない

価格競争ではなく、地域貢献に主眼をおいた事業展開

### 顧客である市民・事業者

いこま市民パワーのサポーターとして協力

いこま市民パワーとともに創り上げていく同士

### 事業の安定性、継続性を保つ

## 今後の展開

### いこま市民パワーがもたらすもの

#### 課題に対する解決策

##### 1.少子高齢化

⇒収益を子育て、高齢者施策に充てる

⇒シルバー人材の活躍、事業への投資などまちへの貢献

##### 2.産業構造の弱さ

⇒いこま市民パワーが『稼ぐ自治体』の象徴

⇒地元女性雇用の創出、エネルギーコストの流出阻止

## CO-MODEL CITY IKOMA

## CO-MODEL CITY IKOMA

## 今後の展開

早期に個別世帯との契約を開始し、

○一般家庭5,000世帯へ規模拡大

○再エネ電源の拡大

○地域内のエネルギー・マネジメントを総合的に行う

アグリゲーターとしての役割

○市民生活の質の向上につながる

コミュニケーションサービスの実施主体

見守りサービス、ICT活用、

空家活用、水道との連携等

↓ 市、自治会、民生委員、  
市民団体ともコラボ

生活総合支援事業としての

### 日本版シャットベルケモデルの構築

11

## 調査報告書

日 時 平成 30 年 10 月 16 日 (火) 14:00~16:00

調査地 福井県大飯郡高浜町

目的 「たかはま地域医療モデル」の取り組みについて

調査内容

◎高浜町の医療政策のこれまで

◎医療者主体の医療づくりから地域主体の健康まちづくりへ

○「たかはまの軌跡」と呼ばれ、昨年 NHK のテレビ番組「シブ 5 時」で放送された町である。平成 13 年に常勤医師は 13 名いたが、7 年後の平成 20 年には 5 名まで激減し、町内唯一の高浜病院がなくなるかもしれない状況に至った。しかし、9 年後の平成 29 年に医師数が 13 名となり、軌跡的に改善した。

○平成 20 年に就任した能瀬町長が地域医療再生を掲げた政策として、高浜町の地域医療ワーキンググループを平成 20 年度に立ち上げ、高浜町のあるべき医療像を提言し、寄付講座開設の提案と地域医療推進室の設置が実現した。

○平成 20 年より井階友貴医師が高浜町に勤務した。平成 21 年福井大学医学部に高浜町寄付講座を開設し、寄付講座「福井大学医学部プライマリケア講座」による地域と大学との連携が実現した。

○「地域プライマリケア講座の重点項目」として、①医師不足（特に地域医療・家庭医療に特化した医師）②住民の地域医療の不適切な理解及び無関心、以上 2 点を位置付けた。

○地域医療システムの根本的な改革により、「行政と医療」との環境整備及び医療機能確保、「行政と大学」との支援・資金及び技術・学識、「大学と医療」との人材・教育及び実習フィールドな

### 説明者

福井大学医学部プライマリケア講座 教授  
高浜町 健康のまちづくりプロデューサー  
まちづくり系医師・医学博士

井階友貴氏

高浜町保健福祉課長

村橋誠一氏

保健福祉課 地域医療推進室主査

中島大輔氏

高浜町議会議員

廣瀬とし子氏

ど、相互の連携が実現した。

○医療者主体の医療づくりに限界があるので、住民主体の医療づくりのまちを目指し、井階医師を

平成 27 年 11 月に「高浜町健康のまちづくりプロデューサー」として委嘱した。

○地域プライマリケア講座の取り組み

- ・夏だ！海と地域医療体験ツアー in 高浜
- ・たかはま地域☆医療サポーターの会
- ・たかはま海の親プロジェクト

○協働創出ワークショップ「コラボ☆ラボ」

- ・けっこう健康！高浜☆わいわいカフェ
- ・地域包括ケア勉強会「たかケアネット」
- ・高浜町健康マイスター養成塾
- ・健康のまちづくりアカデミー
- ・健康のまちづくり友好都市連盟

○たかはまコミュニティケアコンソーシアム

- ・地域診断クイズ大会「100 人に聞きたいな」
- ・赤ふん坊や体操プロジェクト！

これらの各事業の展開により、学生など及び研修医の年度ごとの推移は、平成 26 年度 131 名、27 年度 123 名、28 年度 122 名、29 年度 122 名となっている。また、医師数については、26 年度 11 人、27 年度 12 人、28 年度 12 人、29 年度 13 人となっている。

○「たかはま地域医療モデル」

・たかはま健康まちモデル（第4期寄付講座）

①地域医療教育・診療（地域医療実習受け入れ・地域医療実習ツアー）

②住民医療啓発（地域医療サポーター支援・海の親プロジェクト）

③健康のまちづくり教育（コミュニティケアセンター・健康のまちづくりアカデミー）

④健康のまちづくり啓発・気運醸成（健高カフェ・健康マイスター養成・友好都市連盟）

○地域医療を守り育てる5か条

一.かんしん（関心）を持とう

二.かかりつけを持とう

三.からだづくりに取り組もう

四.がくせい（学生）教育に協力しよう

五.かんしゃ（感謝）の気持ちを伝えよう

○地域を守り育てる5か条

一.かんしん（関心）を持とう

二.きんじょ（近所）付き合いを深めよう

三.くらしを楽しもう

四.けんこう（健康）長寿に努めよう

五.こどもたちとも仲良くなろう

## 所見

視察での調査の冒頭で、高浜町のマスコットキャラクターである“赤ふん坊や”的着ぐるみが登場し、私たちを歓迎してくれた。引き続き、その場で全員にお土産を手渡してくれたのである。この赤ふん坊やの中に入っていたのが調査・研修を担当していただいた井階友貴医師であった。当然ながら、初めてお会いしたわけだが、古くからの友人と再会したように感じたのは、私だけでは無かったと思う。井階医師がマスコットキャラクター赤ふん坊やを使うワケ（理由）について、研修資料の中に次のようにある。1.協働のためのユーモア 2.「医療づくりはまちづくり」の実践 3.行政と  
○究極のコラボの象徴 4.すっごく守られた感、以上 4 点を上げている。さらに「単なる悪ふざけではないんです」ともある。まさに、「たかはま地域医療モデル」の取り組みは、井階医師と赤ふん坊やが一心同体？となって大きな成果を上げていると言っても過言ではないと感じている。

さて、高浜町では、平成 13 年には常勤医師が 13 名いたが、20 年には、5 名まで激減し、町内唯一の高浜病院がなくなるかもしれないという状況に至った。その 20 年に町長に就任したのが野瀬町長であった。さらに、同じ年に井階医師が高浜町に着任している。翌年には、寄付講座「福井大学医学部プライマリケア講座」による地域と大学との連携が実現した。さらに地域医療システムの根本的な改革により、「行政と医療」「行政と大学」「大学と医療」による相互の連携が実現した。

また、「地域プライマリケア講座の重点事項」として①医師の不足（特に地域医療・家庭医療に特化した医師）②住民の地域医療の不適切な理解及び無関心、の 2 点を位置付けた。①の課題解決については、～地域の医師は、地域が育て、地域が守る～との理念のもと、②の課題については、～地域医療の主役は、医療者でも行政でもなく、住民～との理念のもと、それぞれ地道に、さまざまな取り組みを継続的に実施してきたことが結果となって花を咲かせ、大きな実を結んでいると感じた。

視察研修の最後に、診療所内を井階医師に案内していただいた。狭い診察室に一人の若い女性医師の姿があった。この方は、学生時代に研修生としてこのまちを訪れた時に、自分は将来、医師としてこのまちで働き続けること。そして、このまちで結婚することを決意したとのことであった。

そして、このまちで結婚し、今は充実した日々を過ごしているとのこと。さらに、診察室には、若い研修生が数名おり、明るい雰囲気であった。診療所内を見学したのは、わずかの時間であったが、「高浜町の医療の現状」そして「地域医療のあるべき姿」を見せていただいたと感じた。

この視察研修で勉強になったことはさまざまあったが、キーワードは①ソーシャル・キャピタル（絆・つながり）②地域医療は「人を見る」、の2点にあると感じた。さらに、「医師を大学にまかせる時代は10年前に終わった」とのことであった。この発言は衝撃的であった。

本市においても、診療所2カ所が休診に追い込まれるなど、医師不足が医療における、最重要課題となっている。これまでも、そして現在もさまざまな対策を講じているところである。

まずは、高浜町など他自治体の成功例を参考にしながら、一つずつ見直せることから、そしてできることから取り組んでいくことが課題解決につながるものと思う。

○ 「住民（市民）主役の医療」を目指し、スピード感を持って取り組むべきと考える。



はじめまして！

なまえ：井階友貴（いかいともき）  
兵庫県篠山（ささやま）市出身  
滋賀医科大学2005年卒  
2008年より高浜町で勤務  
2009年より高浜町寄附講座（福井大学）教員  
2014-5年米ハーバード大客員研究員（兼務）  
2015年より高浜町健康のまちづくりプロデューサー（兼務）  
日本プライマリ・ケア連合学会/在宅医学会 専門医・指導医  
志向：地域医療、社会医学（健康と地域のあり方）  
業務：高浜町のゆるキャラ「赤ふん坊や」と全国へ  
「健康のまちづくり」を届けること  
その他の仕事：まちづくり系医師

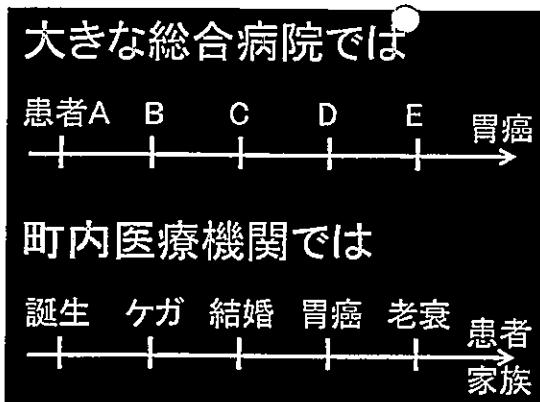
外来診療（総合診療）  
訪問診療（在宅医療）  
予防接種、学校保健  
産業医  
老人ホーム嘱託医

外来診療（総合診療）  
入院診療（総合内科）  
救急診療、透析  
健康診断  
老人ホーム嘱託医

## 高浜町の医療のスタンス

### 「家庭医療」

「長く身近にいて、  
全てにかかわること」  
(五十嵐正紘, 2008)  
specific Person, Family & Community  
Continuity of Care (sPFCC)  
(藤沼康樹, 2009)



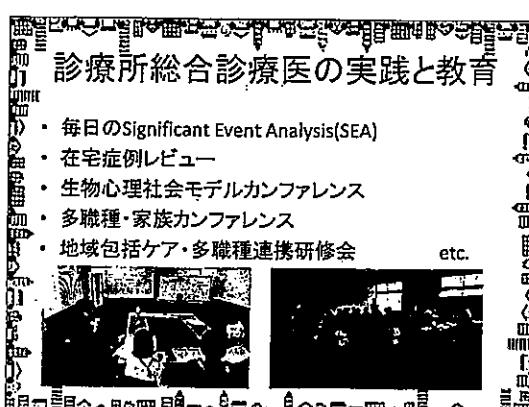
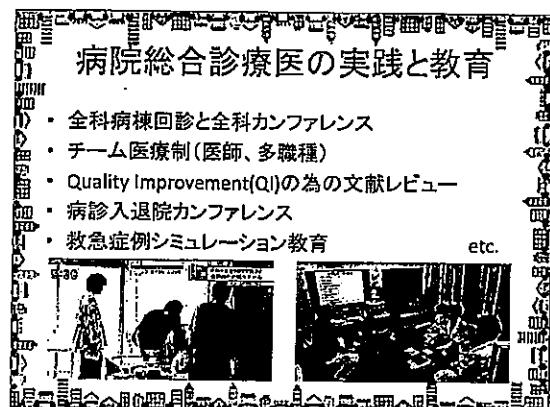
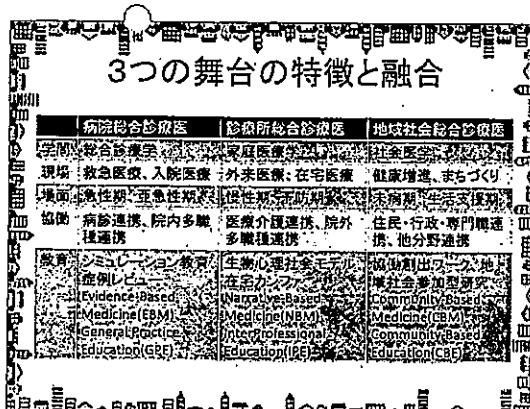
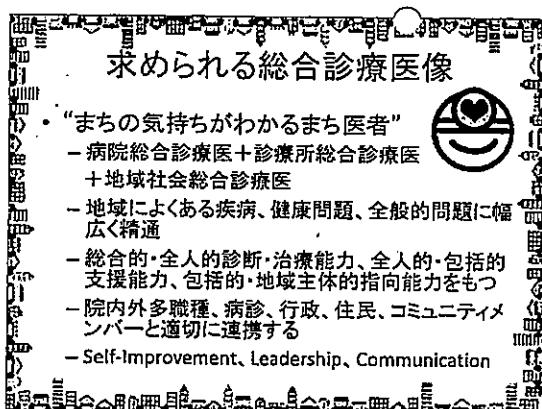
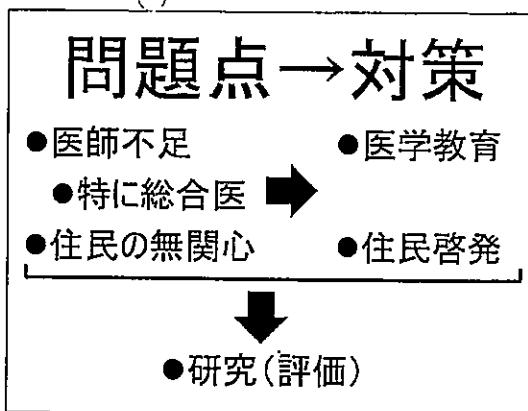
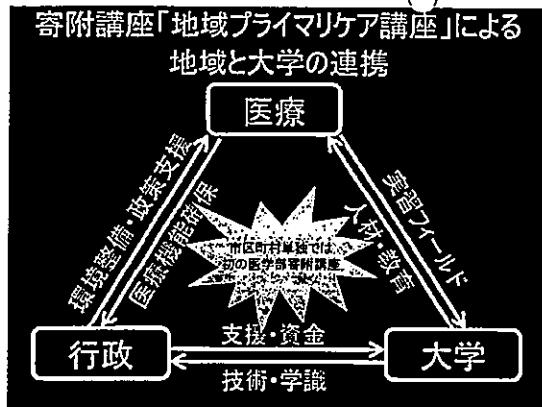
高浜の医療と福祉を支える人づくり。

- 町内医療関係者・行政・議会・学識経験者で構成
- コアメンバーに寺澤教授、伊闇教授
- 日本のER型診療の父  
吉川伸一・小倉区教育  
長として活躍
- 8回の会議、あるべき医療像の提言
- その中で、寄附講座設置の提案  
および地域医療推進室の実現

高浜町地域医療ワーキンググループ(H20年春)

| アクションプラン              | 担当PT      |
|-----------------------|-----------|
| 医師を育てるためのしくみづくり       | 寄附講座運営PT  |
| 和田診療所の支援強化            | 沿岸経営検討PT  |
| 高浜病院の安定的な経営のための仕組みづくり | 施設競争検討PT  |
| 保健・福祉分野の強化            | 公営会計・財源PT |
| 地図                    | 保健・福祉連携PT |
| 地域医療に対する町民への理解の浸透     | 住民啓発PT    |

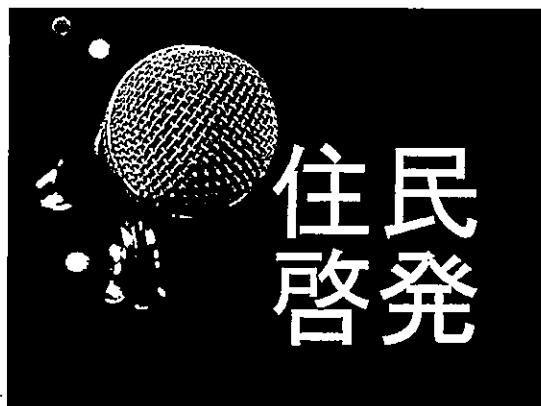
高浜町地域医療ワーキンググループ会報 (H21.4~)



地域社会総合診療医の実践と教育

- ・月1回の地域社会参加型研究に基く協働
- ・社会疫学的追跡調査
- ・地域診断・地域交流事業
- ・健康づくりとソーシャル・キャピタル醸成事業
- ・健康のまちづくりアカデミー(セミナー事業) etc.

- ✓専門機構(学会)認定の研修プログラム
- ✓屋根瓦式教育で総合診療・全人的医療
- ✓学生同士の交流
- ✓TVカンファレンス(地域孤立の阻止)
- ✓ポートフォリオ基盤型研修
- ✓地域の生活を実感できる研修
- ✓地域そのものを楽しむ研修
- ✓住民との交流・住民協力のある研修
- ✓住民活動の研修
- ✓行政の理解・協力のある研修
- ✓住民・行政とともにを行う教育



たかはま地域医療サポーターの会  
地域医療のために住民としてできることを探して  
実行していく住民有志団体



**メンバー**

現在37名のメンバーで活動中  
代表1名：副代表2名：事務局2名  
平均年齢54歳  
男性13名 女性24名  
職種、経験、知識など様々  
(主婦、サラリーマン、通院患者、救命救急士、  
ケアマネ、在宅診療ご家族、看護師、学生等)  
日々、地道に活動しています！

**活動3原則**

無理しない 批判しない 消滅しない  
(あきらめない)

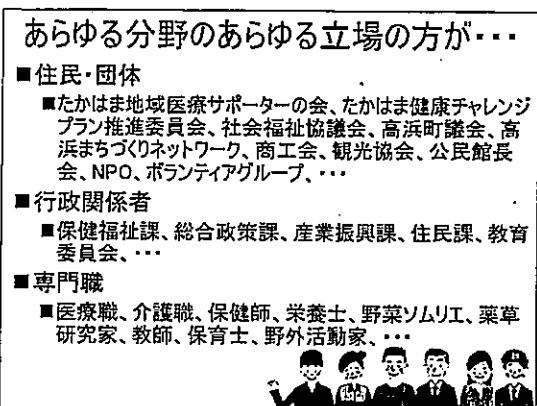
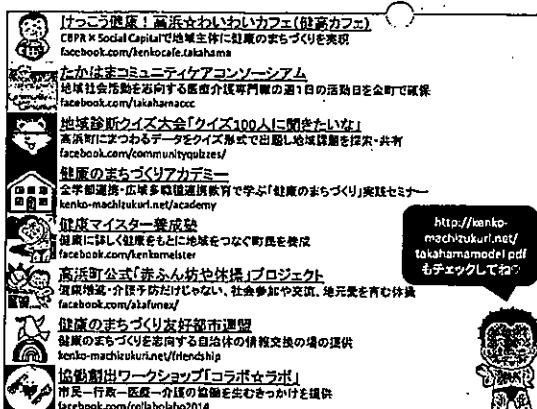
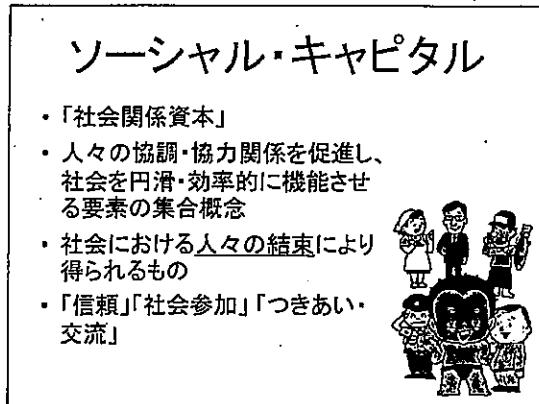
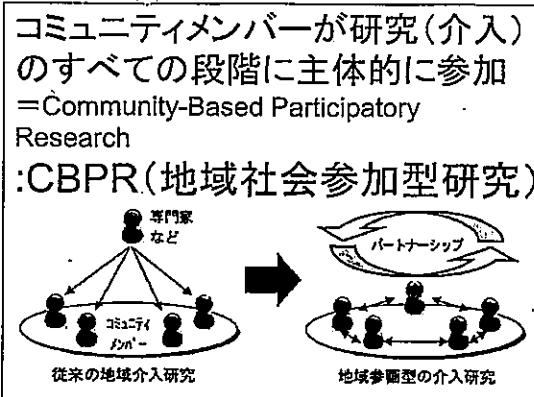
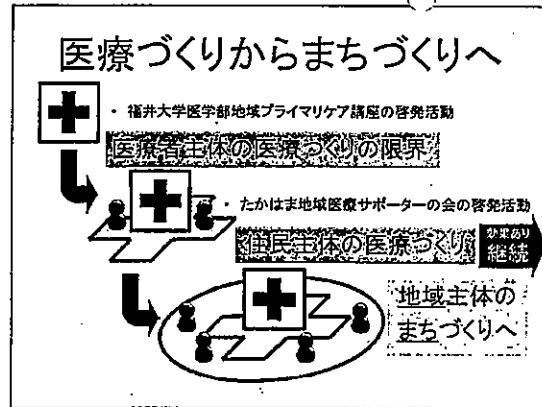
地域医療を守り育てる  
**5か条**

관심を持つ  
かかりつけを持つ  
からだづくりに取り組もう  
学生教育に協力しよう  
感謝の気持ちを伝えよう

たかはま地域医療サポーターの会 2011

☆サポーターの会 活動一覧☆

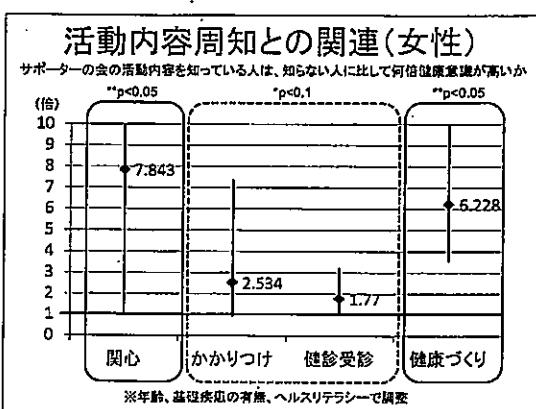
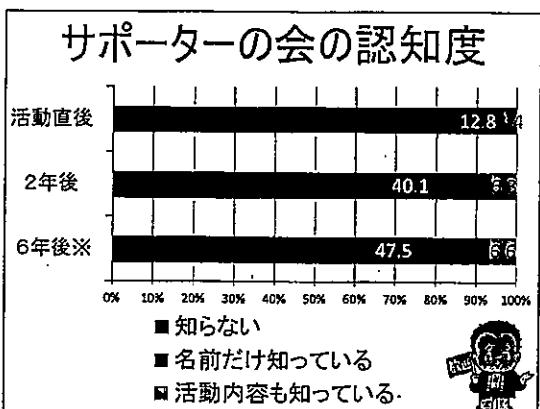
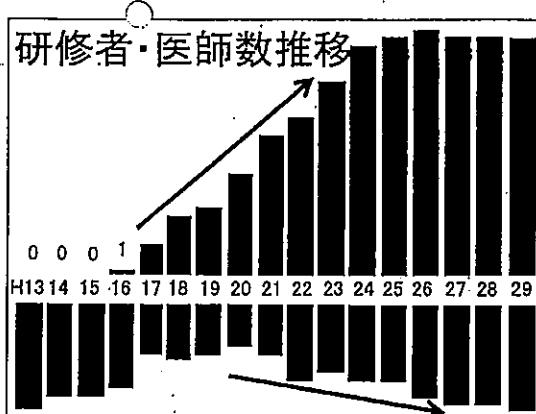
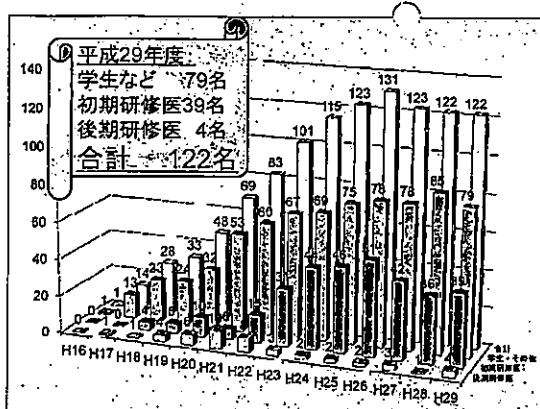
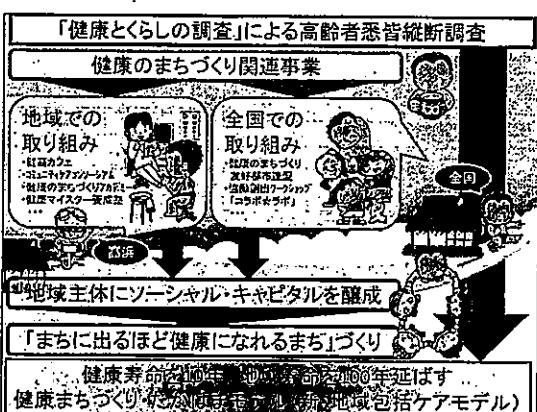
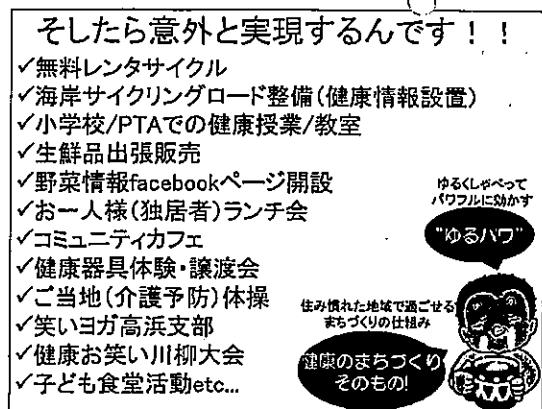
- ✓勉強会／定例会
- ✓意見交換会
- ✓救急蘇生講習会
- ✓ホームページ公開、機関紙発行
- ✓啓発ポスター／パンフレット
- ✓救急受診フローチャート作成
- ✓住民と医療者をつなぐ「かけはしメール」
- ✓地域医療フォーラム
- ✓啓発ビデオ作製・啓発活動
- ✓学生・研修医教育への協力
- ✓中学校教育への参画
- ✓コミュニティイベント参加

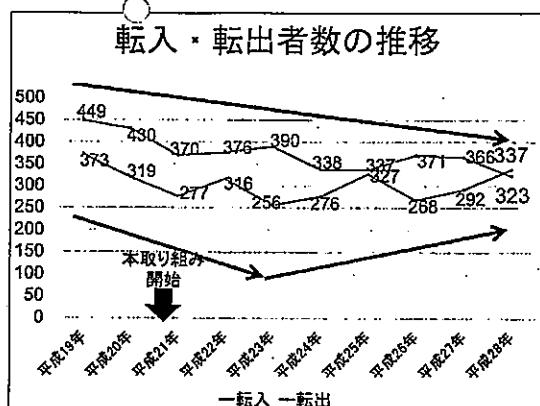
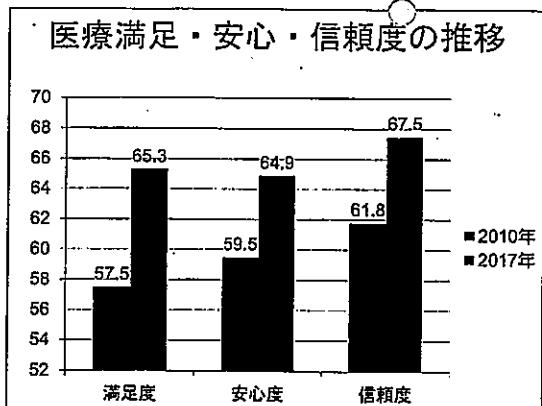


### さまざまなテーマ(参加者提案)で ざくばらんにおしゃべり!

| 年月     | テーマ                        | 年月    | テーマ                             |
|--------|----------------------------|-------|---------------------------------|
| H22.11 | 「キックオフパーティ」                | H28.3 | 「こまつ五郷でより、地域みんなで子育て」            |
| H27.12 | 「けつこう健康!みんなにとって」           | H28.4 | 「独居は貢献!？一人暮らしのお健康って何？」          |
| H28.1  | 「運動?うん、どうかな?スポーツでつながるまちへ!」 | H28.5 | 「みなさん、皆さん買うてつけて!産業から考える健康まちづくり」 |
| H28.2  | 「野菜を食べやさい!野菜でつながるまちづくり」    | H28.6 | 「こんな奉仕活動、欲うしかった!ボランティアと健康づくり」   |

その他のテーマ:  
認知症、フレイル、食と栄養、男性、笑い、世代間交流、観光、加齢、孤食、お酒、癌、タバコ、健康づくり、在宅介護、魚、助け合い、アンチエイジング、子ども、終活、アレルギー、音楽、日焼け、歯、商店街、看取り…





「地域共生社会」の実現に向けて〔当面の改修工事〕〔概要〕

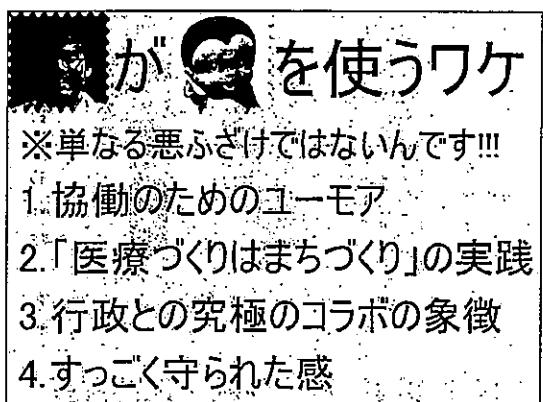
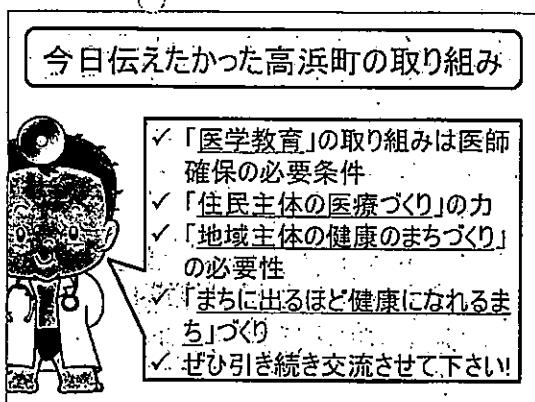
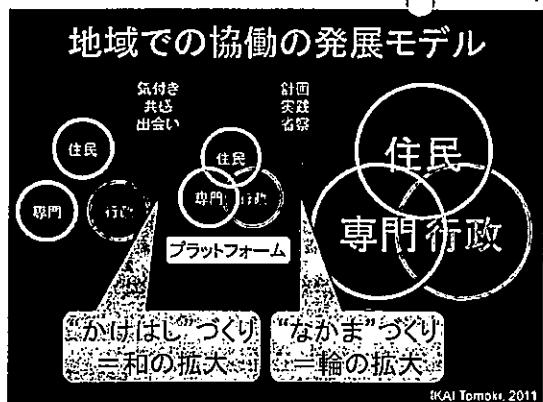
「地域共生社会」とは  
平成20年1月、高浜市では「地域へ心と手でつながる共生社会構築計画」を策定。  
中で、分譲ごとの「相談窓口」「支え手」「受け手」という概念を定めて、地域住民や地域の様々な主体が「つながり」として歩み、  
人と人、人と街が繋がりやすくなることをめざすことで、住まいひとひとりと生き抜く、地元をひきつけていける社会  
をめざすものと位置づけます。

今後実施の「相談窓口」への取組  
「相談等」「扶助等」「ごみなどの地域づくりに関する相談等」の3種類の相談窓口を設置する。  
運営や委託の仕組みが決まり次第、具体的な取組を実施する。  
（JR高浜駅前）  
（JR高浜駅前）

古玉の目標  
・地域住民の解決力の強化  
・地域住民の安心感の向上、安心感と接続して、地域住民の防災意識の向上  
・地域の防災意識をもつて地域住民の防災意識の向上  
・高浜市におけるものづくりの活性化と地域住民の防災意識の向上  
・地域住民の防災意識の向上

「地域共生社会」の実現  
・多様な手段の内訳・構成  
・地域共生社会の実現、その内訳と構成、その今後の見込み  
・社会的視点の内訳と構成、その今後の見込み  
・行政的視点の内訳と構成、その今後の見込み  
・実現に向けた取組  
（JR高浜駅前）  
（JR高浜駅前）

実現に向けた工日  
（JR高浜駅前）  
（JR高浜駅前）



# 地域づくりマップクアード座は、4期目を迎えました。

福井県高浜町が福井大学に市町村単独では初となる医学部寄附、基盤を設立して4年、皆様からのご支援を受けて、4期目を迎えることが出来ました。  
これからも変わらず、時代の求める医療や地域の在り方を追究して参ります。  
引き続きご理解賜りますよう、何卒宜しくお願い申し上げます。

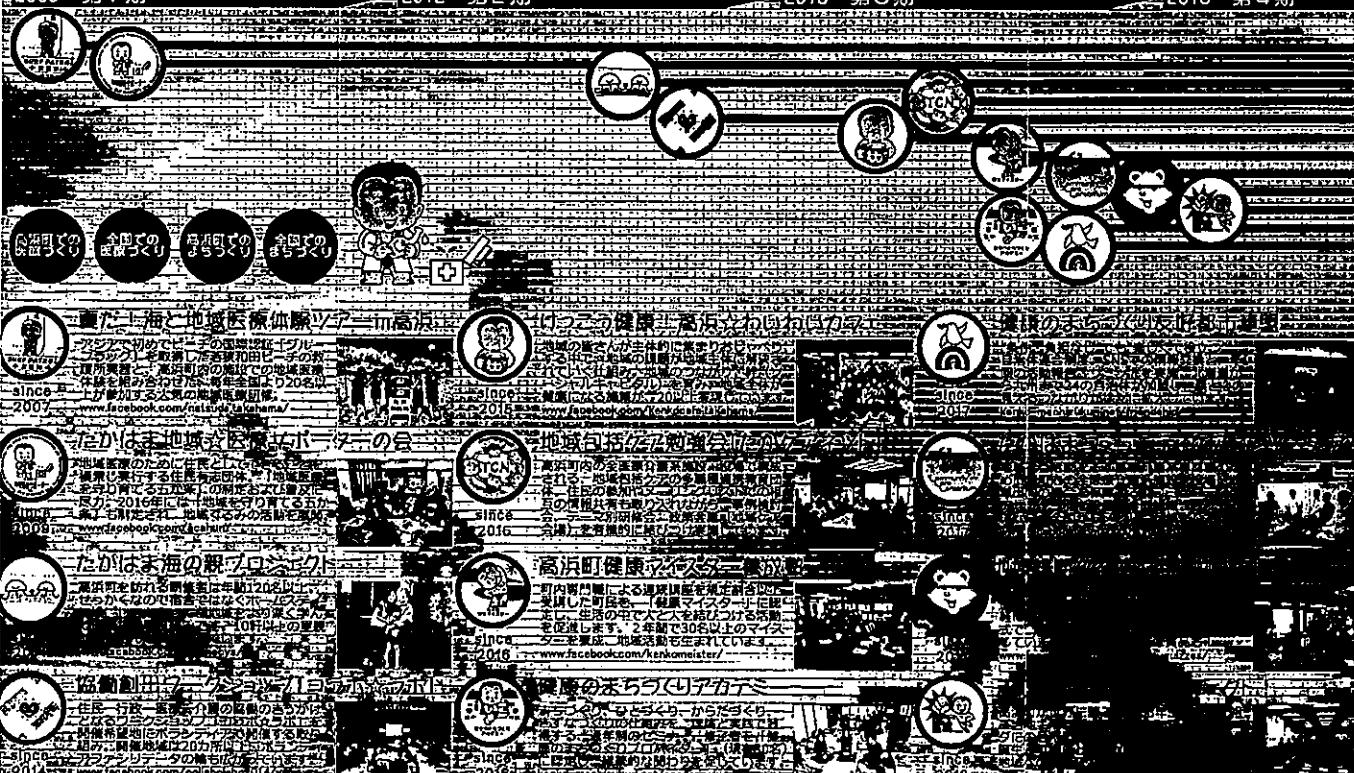
医療者主体の医療づくり”から、“住民主体の医療づくり”、そして“地域主体の健康新まちづくり”へ

2009～第1期

2012～第2期

2015～第3期

2018～第4期



## ようこそ！若狭たかはまへ！

福井県高浜町

福井県高浜町 保健福祉課 地域医療推進室 中島 大輔  
平成30年10月16日(火)

## 高浜町の医療政策のこれまで

高浜町は、福井県の西端に位置する、自然豊かな、アウトドアな田舎町。(人口約10,300人、高齢化率約30%)

若狭和田ビーチのほか7つの海水浴場があり、夏場には琵琶・中部方面から多数の海水浴客が訪れる。

漁業、農業、観光業に加え、原子力発電所およびその関連企業に従事する方が多い。また、若狭地方の中心的役割を果たす「小浜市」や、隣接する京都府「舞鶴市」と日常的な交流が多い。

文化小课堂。



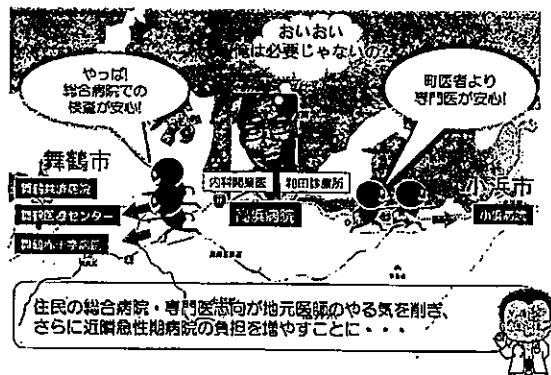
町のシンボル「南東山」

人口 31.2%

| 西樵-内油地区(中山面地) |        |       |
|---------------|--------|-------|
| 地区            | 人口     | 老龄化率  |
| 夏南社区          | 2,523人 | 32.0% |
| 内油社区          | 570人   | 44.9% |

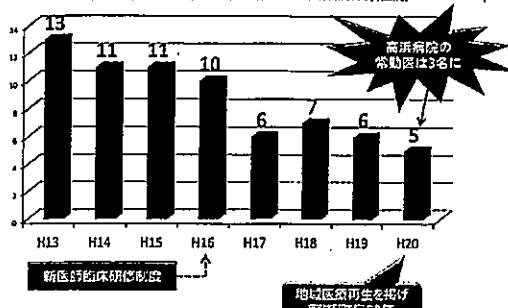
| 高浜・和田地区(平地地域) |        |        |
|---------------|--------|--------|
| 地区            | 人口     | 高齢化率   |
| 高浜地区          | 4,623人 | 27.32% |
| 和田地区          | 2,508人 | 25.2%  |

町民が町の医療機関をあまり利用しない現実



## 平成20年町の医師数は風前の灯・・・

区内常勤医数(高浜病院115床、国保和田診療所、常藤内科医院)

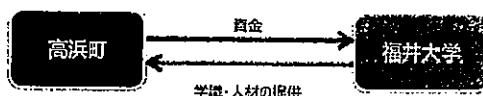


## 寄附講座の開設

#### 「福井大学医学部地域プライマリケア講座」

〔寄付請求〕

大学や研究機関における教育・研究形態の1つ。民間企業や行政組織など大学や研究機関の外部組織から教育・研究振興のために寄附された資金や人材を活用し、研究教育を行う活動。(Wikipedia)



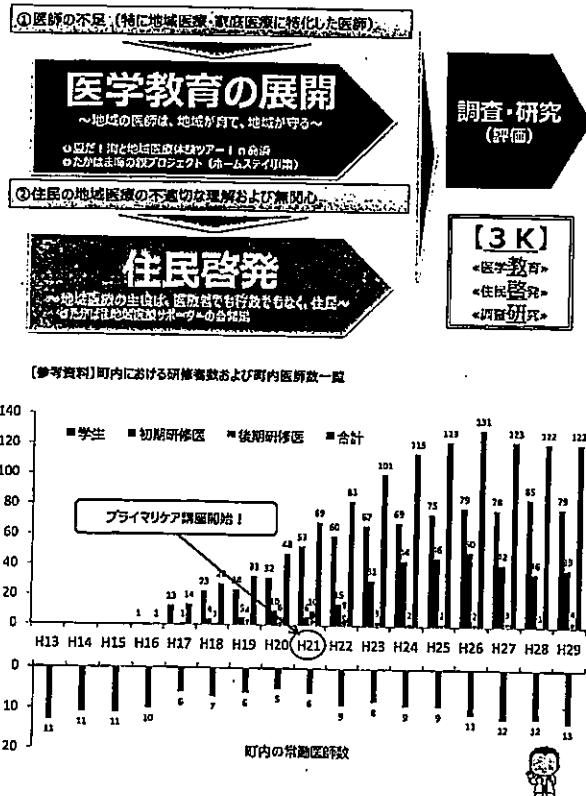
#### ●高浜町の「地域プライマリケア講座」は3年ごとの期限付き

● 1期目：H21～23・2期目：H24～26・3期目：H27～29  
H3.9年度から4期目となる・H3.9～H3.2年度

2

福井大学医学部地域プライマリーケア講座

- 様々な課題がある中、高浜町の現状および動向から、特に優先順位の高い課題2点を、「地域プライマリケア講座の重点項目」と位置付けている。



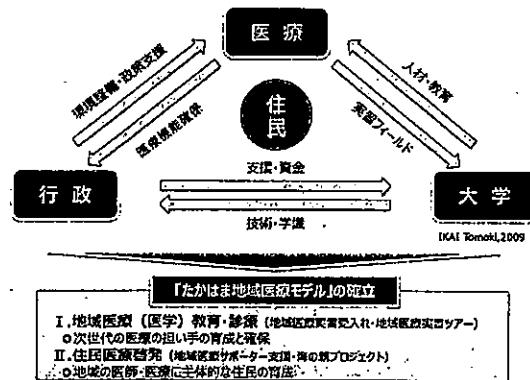
## 地域医療再生の取り組み

- ①町内医療従事者の皆さん  
懸命なご尽力
  - ②地域と交流する医学教育の展開
  - ③地域☆医療サポーターの活動
  - ◎住民×医療者×行政 = 成果



## 「医療づくり」から 「健康のまちづくり」へ

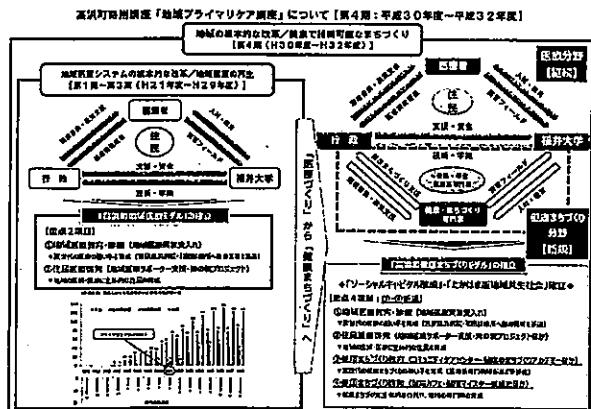
## 地域医療システムの根本的な改革／地域医療の再生



平27.11月、井階 友賀 医師を、「高浜町健康のまちづくりプロデューサー」として委嘱



(參見) 古漢集



## 「たかはま地域医療モデル」

### たかはま健康まちづくりモデル（第4期寄附講座） 【たかはま版地域共生社会の実現】

- I. 地域医療教育・診療（地域医療実習見入・地域医療実習ツアー）
  - 次世代の医療の担い手の育成と確保
- II. 住民医療啓発（地域医療リポーター支援・海の説明プロジェクト）
  - 地域の医師・医療に主体的な住民の育成
- III. 健康のまちづくり教育（コミュニティーセンター・健康のまちづくりアカデミー）
  - 次世代の健康まちづくりの担い手を育成（医療系専門職の移住・確保）
- IV. 健康のまちづくり研究・実験開拓（健康カフェ・健康マイスター養成・友好都市選定）
  - 健康のまちづくりに主体的な住民や、地域の専門機の育成
  - 健康まちづくりの取り組みの町内外への発信、情報共有と地域間連携
  - ソーシャルキャピタルの醸成

ご清聴ありがとうございました。

福井県高浜町 保健福祉課 地域医療推進室  
TEL:0770-72-2493 / FAX:0770-72-2081  
E-Mail: [iryou@town.takahama.fukui.jp](mailto:iryou@town.takahama.fukui.jp)  
[www.town.takahama.fukui.jp/](http://www.town.takahama.fukui.jp/)

福井県高浜町国民健康保険 稲田診療所  
TEL:0770-72-51362 / FAX:0770-72-51364  
E-Mail: [wcc@town.takahama.fukui.jp](mailto:wcc@town.takahama.fukui.jp)  
[www.wadason.com/](http://www.wadason.com/)

## 調査報告書

日時 平成 30 年 10 月 17 日 (水) 午前 10:30~12:00

調査地 大阪府和泉市立総合医療センター

目的 自治体病院の公設民営化の取り組みについて

調査内容

○泉市立病院の沿革

### 説明者

和泉市総務部次長 山本 貢氏  
総務部経営管理課長 藤井 満氏

・ S38 年 公立和泉病院分院として発足 (60 床) (泉大津市・和泉市病院組合)

○・ S47 年 和泉市立病院発足 (120 床) (病院組合解散)

・ S52 年 新館竣工 (201 床)

・ H22 年 307 床 (がんセンター整備による)

・ H26 年 指定管理制度

○泉市立病院の概要 (H29 決算)

・ 許可病床数 307 床

○・ 大阪府がん診療拠点病院

○・ 日本医療機能評価機構認定病院

・ DPC 対象病院、7 対 1 入院基本料

・ 医師数 : 60.8 人 (H29.4)

○専門医療が充実している。心臓血管センター、人工関節センター、脊椎外科センターなどの緩和ケアを実施している。

○救急医療については、H27 年以降、内科・外科系の救急を一部再開し、徐々に拡充している。

○一般会計繰入金については、H23 年から特例債償還により繰入金が増加。借入金の清算等で H25

年に最大となるが、H27年で特例債の償還が終了した。

○和泉市立病院はS38年の建築で、すでに50年以上経過していた。病院は、30~40年で建て替えるのが一般的である。

○和泉市立病院が抱える3つの課題

- ・救急医療（医師不足）
- ・老朽化、非耐震性施設
- ・経営体力（慢性的な赤字）

○これらの課題は相互に関連し、どの解決が欠けても、和泉市にとって必要な医療の提供はいずれ困難に。

○H24年7月に「和泉市立病院あり方検討委員会」を設置。同年11月に答申（提言）を市長に提出。

内容は

- ①医療、施設、経営の3つの課題を解決するためには、現在の直営方式での対応は困難。
- ②新たに民間手法を活用した運営形態である『指定管理者制度』の導入がふさわしい。

○和泉市立病院の目指すべき方向

- ・さらなる地域医療を担う魅力ある病院



①将来にわたり、地域医療の中核としての役割を果たせる病院。

②医師をはじめ医療スタッフにとっても魅力ある病院。

- ・3つの目標

①医師確保と救急再開

②患者・市民や職員にとって安全で、災害時に機能を発揮できる新病院建設

③健全な経営の確立

○答申後の取り組み

H25.2.1 庁議（指定管理者移行の方針決定）

H25.2.1～28 市民説明会（市内10カ所）パブコメ実施

H25.5.2 指定管理者選定委員会（募集要項作成）

H25.6.17～28 公募

H25.8.1 指定管理者選定委員会（優先交渉権者に医療法人徳洲会）

○ H25.9.17 病院問題特別委員会（第6回）

（指定議案、指定管理料債務負担補正）・・・終了

H25.9.30 市議会本会議可決

H25.10.1～3.31 移行準備（協定協議・締結、職員説明会）

H26.4.1 指定管理者制度スタート

○新病院建設地の特徴（利点）

①現在地から近い

②2本の道路に近接し、交通アクセスが良い

③公園に隣接することにより防災機能の強化につながる

④近隣住民への影響が少ない

## 所見

和泉市総合医療センターは、平成 30 年 4 月 1 日に開設した。地上 8 階建てで、外観も明るく中は広く高い吹き抜けで、ゆったりと広い廊下であった。5 階にある緩和ケア病床の外には大きなテラスが整備され、緑豊かなハーブ園となっていた。

しかし、この病院もかつては深刻な課題を抱えていた。一つ目は医師不足、二つ目は施設の老朽化、三つめは慢性的な赤字による経営体力の低下であった。現在の登米市民病院もこの状況と同じである。和泉市は平成 24 年 7 月、課題を解決するため「和泉市立病院あり方検討委員会」を設置

○した。メンバーは医師 3 名、大学教授 1 名、公認会計士 1 名の計 5 名。平成 24 年 11 月に答申（提言）を市長に提出した。内容は、①医療、施設、経営の 3 つの課題を解決するためには、現在の直営方式での対応は困難。②新たに民間手法を活用した運営形態である『指定管理者制度』の導入がふさわしい、とのことであった。答申後は病院問題特別委員会、市民説明会などを行い公募を実施した結果、医療法人徳洲会が指定管理者に選定された。市は、病院経営はプロに任せた方が良いとの判断で指定管理者制度に移行した。ただし、管理者を選定する上で能力と体力があるかを見極めることが重要であるとのアドバイスをいただいた。また、独立行政法人化については、資金があるところ、医師が来るところは良いが見栄えを変えただけでは経営改善の効果はないとのことであった。

和泉市立病院では指定管理者制度移行にともない、250 人いた職員の内、希望により約 100 人は一般行政職へ、約 100 人は新たな医療センターへ、約 50 人は他の病院や他の職種についた。

そして、平成 30 年 4 月 1 日に新たに建設された和泉市立総合医療センターが開設された。診療科目は 32 診療科、病床数は 307 床。総事業費は 150 億円、その内建設費は 115 億円、市と指定管理者が 75 億円ずつ負担した。建設にあたってはデザインビルド方式により行った。また、最新の

放射線ガン治療装置 20 億円相当を 4 億円で導入できたというのには驚かされた。

本市においても、医師不足、慢性的な赤字、施設の老朽化が深刻な課題となっており、まずは一日も早く今後の方向性を決定しなければならない時期に来ている。本市としても病院の指定管理者制度について早急に検討を進めるべきと考える。そして何よりも、市民のための医療に全力で取り組むべきと考える。



## 和泉市立病院の 病院改革について

— 指定管理者制度の導入 —

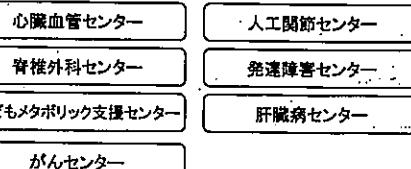
和泉市 総務部  
病院経営管理課

### 和泉市立病院の沿革(S38～H29)

|     |                                      |
|-----|--------------------------------------|
| S38 | 公立和泉病院分院として発足(60床)<br>(泉大津市・和泉市病院組合) |
| S47 | 和泉市立病院発足(120床)(病院組合解散)               |
| S52 | 新館竣工(201床)                           |
| S53 | 303床                                 |
| S58 | 327床                                 |
| H8  | 地方公営企業法全部適用                          |
| H10 | 救急診療実施 内科、外科系                        |
| H11 | 救急告示指定 小児(稚番付)                       |
| H18 | 救急告示取下げ 内科                           |
| H19 | 救急告示取下げ 外科系                          |
| H22 | 307床(がんセンター整備による)                    |
| H26 | 指定管理者制度                              |

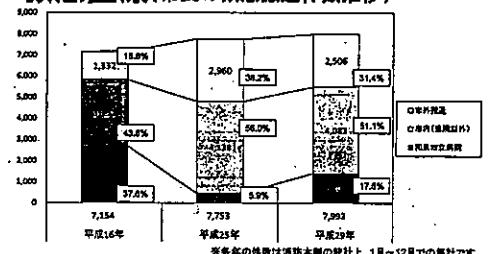
### 専門医療の充実

(H21.3策定 和泉市立病院経営健全化実施計画)



緩和ケアを実施  
平成23年度大阪府がん診療拠点病院の指定  
<和泉市立病院の特色のひとつ>

### 救急医療(市民の救急搬送件数推移)



医師不足により、H16年度以降、救急搬送患者の要入が大幅に減少し、指定管理者制度導入直前のH25年度で最低の5.9%となる。  
H27以降、内科・外科系の救急を一部再開し、徐々に拡充している。

### 和泉市立病院の概要(H29決算)

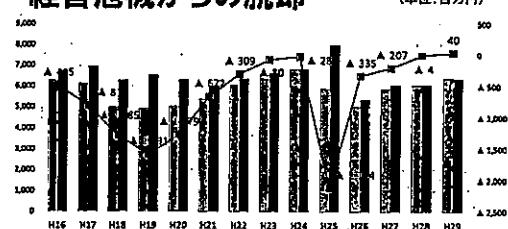


許可病床数: 307床  
医師数: 60.8人(H29.4)  
大阪府がん診療拠点病院  
在院日数: 13.4日(H29決算)  
日本医療機能評価機構認定病院  
手術: 108件/月(H29決算)  
DPC対象病院、7対1入院基本料  
入院単価: 48,899円(H29決算)

### 和泉市立病院の立地

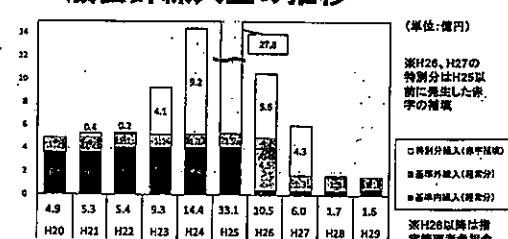


### 経営危機からの脱却



H19年度に経営危機に陥り、病院改革プランを策定し回復基調となったが、直営最終年度のH25年度は指定管理者制度移行に伴い収支が悪化し、追加の繰入金7億9千万円を受け入れた。

### 一般会計繰入金の推移



H23～特例債償還により繰入金が増加。借入金の精算等でH25に最大となるが、H27で特例債の償還が終了。

## 老朽化・非耐震の施設

築後50年が経過。府内公立病院で最も老朽化していた。

①府内公立病院の状況  
昭和38年築 和泉市立病院  
昭和56年第1箕面市立病院  
昭和57年築 吹田市民病院

多くは平成8年以降の建築

②建替  
昭和37年築 枚方市民病院  
⇒平成26年完成  
平成8年築 市立堺病院  
⇒平成27年完成

病院にかかる年間費用(10年で約10億円)

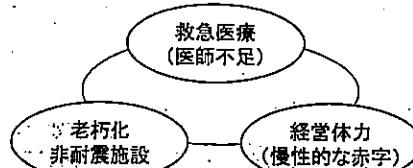
## 老朽化・非耐震の施設

老朽化が進み、一部耐震基準未満の棟がある

東日本大震災以降、市は災害に強い  
安全なまちづくりをめざしている。

目標とする長期の運営形態

## 和泉市立病院が抱える3つの課題



これらの課題は相互に関連し、どの解決が欠けても、和泉市にとって必要な医療の提供はいずれ困難に。

## 和泉市立病院の目指すべき方向

さらなる地域医療を担う魅力ある病院

■ 将来にわたり、地域医療の中核としての役割を果たせる病院  
■ 医師をはじめ医療スタッフにとっても魅力ある病院

- 3つの目標**
- ① 医師確保と救急再開
  - ② 患者・市民や職員にとって安全で、災害時に機能を発揮できる新病院建設
  - ③ 健全な経営の確立

## 答申後の取組み

|               |                              |
|---------------|------------------------------|
| H24.11.27     | 病院問題特別委員会【第1回】(答申内容)         |
| H25.1.23      | 病院問題特別委員会【第2回】(新病院計画案)       |
| H25.2.1       | 施設(指定管理者移行の方針決定)             |
| H25.2.1 ~ 28  | 市民説明会(市内10箇所)パブコメ実施          |
| H25.3.5       | 病院問題特別委員会【第3回】(条例改正、市民説明会概要) |
| H25.4.25      | 病院問題特別委員会【第4回】(公募概要)         |
| H25.5.2       | 指定管理者選定委員会(募集要項作成)           |
| H25.6.17 ~ 28 | 公募                           |
| H25.8.1       | 指定管理者選定委員会(優先交渉権者に医療法人善徳会)   |

## 目標を実現できる運営形態

### 和泉市立病院あり方検討委員会

設置・開始 H24.7/27 ~ 11/13 (5回)

医師3名、大学教授1名、公認会計士1名 計5名

答申(提言)を市長に提出 (平成24年11月)

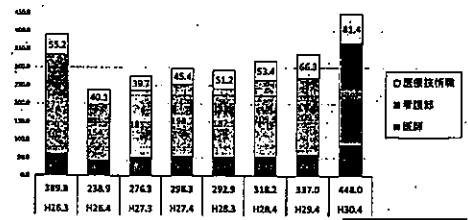
- 医療、施設、経営の3つの課題を解決するための実現可能な運営形態
- 現在の直営方式での対応は困難
- 新たに民間手法を活用した運営形態である「指定管理者制度」の導入がふさわしい

## 答申後の取組み

|                 |   |
|-----------------|---|
| H25.8.16        | 病院問題特別委員会【第5回】(優先交渉権者報告)                |
| H25.9.17        | 病院問題特別委員会【第6回】<br>(指定競争、指定管理料債務負担精正)…終了 |
| H25.9.30        | 市議会本会議可決                                |
| H25.10.1 ~ 3.31 | 移行準備(協定協議・締結、職員説明会)                     |
| H26.4.1         | 指定管理者制度スタート                             |

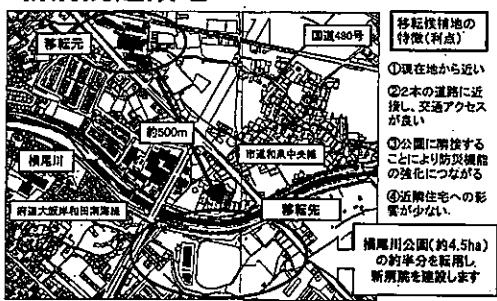
## 職員数の推移

(単位:人)

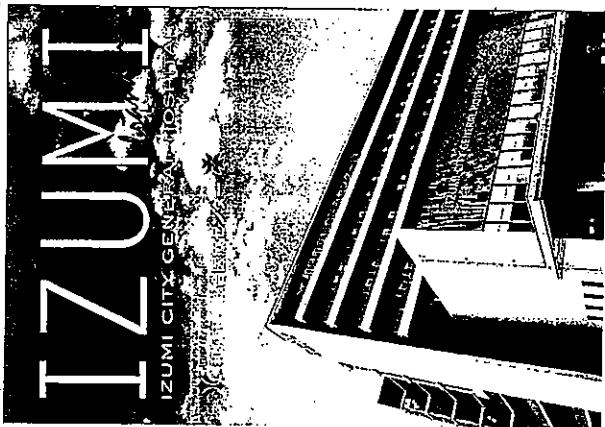


※数値は常勤換算数  
指定管理者制度移行に伴い看護部職員の減少となるが、H27当初には直営時の水準に回復、更なる医師確保に努めている。

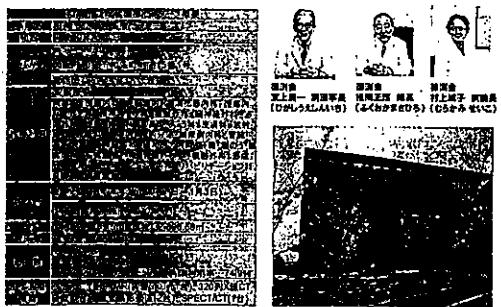
## 新病院建設地



47



## 和泉市立総合医療センターの開設



(様式第3号)

平成31年1月7日

登米市議会議長 及川 昌憲 殿

議員

熊谷和弘 

## 調査報告書

調査の概要は次の通りであります。

1. 調査目的 仙南地域医療対策委員会が開催する講演会に参加し、登米市の地域包括ケアの新しいカタチをめざす。

講演会の内容は、「住民—行政—医療—介護の協働とまちづくり」をテーマに地域包括ケアの新しいカタチを目指すものである。

講師：福井大学医学部地域プライマリケア講座  
教授 井階 友貴氏

2. 調査先 ホテル原田inさくら（柴田町船岡）

3. 調査の経過と結果と並びに所感  
別紙添付

4. 添付書類 調査先の説明資料

# 平成30年12月 講演会参加行程表

実施日 12月22日(土)

迫序舎 11:00 乗り合わせで乗車



築館 I C

↓ 昼食

村田 I C



柴田町ホテル原田inさくら 13:30

講演会 14:00~15:50

情報交換会 16:00~16:30



岩沼 I C



鳴瀬奥松島 I C



迫序舎 着 18:30

## 調査報告書

日時 平成 30 年 12 月 22 日(土) 14:00~15:50

調査地 ホテル原田inさくら(柴田町船岡)

目的 10 月 16 日に政務調査で福井県高浜町を訪問した。その時に「高浜モデル」と呼ばれる地域医療の取り組みについて説明を受けたのが今回の講師である井階医師であった。この様な縁から、仙南地域医療対策委員会が開催する講演会に参加し、登米市の地域包括支援ケアの新しいカタチを考えるとともに、目指すため。

## 講演内容

### テーマ

「住民一行政一医療一介護の協働とまちづくり～地域包括ケアの新しいカタチ」

### 「地域包括ケア」

○住み慣れた地域で自分らしい暮らしを人生の最後まで続けるための住まい・生活支援・医療・介護・予防

○地域(包括ケア)の抱える課題

①問題があまりに多岐にわたる。

②問題が地域ごとに違う。

⇒問題解決の本質性、汎用性が必要

③専門職・行政だけで解決できない。

④専門職・行政が主体ではない。

⇒地域協働と地域主体性が必要

### 要点その 1

目の前の人々の問題から、地域全体の問題を想起しよう

○健康の社会的決定要因とは

・人々の健康を規定する経済的・社会的な状況

・健康の社会的決定要因が健康上重要であるのは Solid Facts(確かな事実)

○ソーシャル・キャピタル(SC)

・「社会関係資本」という意味

・人々の協調・協力関係を促進し、社会を円滑・効率的に機能させる要素の集合概念

・社会における人々の結束により得られるもの

・「信頼」「社会参加」「つきあい・交流」

・互いに信頼(社会信頼)できる地域ほど、長寿

・互いに信頼できる(信頼感が強い)地域ほど、健康長寿

・人との交流は週 1 回未満から健康リスクに

・SC の高い地域ほど、教育レベルが高い

・SC の高い地域ほど、犯罪が少ない

・社会参加の多い地域ほど、経済成長が著しい

・ボランティアが多い地域ほど、失業率が低い

・SC の幅広い効果⇒健康、教育、治安、経済

・3 つの鍵

①行動⇒人とのつながりがその人の行動を決める

- ②交流⇒人と交わるだけで健康になる
- ③支援⇒つながりから生まれる支援の力がある
  - ・結婚により健康的な生活が営める
  - ・友人が肥満だと、自分も肥満になりやすい
  - ・入院中のお見舞いがある(多い)人は、退院後も支えられて長生きできる
  - ・社会に出て交流することで、健康になれる

## 要点その2

自由で対等な地域のつながりで各個人と地域を健康にしよう

### ◎地域診断

- ・その地域で生活を営む人々、自然環境、社会的環境、年齢構成、伝統・風土などをよく観察し、集団と捉えて、健康の切り口から正しい判断を導くプロセス

### ○地域診断のプロセス

- ①地域診断を企画する②量的データの収集③質的データの収集④統合的に解釈する

### ○地域での協働の発展モデル

#### ●“かけはし”づくり=和の拡大

- ・“なかま”づくり=輪の拡大

- ・協働のための心構え⇒誠意、敬意、懇意

## 要点その3

地域のメンバーと対等な関係で問題の所在から一緒に考えよう

### ◎医療づくりからまちづくりへ

### ○近年のヘルスケアの変遷

- ・場所:「病院」「施設」⇒「地域」

- ・視点:「医療」「介護」⇒「暮らし」

- ・手段:「サービス」⇒「支え合い」

## 所見

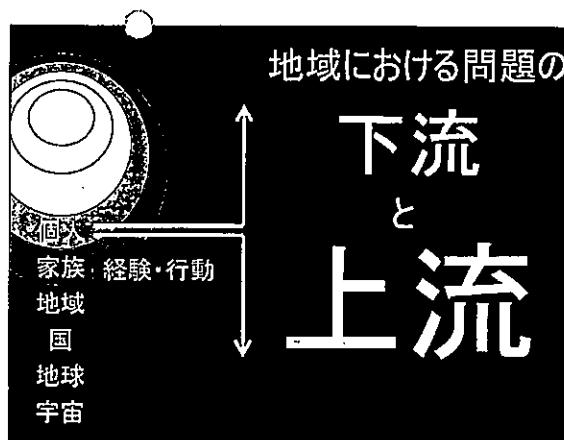
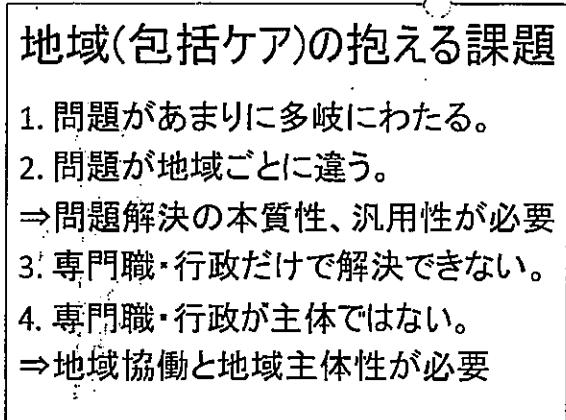
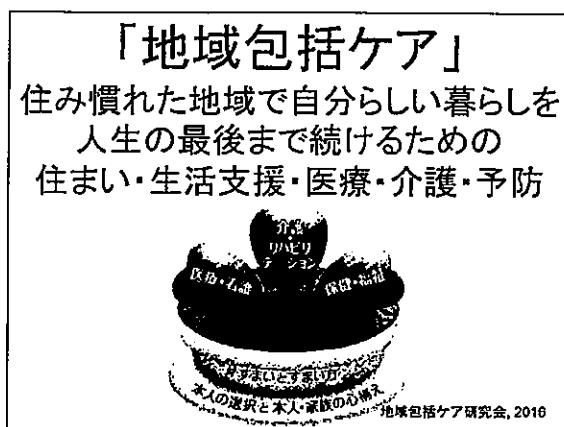
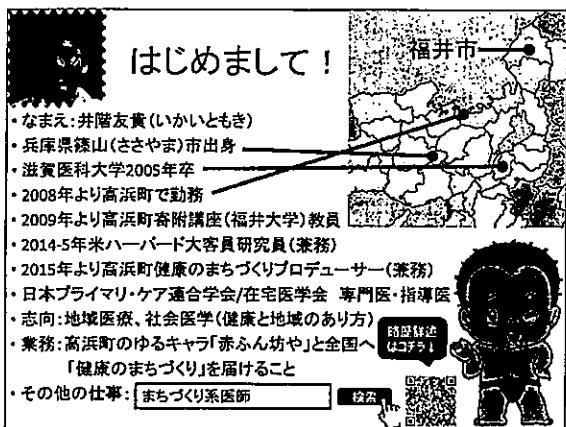
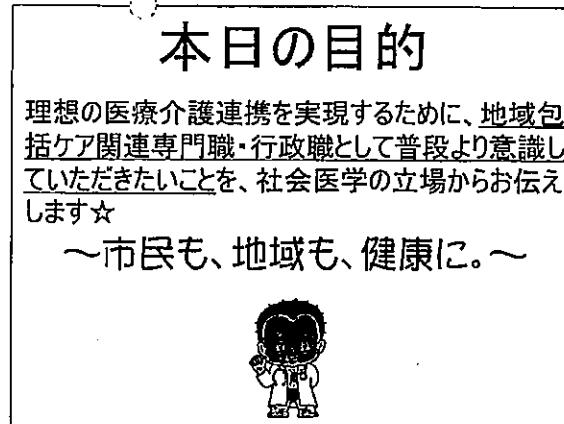
井階先生の講演は、10月に政務調査で福井県高浜町を訪問した時と同様に明快でわかりやすい内容であった。

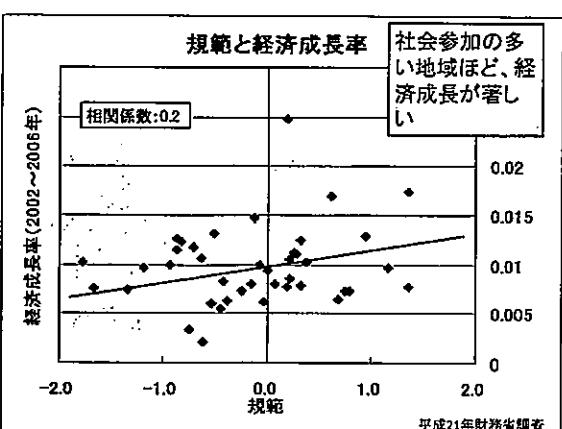
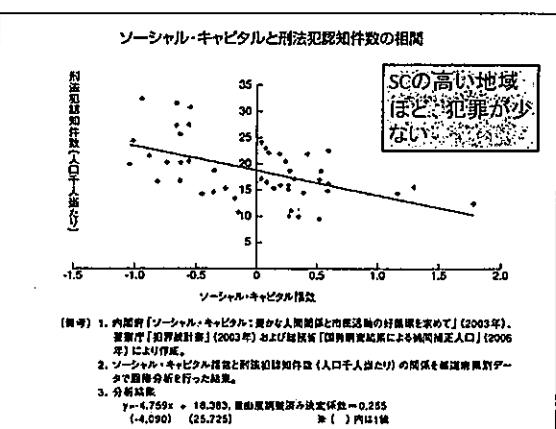
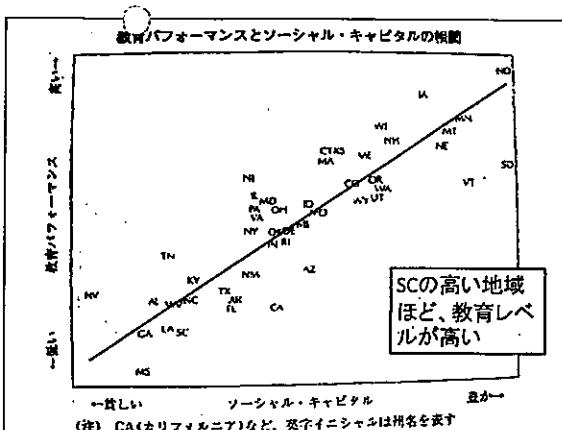
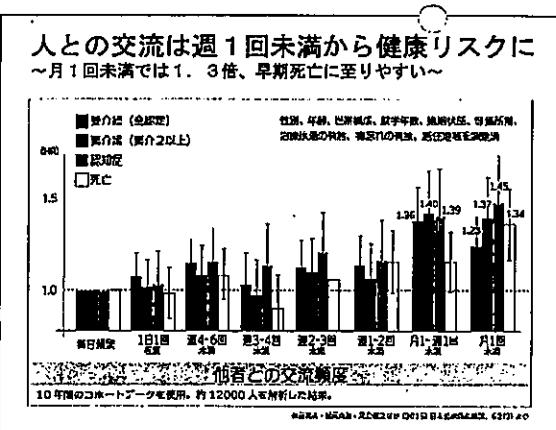
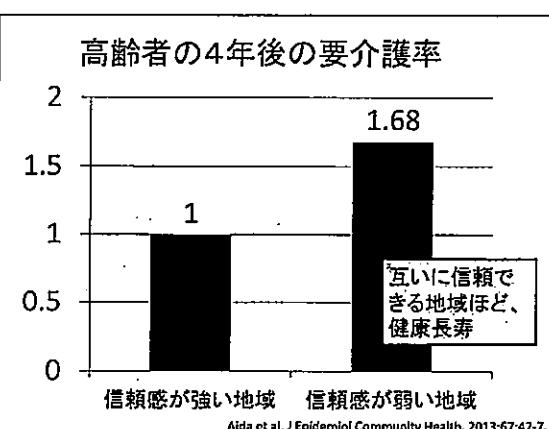
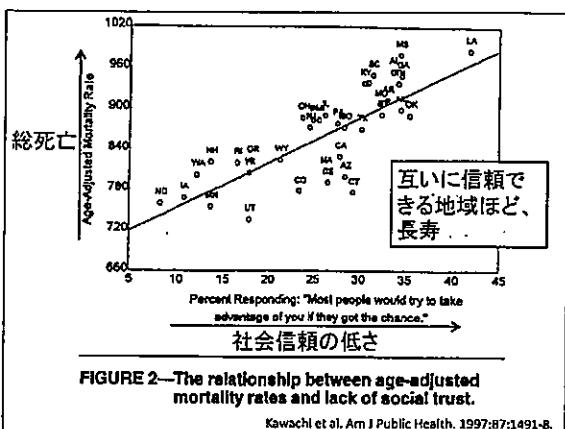
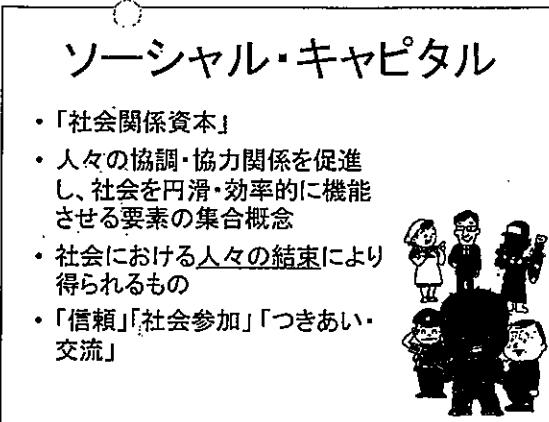
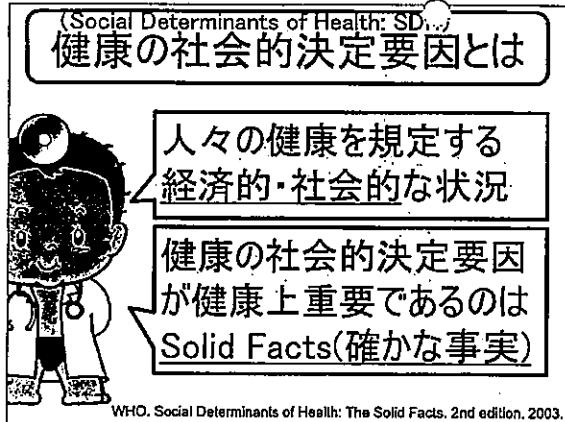
登米市においても現在、地域包括ケアに取り組んでおり、今後、さらに力を入れるべき重要課題であるが、理想の姿を明確に示して頂いたと感じた。まず始めに、講演の目的が～市民も、地域も、健康に～ということであった。「市民と地域が一体であり、ともに健康に」これを目指すことが地域包括ケアの目的であると感じた。そして、住み慣れた地域で自分らしい暮らしを人生の最後まで続けること、これは誰もが望むことである。しかしながら、地域(包括ケア)の抱える課題は多岐にわたっている。その中で、専門職・行政だけでは解決できないこと。専門職・行政が主体ではないということが上げられる。これを解決するためには、地域協働と地域主体性が必要である。そのためには、ソーシャル・キャピタル(SC)を築き、強固にしていくことが重要になると思う。

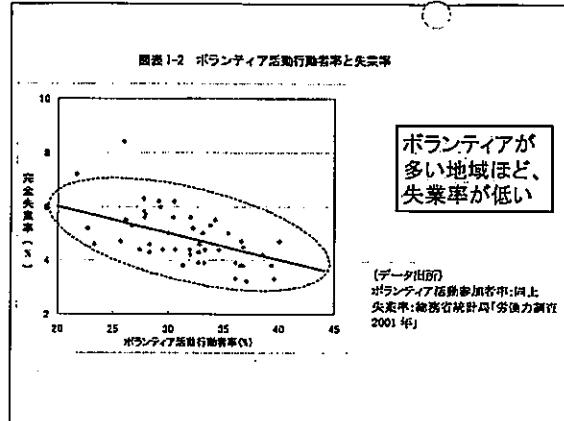
SCとは、人々の結束により得られる「信頼」「社会参加」「つきあい・交流」のことである。社会生活を営む上での基本であり、最も大事な部分であるが、近年、希薄になってきているのは事実である。SCの幅広い効果については、井階医師より様々事例を紹介して頂いた。

さらに、「地域包括ケアの新しいカタチ」を構築する上で重要なことが「地域診断」であるとのことであった。そして、地域のメンバーと対等な関係で問題の所存から一緒に考えることが重要であるとの話を頂いた。最後に、近年のヘルスケアの変遷についても話を頂いた。「病院」「施設」から「地域」へ、「医療」「介護」から「暮らし」へ、「サービス」から「支え合い」に、この流れは全国的に見ても加速するのは間違いない事実である。

登米市においても、高齢化がますます進んでいく状況である。まずは、支える人も支えられる人も、地域に「とにかく出る・参加する・交流する・支え合う」ことである。さらに、今後「地域包括ケア」を構築する上で大事なことは、住民主体、そして、地域主体の体制をしっかりとつくることである。そのためには、登米市として「きっかけづくり」と、活動の支援に全力で取り組むことが「地域包括ケアの新しいカタチ」につながると考える。

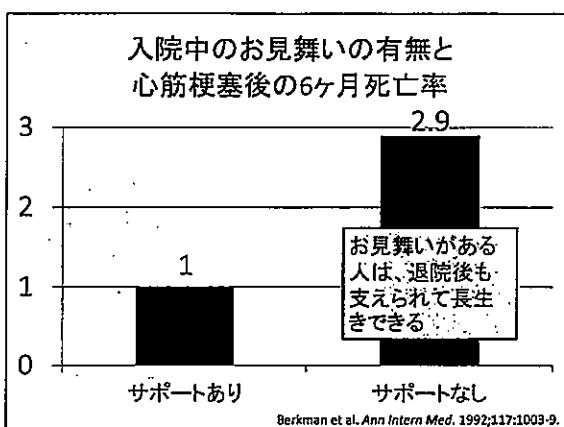
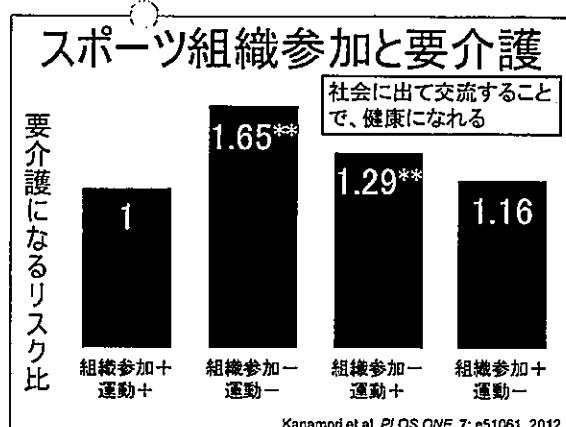
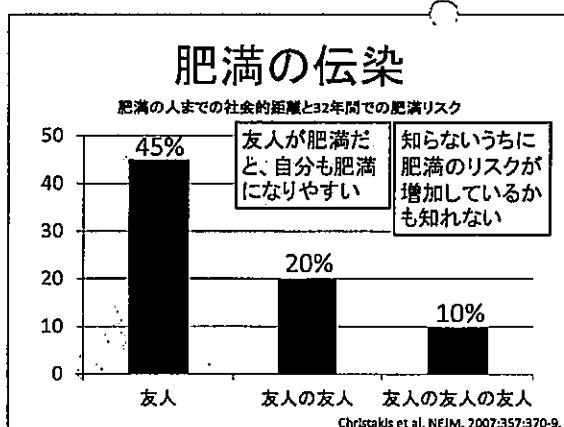
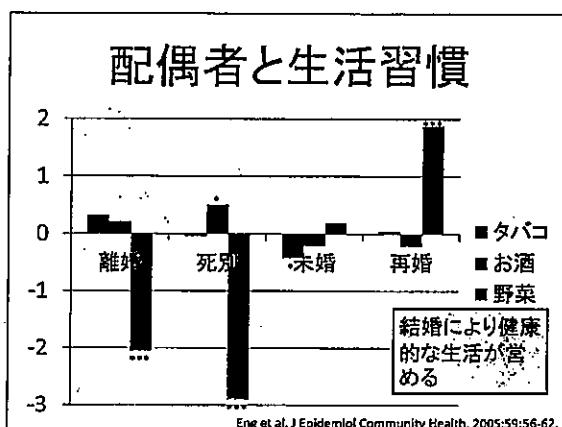
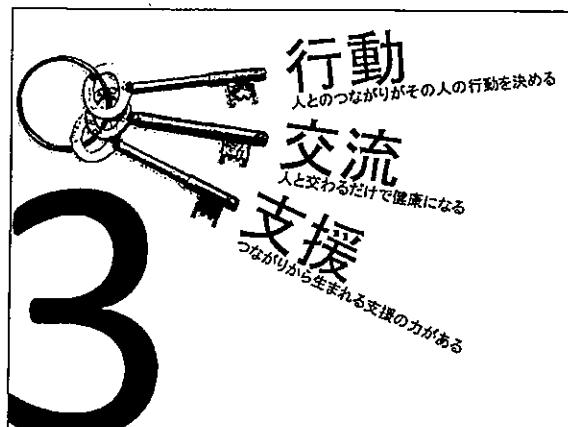






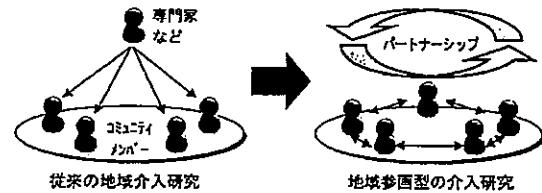
### SCの幅広い効果

| 健康  | 教育   | 治安   | 経済   |
|---|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・(健康)寿命の延伸</li> <li>・うつ軽減</li> <li>・要介護リスク低減</li> <li>・認知症リスク低減</li> <li>・...</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・成人生活への潤滑な移行</li> <li>・コミュニケーション能力の向上</li> <li>・保護者負担の軽減</li> <li>・...</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・犯罪の減少</li> <li>・...</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・失業率の低下</li> <li>・起業の促進</li> <li>・地域経済の活性化</li> <li>・...</li> </ul> |





コミュニティメンバーが研究(介入)のすべての段階に主体的に参加  
=Community-Based Participatory Research  
:CBPR(地域社会参加型研究)



**CBPRのプロセス 1／2**

- 居住地域内の問題の解決を研究者が着想する。この時点では具体的な対策がない。
- 研究者がコミュニティメンバーと接触しCBPRの委員会メンバーを組織する。
- 委員会は地域内での解決すべき問題について列挙する。専門家は必要な情報は提供するが特定の問題解決を誘導することはない。
- 〈民主的討議〉を経て合意にもとづいて解決すべき問題を選定する。

大木秀一、彦聖美. 石川看護雑誌, 2011;8:9-20.

**CBPRのプロセス 2／2**

- 委員会は問題を解消するための具体的な資料あつめを実践し、さらに具体的な到達目標や方法論を選定する。(資金調達)[Plan]
- 人々を動員して実際に行動する。[Do]
- 委員会は行動の結果を検証する。[Check]
- 検証した結果の改善を試みる。[Action]
- 委員会は⑤のプロセスに戻りPDCAのサイクルをまわし、当初想定した期間(あるいは半永久的に)これを繰り返し実践する。

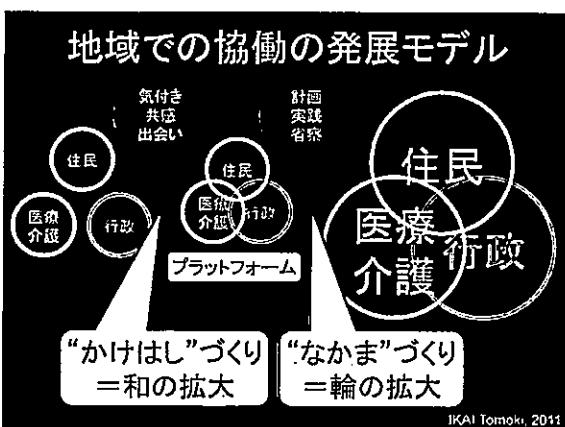
大木秀一、彦聖美. 石川看護雑誌, 2011;8:9-20.



**地域診断のプロセス**

- 地域診断を企画する
  - ✓ 目標・目的を明確にし、収集すべきデータをピックアップしておく
- 量的データの収集
  - ✓ 他の地域と/経時的に比較する
- 質的データの収集
  - ✓ サービスの実態と満足度、価値、支援効果、地域性、伝統や文化、つながりや助け合いを聴取
- 統合的に解釈する

日本公衆衛生学会 地域診断ガイドライン, 2010.

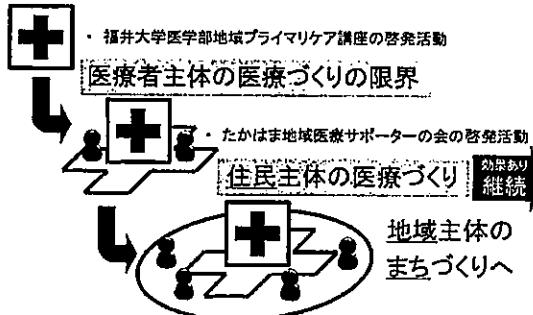


### 要点その3

地域のメンバーと対等な関係で問題の所在から一緒に考えよう



### 医療づくりからまちづくりへ



#### けっこう健康！高浜おわいわいカフェ（健高カフェ）

CBPR×Social Capitalで地域主体に健康のまちづくりを実現

[facebook.com/takahamaacc](http://facebook.com/takahamaacc)

#### たかはまニユーティケーションソーシアム

地域社会活動を応援する医療介護専門職の週1日の活動日を全町で確保

[facebook.com/takahamaacc](http://facebook.com/takahamaacc)

#### 地域診断クイズ大会「クイズ100人に聞きたい！」

高浜町にまつわるデータをクイズ形式で出題し地域課題を探索・共有

[facebook.com/communitycultures/](http://facebook.com/communitycultures/)

#### 健康のまちづくりアカデミー

全学部連携・広域多拠点連携教育で学ぶ「健康のまちづくり」実践セミナー

[kenko-machizukuri.academy](http://kenko-machizukuri.academy)

#### 健康マイスター養成塾

健康に詳しい健康をもとに地域をつなぐ町長を養成

[facebook.com/kenkonemeister](http://facebook.com/kenkonemeister)

#### 高浜町公式「赤ふん坊や体操」プロジェクト

健康新規・介護予防だけでなく、社会参加や交流、地元愛を育む体操

[facebook.com/sakafunex/](http://facebook.com/sakafunex/)

#### 健康のまちづくり友好都市連盟

健康のまちづくりを志向する自治体の情報交換の場の提供

[kenko-machizukuri.net/friendship](http://kenko-machizukuri.net/friendship)

#### 協働創出ワークショップ「ココボラボ」

市民一人一行き・医療・介護の協働を生むきっかけを提供

[facebook.com/collaborabo2014](http://facebook.com/collaborabo2014)

#### 「健康とくらしの調査」による高齢者悉皆縦断調査

##### 健康のまちづくり関連事業

##### 地域での取り組み

- ・健高カフェ
- ・たかはまアイフォンソーシアム
- ・健康のまちづくりアカデミー
- ・健康マイスター養成塾

##### 全国での取り組み

- ・他のまちづくり実行委員会
- ・地域医療連携実行委員会
- ・健康を出でるワークショップ「うボラボ」

##### 地域主体にソーシャル・キャピタルを醸成

##### 「まちに出るほど健康になれるまち」づくり

健常寿命を10年延ばす  
健康まちづくり・たかはまモデル(新・地域包括ケアモデル)

#### 「地域共生社会」の実現に向けて（当面の改革工事）

##### 「地域共生社会」とは

平成25年1月1日、兵庫県を名「我がまちが地域共生社会実現会議」

・制度・政策との「取引」がええ手口で手を貸すことで、地域活性や地域の多様な文化が「つながり」して、住民一人ひとりのやさしさを感じて「安心・つながり」のまちを目指す。

##### 改革の仕事と方法

###### 公共支援の「付帯権」から「六ごと」への転換

①資源や技術の見える化と資源循環などの行政的支援

②人材や技術の育成と人材育成支援の行政的支援

###### 「まちの活性化」

###### 地域経済の持続力の強化

・経営革新の支援・助成金制度の充実化、地域活性化策の充実化、地域開拓支援の充実化

・地域活性化に向けた各種助成金制度の充実化(地域活性化助成金制度)

・地域活性化に向けた各種助成金制度の充実化(地域活性化助成金制度)

###### 「地域共生社会」の実現

・人材育成を行なうための地域活性化支援助成金制度

・社会資源を育むための地域活性化支援助成金制度

###### 実現に向けた努力

平成25年1月1日、社会基盤整備の充実化

・町内会による地域活性化支援助成金制度

###### 人材育成

・地域活性化に向けた各種助成金制度

・地域活性化に向けた各種助成金制度

###### 政策推進

・地域活性化に向けた各種助成金制度

・地域活性化に向けた各種助成金制度

### 近年のヘルスケアの変遷

場所:「病院」「施設」→「地域」

視点:「医療」「介護」→「暮らし」

手段:「サービス」→「支え合い」



### 今日伝えたかった健康まちづくりのコト

「事例から「地域全体を想起」  
健康のまちをつくるソーシャル・キャビタル  
地域活性化（経済活性化）  
「つながり」と問題の所在から  
地域としてつながる参加する  
交流する人々が合意する  
専門・行政職による「つながり」  
地域の住民主体的活動の支援

ご清聴ありがとうございました！  
仙南地域の医療介護連携が益々発展しますように

あなたのまちに  
ボクを呼んでね♪  
赤ふん坊やが全国各地に派出中☆

Facebookでも  
友達になってね♪  
地域の楽しさ  
臨時発信中☆

井階友貴 tomoki@ikaike.jp